



Bugünü
Geleceğe
Bağlayan
Tünel:

Avrasya Tüneli
Sürdürülebilirlik
Raporu
2024-2025

İçindekiler



Rapor Hakkında

Yönetimden Mesajlar	04
Yönetim Kurulu Başkanı	05
Genel Müdür	06

Avrasya Tüneli Hakkında	07
Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli	08
Kurumsal Profil	15
Hissedarlarımız	17
Kurumsal Üyeliklerimiz	18
Avrasya Tüneli Kilometre Taşları	19
Ödüllerimiz	20
Değer Yaratma Modeli	21

Kurumsal Yönetişim	23
Yönetim Yapısı	24
Etik Yönetim	25
Risk Yönetimi	27

Sürdürülebilirlik Yönetişimi	29
Sürdürülebilirlik Vizyonu	30
Sürdürülebilirlik Komiteleri	32
Önceliklendirme Analizi	33
Paydaş İlişkileri	35
2030 Hedefleri	37

Kamu Sağlığı ve Güvenliği	40
Kamu Sağlığı ve Güvenliği	41
Afet Dayanıklılığı	47
Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	50
Toplumsal Fayda Yaratmak	51

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik	54
Yasal Uyumluluk	55
Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik	56
Finansal Performans	57
Operasyonel Süreklilik ve Çeviklik	60
Çalışan Gelişimi	63

Çevresel Sürdürülebilirlik	65
Karbonsuzlaşma	66
Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi	69
Su Kullanımı ve Verimliliği	70

Kapanış ve Ekler	71
Kapanış	72
Çevresel Göstergeler	73
Sosyal Göstergeler	76
Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği	79
Eğitimler	80
İş Sağlığı ve Güvenliği	81
GRI İçerik İndeksi	82
Kısaltmalar	87

Yönetimden Mesajlar
Avrasya Tüneli Hakkında
Kurumsal Yönetişim
Sürdürülebilirlik Yönetişimi
Kamu Sağlığı ve Güvenliği
Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik
Çevresel Sürdürülebilirlik
Kapanış ve Ekler

Rapor Hakkında

GRI 2-1, 2-2, 2-3, 2-6, 203-2

Bu rapor, Avrasya Tüneli İşletme İnşaat ve Yatırım A.Ş.'nin (ATAŞ) 1 Ocak 2024-31 Aralık 2025 dönemine ait Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performansını kapsamaktadır.

Raporda; kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik yönetimi ve paydaş ilişkileri, kamu sağlığı ve güvenliği, operasyonel verimlilik, çevresel sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı başlıkları altında yürütülen çalışmalar ile ilgili göstergelere yer verilmektedir.

Raporumuz "GRI Standartları 2021: Temel Uyumluluk" seçeneğine göre hazırlanmıştır. Öncelikli konularımıza ilişkin içerikleri oluştururken, Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (European Sustainability Reporting Standards-ESRS) doğrultusunda çifte önemlilik (double materiality) yaklaşımını esas aldık; böylece hem faaliyetlerimizin çevre ve toplum üzerindeki etkilerini hem de sürdürülebilirlik konularının ATAŞ için doğurduğu risk ve fırsatları birlikte değerlendirdik. Aynı zamanda bu süreci, **Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)** tarafından yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları'na (TSRS)** bir hazırlık aşaması olarak değerlendiriyor; bu doğrultuda faaliyetlerimizi gözden geçiriyoruz.

Yayınladığımız sürdürülebilirlik raporlarına [web sitemiz](#) üzerinden erişebilirsiniz; önümüzdeki yıllarda da sürdürülebilirlik raporlamasına devam ederek, performansımızdaki değişimi düzenli ve karşılaştırılabilir şekilde paylaşmayı hedefliyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımıza ilişkin geri bildirimlerinizi önemsiyoruz, her türlü öneri, talep ve şikayetlerinizi sustainability@avrsyatumeli.com adresi üzerinden bizimle paylaşabileceğinizi belirtmek isteriz.

Rapor içinde kullandığımız tüm kısaltmalara [Ekler: Kısaltmalar](#) bölümünden ulaşabilirsiniz.



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Sorumluluk ve Güvenle Kıtaları Birbirine Bağlıyoruz

Sürdürülebilir Şehir Mobilitesinin gelişimi için, toplumsal refahı ve ekonomik katkıyı artırırken tarihsel mirası koruyan ve çevresel sürdürülebilirliği gözetilen ulaşım yöntemlerine öncülük ediyoruz. İnsan merkezli güvenlik anlayışı ve operasyonel sürekliliği önceliklendirerek, kamu faydası ve paydaş değeri yaratmaya odaklanıyoruz. Tecrübemiz ve ekip becerilerimiz ile geleceğe yön veren yenilikçi çözümler geliştirerek kıtaları birleştiriyoruz.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler



Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ölçekte iklim krizi, makroekonomik belirsizlikler ve hızlanan dijital dönüşüm derinleşirken, kentlerin sürdürülebilirliği giderek daha fazla dirençli, güvenli ve düşük çevresel ayak izine sahip altyapı sistemlerine ihtiyaç duyuyor. Elbette, İstanbul'u da bu konjonktürden bağımsız düşünemeyiz. Kentimizde de erişilebilirliği yüksek, iklim ve afet risklerini yöneten, kritik işlevlerini olağanüstü koşullarda dahi sürdürebilen ulaşım altyapılarının varlığı stratejik bir gereklilik haline geliyor. Bu yılki raporumuzda, küresel ve ulusal konjonktür çerçevesinde, kurumsal sorumluluğumuzu, operasyonel mükemmellik, sürekli iyileştirme ve paydaşlarımızla şeffaf diyalog temelinde yürüttüğümüz çok boyutlu çabayı bütüncül bir bakış açısıyla ortaya koymayı amaçladık.

Dokuz yıllık işletme sürecimizde en büyük önceliğimiz, bu kritik geçiş güzergahının her koşulda kesintisiz işlemlerini sağlamak oldu. Avrasya Tüneli 2025 Performans Endeksi Raporu'na göre, günlük ortalama 77 bin, dokuz yıllık toplamda ise 180 milyon kıtalararası yolculuğa güvenle aracılık ettik. Bu süreçte sağladığımız 250 milyon saatlik zaman ve 304 bin tonluk yakıt tasarrufunu, halkımızın vaktine ve şehrimizin günlük yaşantısına kattığımız doğrudan bir değer olarak görüyoruz.

Söz konusu kazanımlar; yaklaşık 139 bin tonluk emisyon azalımı ve 687 milyon araç/kilometre düzeyindeki trafik azalışı ile sağlanan kaza maliyeti tasarrufu ile birlikte hesaplandığında¹, dokuz yıllık dönemde ülke ekonomisine yaklaşık 2,6 milyar ABD dolarlık katkı sağlandığı ortaya çıkmaktadır. Bu etkiyi ve Deloitte analizlerinde işletme dönemi sonunda ulaşılması öngörülen 8,6 milyar ABD dolarlık toplam kamu tasarrufunu, rasyonel ve uzun vadeli yönetim anlayışımızın doğal bir yansıması olarak kabul ediyoruz.

Çevresel sorumluluğumuz ve operasyonel verimliliğimiz de bu tablonun ayrılmaz bir parçasını oluşturuyor. 2021'den bu yana karbon nötr statümüzü korurken, enerji tüketimimizi sistem iyileştirmeleriyle yüzde 80 oranında azaltarak 6,5 milyon kWh seviyesine indirdik. Çatı güneş enerjisi sistemimizle yenilenebilir enerji üretimine destek oluyor, Kapsam 1 emisyonlarımızı 81,33 tCO₂e düzeyinde tutuyoruz. Su kaynaklarının korunmasına yönelik çalışmalarımızı, bu yıl aldığımız ISO 14046 Su Ayak İzi Sertifikası ile uluslararası standartlara uyumlu hale getirdik.

¹ Emisyon ve tasarruf analizlerinde kullanılan metodoloji ve temel varsayımlar, [“Kamu Özel Sektör İş Birliği Modeli ve Avrasya Tüneli Projesi”](#) raporunda yer alan EK 16: “Avrasya Tüneli'nin Ekonomik Faydaları” bölümünde anlatılmaktadır. Söz konusu metodoloji ilgili döneme ait verilerle güncellenmiş olup, bunun ötesinde farklı bir hesaplama yöntemi içermemektedir.

Fiziki ve teknik dayanıklılığımızı da yine en üst seviyede tutmaya devam ediyoruz. Olası sismik aktivitelere karşı 36 sensörlü Yapı Sağlığı İzleme Sistemi ile tünelimizi 7/24 takip ediyoruz. Bu alandaki öncü raporlama modelimizi 2025 Dünya Tünel Kongresi'nde küresel sektörle paylaştık. Güvenliğimizi pekiştiren rekor ilk müdahale sürelerimizle de fark yaratıyoruz. Kaza veya araç arızalarına müdahale süremizi ortalama 2 dakikaya, tünel içerisindeki olayların tamamen çözülmesini ise 10 dakikanın altına indirerek, standartların çok üzerinde bir performans sergiliyoruz.

İstanbul'un şehir mobilitesinde güvenli, kesintisiz ve doğayla uyumlu bir güzergah olma kararlılığımızı sürdüreceğiz. Bu vizyonu her gün gerçeğe dönüştüren çalışma arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza ve bizlere güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Mustafa Başar Arıoğlu

Yönetim Kurulu Başkanı, ATAŞ
Yönetim Kurulu Başkanı, Yapı Merkezi Holding



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Genel Müdür

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Değerli Paydaşlarımız,

İnsan merkezli güvenlik anlayışını ve operasyonel sürekliliği odağımıza alarak, kamu faydası ve uzun vadeli paydaş değeri yaratmaya odaklanıyoruz. Temel stratejimiz, güçlü mühendislik tecrübemizi geleceğe yön veren yenilikçi çözümlere dönüştürmek ve kıtaları birleştiren bu entegre ulaşım sistemini en yüksek standartlarda yönetmektir.

Sürdürülebilir şehir mobilitesini destekleme hedefimiz doğrultusunda, çevresel etkimizi minimize edecek inovasyonlara yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Kurum içi ekiplerimiz tarafından geliştirilerek patentlenen Hız Düzenleyici Hareketli Aydınlatma Sistemi (Pacemaker), trafikteki ani hız değişimlerini yüzde 69 oranında azaltırken, egzoz salımlarında yüzde 12'ye varan düşüş sağlamaktadır. Sistemimizin uluslararası standartlara uyumu; dünyada Blue Dot Network sertifikasını alan ilk proje olmamız, Pacemaker projemizin UNECE Özel Övgü Ödülü'ne ve İstanbul PPP Week'te "Yılın En İyi ESG Projesi" ünvanına layık görülmesiyle tescillenmiştir. Elde edilen bu çıktılar, sektörün sürdürülebilirlik hedeflerine sunduğumuz operasyonel bir katkı olarak değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilir başarılarımızın ve teknik kapasitemizin temelinde, adil ve şeffaf insan kaynakları politikalarımız yer almaktadır. 2025 yılında aldığımız Great Place to Work® sertifikası, çalışanlarımıza sunduğumuz güvene dayalı kurum kültürünün bir göstergesidir. Karar alma süreçlerimizde çeşitliliği ve kapsayıcılığı kurumsal bir standart olarak görüyoruz. Üst yönetimde yüzde 33, yönetici seviyesinde ise yüzde 50 oranındaki kadın temsil oranımız bu yaklaşımımızın somut bir neticesidir. Faaliyet dönemimiz boyunca hiçbir etik ihlalin kaydedilmemiş olması ise, tavizsiz yönetim ilkelerimizin ve iş etiğine olan bağlılığımızın en net yansımasıdır.

Kurumsal şeffaflık ilkemiz gereği, faaliyetlerimizin yarattığı etkiyi çok boyutlu bir yaklaşımla raporluyoruz. Bu yıl, GRI standartlarına ek olarak Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (ESRS) ile uyumlu çifte önemlilik analizini süreçlerimize dahil ettik. Finansal performansımızın yanı sıra, çevresel ve sosyal etkilerimizi de sistematik olarak ölçümleyerek, Avrasya Tüneli'nin uzun vadeli sürdürülebilirlik adımlarını uluslararası normlarla entegre bir biçimde takip ediyoruz.

Türkiye ve Güney Kore'nin ortak mühendislik vizyonuyla hayata geçen Avrasya Tüneli, iki ülke arasındaki köklü iş birliğinin en kalıcı ve başarılı örneklerinden biridir. Bu ortak deneyimi, dirençli ve daha yaşanabilir bir İstanbul hedefine hizmet edecek şekilde geliştirmek temel sorumluluğumuzdur. Belirlediğimiz sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda kamu ve çevre için değer üretmeye devam ederken; bu süreçte emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve bizlere güvenen değerli paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Dae Hyuck Lee

Genel Müdür

Sürdürülebilir Mobilite ile Kıtaları Geleceğe Bağlayan Tünel

Avrasya Tüneli, İstanbul'un ulaşım altyapısını güçlendiren, sürdürülebilirlik ilkelerini benimsemiş bir mühendislik harikası. Şehir mobilitesinde stratejik bir altyapı olan proje, dünyadaki deniz tabanının altından geçen ilk çift katlı karayolu tüneli ve Türkiye'nin ilk modern Kamu-Özel İş Birliği (KÖİ) projelerinden biri. Çoklu denetim ve izleme yapısı ile yüksek teknoloji çözümlerinin kullanıldığı tünel, ülke ekonomisine 9 yılda yaklaşık 2,6 milyar ABD doları katkıda bulundu.

Avrasya Tüneli Hakkında



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Şirket Hikayesi, Profili
ve İş Modeli

Kurumsal Profil

Hissedarlarımız

Kurumsal Üyeliklerimiz

Avrasya Tüneli Kilometre

Taşları

Ödüllerimiz

Değer Yaratma Modeli

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli

GRI 2-1, 2-6, 203-2

Asya ve Avrupa kıtalarını deniz tabanının altından geçen çift katlı bir karayolu tüneli ile birbirine bağlayan dünyadaki ilk tünel.

Avrasya Tüneli, Asya ve Avrupa kıtalarını deniz tabanının altından geçen çift katlı bir karayolu tüneli ile birbirine bağlayan dünyadaki ilk tünel olarak, mühendislik açısından ayrıştıracı özelliklere sahiptir. İstanbul'da her geçen gün artan araç sayısına bağlı trafik yükünü azaltmak amacıyla 2008 yılında Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından Kamu-Özel İş Birliği (KÖİ) modeliyle ihale edilen proje; Türkiye'den Yapı Merkezi ve Güney Kore'den SK ecoplant'in eşit ortaklığıyla kurulan ATAŞ tarafından üstlenilmiştir.

2013 yılında yapımına başlanan Avrasya Tüneli, planlanandan 8 ay önce, yalnızca 3 yıl 11 ayda, tamamlanarak 22 Aralık 2016 tarihinde hizmete açılmıştır. Otomobil, minibüs ve motosiklet sınıfındaki araçların kullanımına açık olan tünel; İstanbul'un trafiğinin en yoğun olduğu Kazlıçeşme – Göztepe hattında, yaklaşım yolları ile birlikte toplam 14,6 kilometrelik bir güzergahı kapsamaktadır. 5,4 kilometrelik ana tünel, dünya tünelciliğinde yeni bir çağ açmış ve daha önce cesaret edilmemiş birçok projeye ilham kaynağı olmuştur.

Sadece tasarım ve mühendislik açısından değil, insan odaklı iş yaklaşımı ile de örnek bir proje olan Avrasya Tüneli; %95'i Türk olmak üzere toplam 700 mühendis ve 12.000'den fazla çalışanın, 14 milyon insan*saat emeğiyle tamamlanmıştır. Yapım süreci boyunca ölümlü kaza veya ciddi yaralanma yaşanmaması, projenin en önemli kazanımlarından biri olmuştur.



Avrasya Tüneli'ni dünyanın en özel yapılarından biri haline getiren unsurlardan biri de, depreme dayanıklılığı artırmak amacıyla kullanılan sismik bileziklerdir. Kuzey Anadolu Fayı'na 17 kilometre uzaklıkta bulunan tünel, sismik aktivitelerden doğacak gerilme ve yer değiştirmeleri kabul edilebilir düzeye indirmek amacıyla tasarlanan iki sismik bilezikle desteklenmiştir. Sismik bilezikler sayesinde ± 50 mm kesme deformasyonu ve ± 75 mm genişleme/büzülme deformasyonu

sağlanmaktadır. Deprem davranışıyla ilgili tasarım kapsamında, tünelin 500 yılda bir görülebilecek depremlerde "servis şartlarını", 2.500 yılda bir görülebilecek depremlerde ise "güvenlik şartlarını" bozmadan işlevini sürdürebileceği ortaya konmuştur.

Karmaşık ve sismik aktivitesi yüksek bir jeolojik yapıda, 106 metre derinlikte, 13,2 metre çapında, uzun ömürlü ve güvenli şekilde inşa edilen Avrasya

Tüneli; sahip olduğu mühendislik kriterleriyle alanında benzersiz bir proje olarak öne çıkmaktadır. Proje, inşaat sektörüne yön veren ENR Dergisi tarafından "2016'nın En İyi Projesi" ödülüne layık görülmüş; ayrıca Uluslararası Tünel ve Yeraltı Yapıları Birliği (ITA) tarafından 2015 "Yılın Projesi" ödülü başta olmak üzere çok sayıda uluslararası ödül kazanmıştır.

Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli

Avrupa Yakası Uygulamaları

Avrupa Yakası'nda, Kennedy Caddesi üzerinde 5,4 kilometrelik mevcut yol genişletilmiş ve kavşak düzenlemeleri yapılmıştır. Sahil parkının iyileştirilmesi kapsamında 11.642 yeni ağaç dikilmiş; engelli standartlarına uygun yaya üst geçitleri ve zemin yaya geçitleri ile sahil parkına

erişim kolaylaştırılmıştır. Bisiklet ve yaya yolları inşa edilmiş, oyun ve egzersiz alanları yenilenmiştir. Şehir ile deniz arasındaki yaya bağlantısı 55 metreden 277 metreye çıkarılarak İstanbulluların sahille bütünleşmesi güçlendirilmiştir.



Boğaz Geçişi

Projenin en kritik aşamasını oluşturan 5,4 kilometrelik Boğaz geçişi, dünyanın en gelişmiş tünel açma makinelerinden biri olan TBM teknolojisi ile gerçekleştirilmiştir. Avrasya Tüneli inşaatında, Yapı Merkezi Prefabrikasyon tesislerinde yüksek dayanımlı betondan üretilen ve 15.048 segmentten oluşan 1.672 bilezik kullanılmıştır. 100 yıl servis süresi hedeflenerek üretilen segmentlerde uluslararası sertifika kuruluşunca yapılan analiz ve simülasyonlarda, segment ömürlerinin en az 127 yıl olduğu rapor edilmiştir. Tünel; modern LED aydınlatma, yüksek kapasiteli havalandırma sistemleri ve düşük eğimli yol geometrisi ile sürüş konforu ve güvenliğini üst seviyeye taşımaktadır.

Asya Yakası Uygulamaları

Asya Yakası'nda mevcut D-100 Karayolu üzerinde yol genişletme çalışmaları yapılmış, kavşak düzenlemeleri gerçekleştirilmiş ve engelli erişimine uygun üst geçitler inşa edilmiştir. Projenin yapım, finansman ve işletme süreçlerine ilişkin detayların sergilendiği Dr. Ersin Arıoğlu Avrasya Tüneli Müzesi'nin de içerisinde yer aldığı Avrasya Tüneli İşletme ve Bakım Binası, sürdürülebilir, çevre dostu ve akıllı teknolojilerle donatılarak LEED Gold Yeşil Bina Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Proje Künyesi



Proje Adı: İstanbul Boğazı Karayolu Tüp Geçişi (Avrasya Tüneli) Projesi

İdare: T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı

Garantör: T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı

Görevli Şirket: Avrasya Tüneli İşletme İnşaat ve Yatırım A.Ş. (ATAŞ)

Yatırımcı Şirketler: Yapı Merkezi İnşaat ve Sanayi A.Ş., SK ecoplant Co. Ltd.

Sözleşme Süresi: 28 yıl 7 ay 22 gün

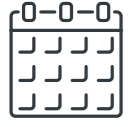
Yatırım Süresi: 3 yıl 11 ay 3 gün

İşletme Süresi: 24 yıl 8 ay 19 gün

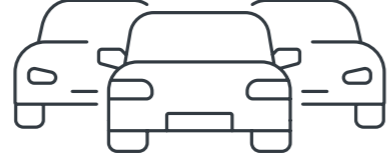
Devir Tarihi: 22 Eylül 2041

Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli

Rakamlarla Avrasya Tüneli



9 yılda



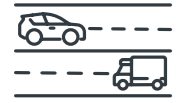
2024 ve 2025

Günde ortalama

77 bin yolculuk

Minimum Trafik
Garantisinin
Gerçekleşme Oranı

~%7+

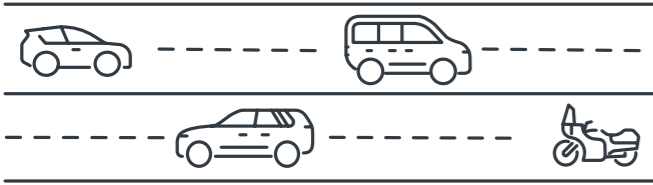


9,5 milyon
farklı kullanıcı



180 milyon
birim araç geçişi

Maks. Günlük Geçiş (birim araç/yıl)



94.459*

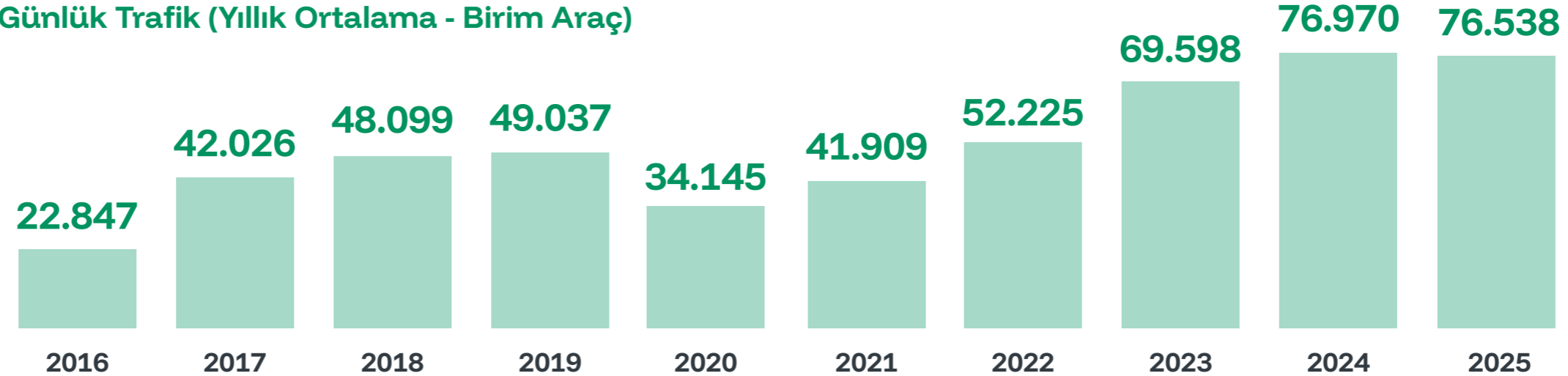
2024

92.300

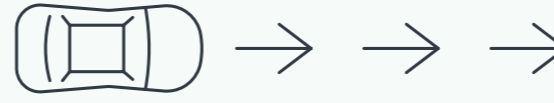
2025

*Tüm zamanların günlük geçiş rekoru

Günlük Trafik (Yıllık Ortalama - Birim Araç)



Geçiş Yönleri



2024
Avrupa » Asya

%49,2

2025
Avrupa » Asya

%49,3



Asya « Avrupa

%50,8

Asya « Avrupa

%50,7

Geçiş Yapan Araçlar



Otomobil

2024

%90,3

2025

%90,9



Minibüs

%5,7

%5,9



Motosiklet

%4

%3,2

Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli

Kontrol Merkezi 7/24 Görev Başında

Avrasya Tüneli'nin inşaat aşamasında uygulanan titiz yaklaşım, işletme döneminde de sürdürülmektedir. Akıllı yol teknolojileri ile yönetilen tünel ve yaklaşım yollarındaki trafik akışı, kontrol merkezinde görev yapan operatörler tarafından 7/24 izlenmektedir.

Muhtemel tüm acil durumlar için hazırlanan "müdahale planları, "önce insan" ilkesi doğrultusunda oluşturularak SCADA sistemine entegre edilmiştir. Enerji, havalandırma, aydınlatma, trafik işaretleri, radyo anonsları ve geçiş kontrolü gibi tüm sistemler bir bütün olarak otomatik şekilde çalışmaktadır. Kaza ve araç arızası gibi olağan dışı durumlar, 400'den fazla kamera ve yapay zeka destekli otomatik algılama sistemleriyle anında tespit edilmektedir.

Tünelde meydana gelen acil durumlara, yangın söndürme ekipmanlarıyla donatılarak özel olarak tasarlanmış müdahale motosikletleri ile uzman ekipler tarafından hızlıca müdahale edilmektedir. Sözleşmesel işletme performans kriterine göre ilk müdahale ekibinin olay mahallinde hazır bulunma süresi ortalama 10 dakikayı aşmaması gerekirken, işletmenin başında 3 dakika olan bu süre yapılan iyileştirmeler sayesinde ortalama 2 dakikanın altına indirilmiştir. Ayrıca, tünelde yaşanabilecek olası durumlara yönelik hazırlanan acil durum senaryoları kapsamında AFAD, İstanbul Emniyet Müdürlüğü, İstanbul İtfaiyesi ve Acil Sağlık Hizmetleri ile düzenli olarak tatbikatlar gerçekleştirilmektedir. Taraflar ile imzalanan 2 adet protokol ve Acil Durum Eylem Planı çerçevesinde koordinasyon detayları tanımlanmış olup, rapor tarihine kadar 16 adet başarılı tatbikat ve periyodik toplantılar gerçekleştirilmiştir.

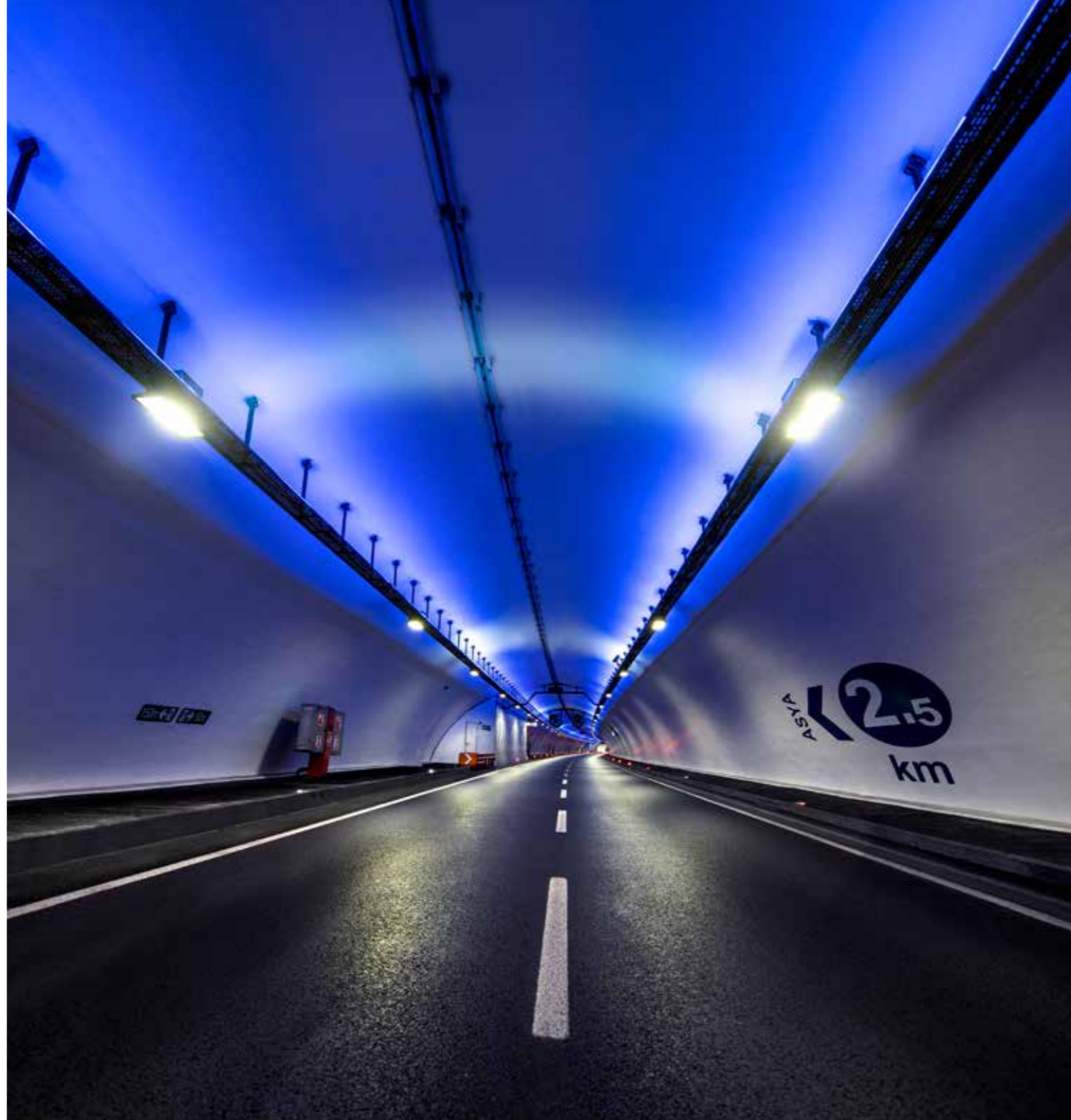


Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli

Araçların Hızı, Hareketli Aydınlatma Sistemi ile Sabitleniyor

Türkiye’de ilk kez bir tünelde kullanılan LED aydınlatma çözümüne ek olarak, Haziran 2020’den itibaren uygulamaya alınan Hız Düzenleyici Hareketli Aydınlatma Sistemi (Pacemaker) ile araçların hızlarının tünel içinde önerilen hız limiti olan 70 km/saate adapte edilmesi sağlandı.

Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından ATAŞ adına patentli sistem bir yılın sonunda, en derin noktada ani hız değişimlerini %69 oranında azalttı. Trafik verimliliğinde %8,5 artış gösterdiği uygulama alanında trafik kazası gerçekleşmezken, trafik sıkışıklığı da yaklaşık %53 oranında azaltıldı. Egzoz gazlarının %12’ye varan oranda azalması sağlanarak çevre kirliliğinin önüne geçilmesine katkıda bulunuldu. Pilot uygulamada sağlanan bu faydalar doğrultusunda Tünel’in diğer bölümlerinde de sistemin uygulanması planlamaya alınmıştır. Bu yenilikçi çalışma, 2021 yılında İngiltere’nin 50 yıllık tecrübesi ile her yıl dünyanın en iyi tünelcilik uygulamalarını ödüllendiren New Civil Engineers Dergisi tarafından “Tünelcilik Sistemleri, Bakım ve Yenileme Alanında İnovasyon” ödülüne ve 2025 yılında UNECE tarafından Özel Övgü ödülüne layık görüldü. Bu kapsamda Avrasya Tüneli, tünelcilik ve bakım alanındaki iyi uygulamalarıyla uluslararası platformlarda referans gösterilen projeler arasında yer almaktadır.



Her Adımı Sürdürülebilir Bir Dünya Yaklaşımı ile Ele Alındı

Sosyal ve çevresel etkiler gözetilerek planlanan Avrasya Tüneli’ne ilişkin inşaat döneminde ve halihazırda devam eden işletme döneminde yapılan tüm çalışmalar, fiziksel, doğal, kültürel, sosyal ve sosyo-ekonomik çevre üzerindeki etkileri araştıran Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi (ÇSED) süreci kapsamında yürütülmüş olup, proje için hazırlanan ÇSED Raporu Türkiye’de geçerli çevresel mevzuata ek olarak EBRD, EIB, IFC Performans Standartları, Ekvator Prensipleri ve ilgili AB çevre direktifleri gibi uluslararası kabul görmüş standartlara uygun şekilde hazırlanmıştır. Paydaş Katılım Planı kapsamında projenin tüm aşamalarında paydaşlarla şeffaf bir iletişim sürdürüldü. Paydaşlardan alınan geri bildirimlerle çalışma planlarının yeniden düzenlenmesi ve tasarım değişiklikleri, uluslararası iyi uygulamalar çerçevesinde gerçekleştirildi. Tarihi yarımada gerçekleştirilen tüm kazı çalışmaları, İstanbul Arkeoloji Müzesi Müdürlüğü koordinasyonu ve gözetiminde yapıldı.

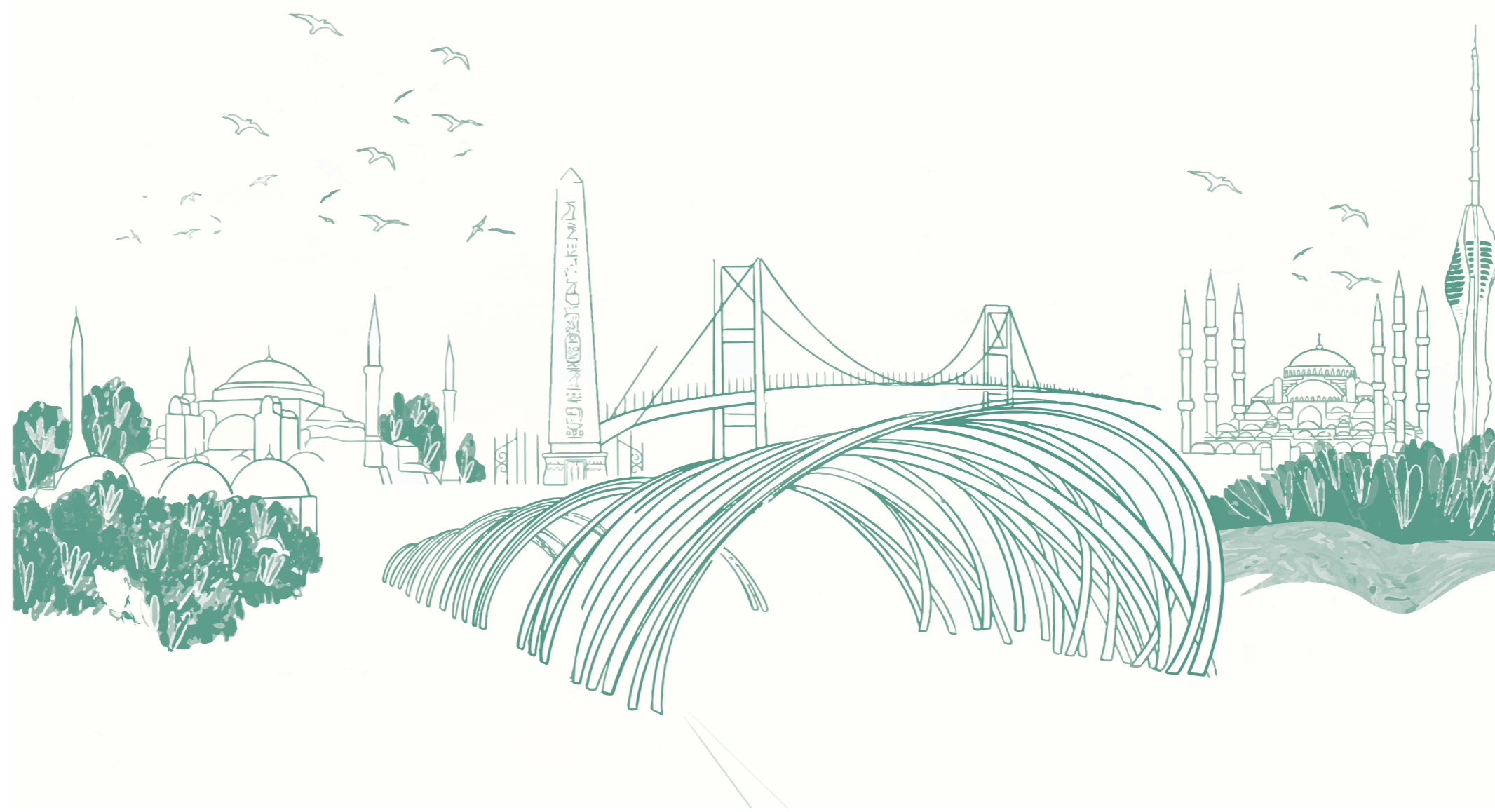
Proje kapsamında hava kalitesine özel önem verildi. Konunun uzmanlarınca hava kalitesine olumlu etkisi olduğu belirlenen farklı ağaç ve çalı türleri Avrupa yakasındaki havalandırma bacası çevresinde 7.300 metrekarelik alana dikildi ve Türkiye’de ilk defa “biyofiltrasyon uygulaması” hayata geçirildi. Proje kapsamında kurulan ve işletmesi İBB’ye devredilen Anadolu yakası ve Avrupa yakası dış hava kalitesi izleme istasyonlarında yapılan ölçümler ve hazırlanan raporlar tüm paydaşlarla paylaşıyor. Bugüne kadar yapılan ölçümlerden elde edilen sonuçlar, uluslararası standart limitlerin oldukça altında kaydedildi.

Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli

Karbon Nötr Hedefine Ulaşıldı

Avrasya Tüneli'nin tasarım ve inşaat aşamasından itibaren uluslararası en iyi uygulamalar çerçevesinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Çevresel ve Sosyal Standartlara İlişkin Performans Gereklilikleri; Avrupa Yatırım Bankası Çevresel ve Sosyal Prensipler ve Standartlar; Uluslararası Finans Kurumu (IFC) Sosyal ve Çevresel Sürdürülebilirlik Performans Standartları; IFC Genel Çevresel, Sağlık ve Emniyet Kılavuzu; Geçiş Ücretli Yollar için IFC Çevresel, Sağlık ve Güvenlik Kılavuzu; Ekvator Prensipleri, OECD Ortak Yaklaşımlar Standartlar çerçevesinde gerçekleştirilen; projenin fiziksel, doğal, kültürel, sosyal ve sosyoekonomik çevre üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmek amacıyla 2011 yılında Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) raporu hazırlanmıştır. Raporda, muhtemel etkiler belirlenmiş, değerlendirilmiş ve olumsuz etkilerden nasıl kaçınılacağı ve nasıl hafifletileceğine yer verilmiştir. Uluslararası çevresel ve sosyal standartlarla uyumlu olacak şekilde geliştirilen bir proje olarak, bu yaklaşımı sayesinde 2015'te Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD) "En İyi Çevresel ve Sosyal Uygulama Ödülü"ne layık görülmüştür. Proje, uluslararası finans kuruluşlarının çevresel ve sosyal performans kriterleri kapsamında olumlu değerlendirilen örnek bir sürdürülebilir altyapı yatırımı niteliği taşımaktadır.

Avrasya Tüneli İşletme ve Bakım Binası, enerji verimliliği, su ve malzeme yönetimi, iç mekan konforu ve atık yönetimi alanlarındaki



performansı ile LEED Gold Yeşil Bina Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Tesis genelinde atıklar kağıt, plastik, cam ve tehlikeli atık olarak ayrı toplanıp türüne göre bertaraf ya da geri kazanım süreçlerine yönlendirilmektedir. Bu bütüncül yaklaşım, yalnızca proje geliştirme aşamasıyla sınırlı kalmayıp işletme dönemine de aynı kararlılıkla yansıtılmaktadır.

İşletme döneminde Avrasya Tüneli; elektrik tüketiminin tamamını yenilenebilir kaynaklardan sağlayarak Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) almakta, sera gazı emisyonlarını ISO 14064 standardına göre hesaplayıp bağımsız doğrulamadan geçirmekte ve uygun karbon kredileri ile dengeleyerek karbon nötr proje statüsünü sürdürmektedir.

Avrasya Tüneli, tasarım, inşaat ve işletme dönemlerinin tamamında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkeleri doğrultusunda, kaliteli ve sürdürülebilir altyapı yatırımlarını teşvik etmeyi amaçlayan Blue Dot Network (Mavi Nokta Ağı) sertifikasını alarak bu kapsamda sertifika alan dünyadaki ilk proje olmuştur.

Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli

İstanbul'un Tarihine ve Mimar Sinan'a Saygı

UNESCO Dünya Mirası Listesi'ne kayıtlı İstanbul'un tarihi yarımadasında yapılan tüm tasarım ve inşaat çalışmaları, UNESCO önerileri dikkate alınarak gerçekleştirildi. Böylece, yarımada ve çevresi ile tam uyumlu, İstanbul silüetini zedelemeyen bir mimari ortaya kondu. Avrasya Tüneli'nin iç mimari

ve aydınlatma tasarımlarında, yaklaşım kemerlerinde ve portal girişlerinde, tarihe ve Mimar Sinan'a olan saygıyı göstermek üzere; Mimar Sinan'ın eserlerinde yer alan "Gülbezek" ve "Çarkifelek" gibi motif ve çizgiler tercih edildi.



Ödeme Kolaylığı Sağlayan Yenilikçi Sistemler

ATAŞ, Avrasya Tüneli'nin hizmete açıldığı günden bu yana ihlalli geçişleri azaltmak ve kullanıcılarına daha kolay bir ödeme deneyimi sunmak amacıyla önemli teknolojik yatırımlar gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, Türkiye'de ilk kez otoyollarda SMS ile erken bildirim ve otomatik ödeme altyapıları hayata geçirilmiş olup web sitesi üzerinden kredi kartıyla hızlı ödeme gibi kullanıcı dostu çözümler geliştirilerek uygulamaya alınmıştır.

Kullanıcı Dostu Teknolojiler

Türkiye'nin ilk otoyol ödül programı olan Avrasya Tüneli ZIP Ödül Programı mobil uygulaması, kullanıcılara güncel trafik bilgileri sunmanın yanı sıra, otopark, araç kiralama ve bazı aktivite merkezlerinde çeşitli avantajlar da sağlıyor.

Avrasya Tüneli ZIP Ödül Programı, kullanıcı deneyimini güçlendirmek ve düzenli geçiş yapan sürücülerle sürdürülebilir bir bağ kurmak amacıyla geliştirilmiş, Türkiye'de altyapı projeleri arasında ilk kez hayata geçirilmiş yenilikçi bir platformdur. Programa üye olan kullanıcılar, tünel geçişleriyle özel avantajlar, kampanyalar ve ayrıcalıklardan yararlanırken; aynı zamanda kendilerine özel bilgilendirme ve fırsatlara kolaylıkla erişebilir. Avrasya Tüneli ZIP Ödül Programı, kullanıcı geri bildirimlerini ve memnuniyet verilerini analiz ederek hizmet kalitesini sürekli iyileştirmeyi hedefler. Bu yönüyle program, Avrasya Tüneli'nin paydaş odaklı yaklaşımını destekleyen, bağlılık ve memnuniyeti merkeze alan önemli bir iletişim ve değer yaratma aracıdır.

Yapay zeka tabanlı sanal asistan projesi "Avrasya Tüneli 7/24" ile, tünelin web sayfası ve mobil uygulaması üzerinden kullanıcıların hayatını kolaylaştıran birçok işlem yapılabilir. Kullanıcılara, radyo anonsları, dijital bilgi panoları ve sosyal medya kanallarından tünelle ilgili düzenli bilgi paylaşımı yapılıyor.

Paydaş Odaklı İletişim Kanalları

Paydaşlarımız, önerilerini, şikayetlerini iletmek ya da Avrasya Tüneli operasyon süreci ile ilgili bilgi almak için e-posta göndererek, çağrı merkezimizi arayarak veya Avrasya Tüneli'nin resmi internet sitesi üzerinden iletişim formunu doldurarak kolaylıkla iletişim kurabiliyor. Çağrı merkezimiz, hafta içi her gün 08.45 – 17.30 saatleri arasında hizmet veriyor. Ayrıca belirli periyotlarda gerçekleştirilen memnuniyet anketleriyle, kullanıcıların Avrasya Tüneli hizmetlerine yönelik görüş ve geri bildirimleri alınarak değerlendirme süreçlerine katkı sağlanıyor.



Mobil uygulamayı
indirmek için:



Kurumsal Profil

GRI 2-1, 2-6

Vizyonumuz

İnovatif ve sürdürülebilir uygulamalarımızla ülke ekonomisine ve topluma katkımızı sürekli artırmak, tünel işletmeciliğinde küresel bir öncü olmaktır.

Misyonumuz

Akıllı ve çevre dostu çözümlerle kıtaları birleştiren, güvenli, hızlı ve konforlu ulaşım sağlamaktır.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Şirket Hikayesi, Profili
ve İş Modeli

Kurumsal Profil

Hissedarlarımız

Kurumsal Üyeliklerimiz

Avrasya Tüneli Kilometre
Taşları

Ödüllerimiz

Değer Yaratma Modeli

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kurumsal Profil

Güvenilirlik

»»»

Kullanıcılarımızın güvenliğini sağlamak ve bize duyulan güveni gururla korumak adına her birimiz kişisel sorumluluk üstleniyoruz. Açıklanabilir ve raporlanabilir çalışmalarımızla değişen dünya şartlarında güvenilirliğimizi artırıyoruz.



Değer Yaratma

»»»

Değer yaratma sürecimizde, çeviklikle zorluklara hızlı çözümler üretiyor, doğru soruları sorarak işlerimizi titizlikle planlıyor ve kontrol ediyoruz. Elimizdeki verileri kullanarak olası sorunlara teknolojik ve akılcı çözümler geliştiriyoruz.



Birliktelik

»»»

Birliktelik ilkesi altında, ekiplerimizin ortak hedeflere ulaşmaları için liderlik ediyor, etkili iletişimle iş birliğini güçlendiriyoruz. Karar alma süreçlerinde ekip arkadaşlarımızın fikir ve görüşlerini alıyor, başarıları birlikte kutluyoruz. Hatalarımızın sorumluluğunu üstleniyor ve daha iyisini yapmak için gerekli adımları atıyoruz.



Sürdürülebilirlik

»»»

Sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde, insan odaklı ve çevreye duyarlı yaklaşımımızla kullanıcı memnuniyetini artırmayı, kesintisiz hizmet sunmayı ve uluslararası normlara uygun iyileştirmeler yapmayı hedefliyoruz. Gelen geri bildirimler doğrultusunda sürekli gelişim ilkesini benimsiyoruz.



İnovasyon

»»»

İnovasyon alanında, yenilikçi fikirlerin hayata geçirilmesi için ilham verici, cesaretlendirici ve destekleyici bir ortam sağlıyoruz. Operasyonlarımızda ve süreçlerimizde hayatı kolaylaştıracak uygulamalar tasarlıyor, geliştiriyor ve aktif olarak kullanıyoruz. Yeni farklı fikir ve açık fikirliliği teşvik ederek yaratıcılığı serbest bırakıyoruz.



Çözüm Odaklılık

»»»

Çözüm odaklılıkla, verilere dayalı çok yönlü analizler yapıyor, zorlu koşullarda dayanıklılığımızı sürdürmek için akılcı çözümlere odaklanıyoruz. İş süreçlerimize en uygun çözümleri üretirken değer ve verimliliği gözetiyoruz.



Hissedarlarımız

GRI 2-6



Yapı Merkezi

1965 yılında kurulan ve büyük çaplı genel müteahhitlik işlerinde yarım asırlık tecrübesi bulunan şirket; tünel, köprü ve demiryolu yapımında dünya çapında başarı kazanmıştır. 1915 Çanakkale Köprüsü, Dubai Metrosu, İzmir Metrosu, Ankara-Konya Demiryolu, Antalya ve İstanbul Tramvayları, İstanbul, Eskişehir ve Kayseri Hafif Raylı Sistemleri ile Taksim-Kabataş Füniküler Sistemleri gibi projeler, Yapı Merkezi'nin referansları arasında yer almaktadır.

Yapı Merkezi'nin öne çıkan diğer kilometre taşı projeleri arasında Bosphorus Four Seasons Oteli inşaatı, Türkiye'nin ilk elektrikli otomobil fabrikası olan TOGG Gemlik Üretim Tesisi, Galata Kulesi'nin restorasyonu ve İstanbul Modern Sanat Müzesi'nin ödüllü binası yer almaktadır. Yenilikçi mühendislik çözümleriyle sürdürülebilir altyapılar inşa eden Yapı Merkezi; çevre dostu yaklaşımlar ve döngüsel ekonomiyi destekleyen uygulamalarla, gelecek nesiller için kalıcı değerler yaratmayı hedeflemektedir.

Yapı Merkezi Hakkında Detaylı Bilgi



SK ecoplant

1977 yılında Kore'de SK Engineering & Construction adıyla kurulmuş ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla küresel ölçekte lider bir şirkete dönüşmüştür. SK ecoplant, Hi-tech (Yüksek Teknoloji), Solution (Çözümler), Energy (Enerji) ve Environment (Çevre) olmak üzere dört ana iş kolu üzerinden sürdürülebilir kalkınmada küresel bir lider olarak konumlanmaktadır.

Hi-tech (Yüksek Teknoloji) iş kolu; yarı iletken altyapıların inşası, endüstriyel gaz tedariki ile bellek üretimi ve kullanım ömrü sona ermiş yarı iletkenlerin geri dönüşümünü kapsayan çözümler sunmaktadır.

Solution (Çözümler) iş kolu; karbon nötr endüstriyel kompleksler dahil olmak üzere çevre dostu binalar, altyapılar ve endüstriyel tesisler inşa ederek sürdürülebilir kentsel alanların oluşumuna katkı sağlamaktadır.

Energy (Enerji) iş kolu; yapay zeka destekli veri merkezi enerji çözümleri, yakıt hücreleri, güneş enerjisi ve açık deniz rüzgar enerjisi alanlarında yürüttüğü yenilikçi çalışmalarla karbon nötrlüğünü desteklemektedir.

Environment (Çevre) iş kolu ise elektronik atık geri dönüşümü, atıktan enerji üretimi ve kaynak geri kazanımı yoluyla döngüsel ekonomiyi hayata geçirirken; yapay zeka ve dijital dönüşüm teknolojilerinden yararlanarak çevre dostu çözümler sunmaktadır.

Türkiye'de SK ecoplant; Avrasya Tüneli ve 1915 Çanakkale Köprüsü gibi simge niteliğindeki altyapı projelerini hayata geçirmiş, ayrıca Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün inşasında da önemli bir rol üstlenmiştir.

SK ecoplant Hakkında Detaylı Bilgi



İş Ortaklarıyla Birlikte Değer Yaratmak

Avrasya Tüneli Projesi, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile özel sektör arasında kurulan Kamu-Özel İş Birliği (KÖİ) modeli çerçevesinde yürütülmektedir. Projenin kamu tarafındaki muhatabı, Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü; özel sektör tarafındaki görevli şirket ise proje finansmanı, inşaatı ve işletmesinden sorumlu ATAŞ'tır.

EGİS Tünel İşletmeciliği A.Ş., ATAŞ ile yapılan sözleşme kapsamında; trafik ve tünel güvenliği, bakım ve ücret toplama gibi temel operasyonel süreçlere destek vermekte, bu süreçleri tanımlı performans ve güvenlik standartlarına uygun şekilde yürütmektedir.

Kurumsal Üyeliklerimiz

GRI 2-6, 2-28



Dünya Yol Birliği (PIARC)

Uluslararası yol ve ulaşım projelerinde en iyi uygulamaları geliştirmeye ve paylaşmaya olanak tanır. Üyelik, yol güvenliği, sürdürülebilir ulaşım çözümleri ve altyapı yönetimi konularında global bilgi ve deneyim alışverişini teşvik eder. Ayrıca, üye ülkelerin yol ve ulaşım sistemlerini iyileştirmek amacıyla araştırmalar, raporlar ve seminerler düzenler. PIARC üyeliği, sektör profesyonellerinin bilgi ve becerilerini artırırken, uluslararası standartların belirlenmesine katkıda bulunur.



Yeraltı Tesislerinde Operasyonel Güvenlik Komitesi (ITA COSUF)

Yeraltı tesislerinin operasyonel güvenliğini artırmaya yönelik uluslararası standartları geliştirmeye ve paylaşmaya odaklanır. Üyeler, yeraltı altyapılarındaki güvenlik yönetimi, acil durum yanıtları ve en iyi uygulama yöntemleri konusunda bilgi alışverişinde bulunur. Ayrıca, güvenlik risklerini en aza indirmek ve yeraltı projelerinin güvenliğini sağlamak için küresel uzmanlarla iş birliği yapar, sürekli eğitim ve güncellemeler sunar.



Yollar Türk Milli Komitesi (YTMK)

Yollar Türk Milli Komitesi (YTMK), Türkiye'nin yol altyapısını geliştirmek ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmek amacıyla faaliyet gösterir. Komite, yol güvenliği, sürdürülebilir ulaşım çözümleri ve teknolojik yenilikleri destekleyen projeler geliştirir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası yol mühendisliği standartlarının oluşturulması ve güncellenmesine katkıda bulunur. Eğitim ve seminerler düzenleyerek sektör profesyonellerinin bilgi ve becerilerini artırır. YTMK, bu faaliyetleri aracılığıyla güvenli ve etkin ulaşım sistemlerinin kurulmasına öncülük eder.



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Şirket Hikayesi, Profili
ve İş Modeli

Kurumsal Profil

Hissedarlarımız

Kurumsal Üyeliklerimiz

Avrasya Tüneli Kilometre
Taşları

Ödüllerimiz

Değer Yaratma Modeli

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Avrasya Tüneli Kilometre Taşları

GRI 2-6



2016

»»»
Avrasya Tüneli hizmete açıldı.

2017

»»»
LEED Gold Yeşil Bina Sertifikası alındı.

2018

»»»
Avrasya Tüneli mobil uygulaması kullanıcıların hizmetine sunuldu.

2020

»»»
Hız Düzenleyici Hareketli Aydınlatma Sistemi uygulamaya alındı.

2021

»»»
Avrasya Tüneli'nin yapımını anlatan "Bir Mühendislik Hikayesi" belgeseli yayınlandı.

»»»
Avrasya Tüneli Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) aldı.

2022

»»»
Motosiklet geçişi başladı.

»»»
Karbon nötr proje olma hedefine ulaşıldı.

»»»
Avrasya Tüneli ZIP Ödül Programı kullanıcıların hizmetine sunuldu.

»»»
Kamu-Özel Sektör İş Birliği (KÖİ) ve Avrasya Tüneli Raporu yayınlandı.

2023

»»»
Avrasya Tüneli'nin yapım ve işletme süreci, TRT Belgesel'in "Türkiye'nin Dev Yapıları" programına konu oldu.

»»»
Pacemaker patenti alındı.

»»»
Garanti üzeri gelir payı imtiyazı devreye girdi.

2024

»»»
Çatı Güneş Enerjisi Santrali devreye alındı.

»»»
Uluslararası Tünel ve Yeraltı Yapıları Birliği'nin (ITA) kuruluşunun 50. yıldönümünde, ITA tarafından dünyanın 50 ikonik tünel projesinden biri olarak seçildi.

2025

»»»
Mavi Nokta Ağı (Blue Dot Network) Sertifikası alındı.

»»»
Great Place to Work® Sertifikası alındı.



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli

Kurumsal Profil

Hissedarlarımız

Kurumsal Üyeliklerimiz

Avrasya Tüneli Kilometre Taşları

Ödüllerimiz

Değer Yaratma Modeli

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği
















Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Ödüllerimiz

GRI 2-6

 <p>Thomson Reuters Project Finance International En İyi Altyapı Proje Finansman Anlaşması (2012)</p>	 <p>Euromoney Dergisi Avrupa'nın En İyi Proje Finansman Anlaşması (2012)</p>	 <p>EMEA Finance Dergisi En İyi Kamu-Özel Sektör Ortaklığı (2012)</p>	 <p>Infrastructure Journal Dergisi En Yenilikçi Ulaşım Projesi (2012)</p>	 <p>Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası En İyi Çevresel ve Sosyal Uygulama (2015)</p>
 <p>Uluslararası Tünel ve Yeraltı Yapıları Birliği (ITA-AITES) Yılın Projesi (2015)</p>	 <p>ENR Dergisi En İyi Proje (2016)</p>	 <p>ABD Aydınlatma Mühendisleri Derneği (IES) Mimari Aydınlatma Ödülü (2017)</p>	 <p>Kore İnşaat Mühendisleri Derneği Yılın Yapı Ödülü (2017)</p>	 <p>Uluslararası Yol Federasyonu (IRF) Global Başarı Ödülü (2017)</p>
 <p>New Civil Engineer Dergisi Bakım ve Yenileme Metodu (2018)</p>	 <p>Uluslararası Yol Federasyonu (IRF) Proje Finansmanı ve Ekonomi Ödülü (2019)</p>	 <p>Enterprise Asia Kuruluşu Uluslararası İnovasyon Ödülü (2020)</p>	 <p>New Civil Engineer Dergisi Tünelcilik Sistemleri, Bakım ve Yenileme Alanında İnovasyon Ödülü (2021)</p>	 <p>İstanbul PPP Week Awards Yılın En İyi ESG Projesi Ödülü (2024)</p>

Değer Yaratma Modeli

GRI 2-6

ATAŞ Sermaye Girdileri

Finansal Sermaye



Kamu-Özel Sektör İş Birliği (KÖİ) modeline dayalı uzun vadeli finansman ve kredi sözleşmeleri
Ortakların güçlü sermaye yapısı ve uluslararası fonlar
Tünel geçişlerinden sağlanan nakit akışı

Entelektüel Sermaye



Tünele özgü ileri mühendislik ve tasarım bilgisi
Akıllı yol teknolojileri ve otomasyon sistemleri üzerine bilgi birikimi
Uluslararası yönetim sistemleri ve sertifikasyon prosedürleri

Sosyal Sermaye



Kamu kurumları ve acil durum birimleriyle iş birlikleri
Finansal kuruluşlar ve uluslararası sektör birlikleriyle ilişkiler
Kullanıcılar, yerel halk ve STK'lar ile kurulan güven bağları
Çalışan uzmanlığına dayalı güçlü ve güvenli kurum kültürü

Çevresel Sermaye



Proje sahasındaki ekosistem, hava ve su kaynakları
Yenilenebilir kaynaklara dayalı enerji kullanımı ve şebeke elektriği dahil enerji girdileri

“Sorumluluk ve güvenle, kıtaları geleceğe bağlıyoruz.”



Sürdürülebilir Şehir Mobilitesi



Asya-Avrupa ve Avrupa-Asya arası yolculuk sürelerinin kısalması, İstanbul trafiğinin rahatlamasını sağlamaktadır.
Trafik akışının iyileşmesi, CO₂ emisyonu ve hava kirliliği düzeyinin azalmasına katkı sunmaktadır.



Kent içi seyahatlerin hızlanması, kullanıcılara zaman, yakıt, enerji ve maliyet tasarrufu sağlamaktadır.
Ulaşım ve altyapı verimliliğinin artması, kentte uzun vadeli ekonomik kazanç üretmektedir.



Paydaşlarla düzenli ve şeffaf iletişim, uzun vadeli güven ve ortak fayda oluşturmaktadır.
Uluslararası başarılar, Türkiye'nin mühendislik gücünü görünür kılmaktadır.
İstanbul'un kültürel mirasına saygılı süreçler izlenmesi, kentin kimliğinin korunmasına yardımcı olmaktadır.



İstanbul'un afet yönetimi kapasitesini güçlendirmektedir.
ATAŞ'ın sunduğu daha kısa ve kontrollü güzergah sayesinde trafik kazası riski ve buna bağlı maliyetler azalmaktadır.

Etik ilkelere uygun, şeffaf ve hesap verebilir yönetim

Değer Yaratma Modeli

ATAŞ Değer Yaratma Modeli ve Sürdürülebilir Şehircilik

ATAŞ'ın ortaya koyduğu değer, risk dağılımı, finansal sürdürülebilirlik ve kamu faydası arasında denge kuracak şekilde tasarlanmış güçlü bir Kamu-Özel İş Birliği (KÖİ) modeli üzerine inşa edilmiştir. Bu model kapsamında; finansman, tasarım, yapım ve işletme sorumluluğu büyük ölçüde özel sektör tarafından üstlenilirken, gelirler ağırlıklı olarak kullanıcı bazlı geçiş ücretlerinden elde edilmektedir. "Kullanıcı öder" yaklaşımı, kamu bütçesi üzerindeki doğrudan mali yükü sınırlarken vergi adaletine de hizmet etmektedir.

Sözleşme yapısı gereği, modelin temelinde sürekli kamu desteğine dayalı bir yapı değil, hizmet sürekliliğini ve yatırımın sürdürülebilirliğini güvence altına alan garanti edilen trafik mekanizmasını içermekle birlikte; yine kullanım ve performansla uyumlu garanti edilen trafik üzeri gelir paylaşım mekanizmasını bulundurmaktadır. Bu sayede proje; zaman tasarrufu, emisyon azaltımı ve kentsel mobilite iyileşmesi gibi geniş ölçekli faydalarının yanında, kamu maliyesi üzerinde orantısız bir yük oluşturmadan, hatta 7 yıllık olgunlaşma periyodu sonrası kamuya gelir oluşturacak şekilde hayata geçirilebilmektedir.

Paydaşlar arasındaki teşviklerin dengeli biçimde kurgulanması sayesinde KÖİ modeli; etkin risk paylaşımı, yaşam döngüsü maliyetlerinin optimize edilmesi ve yüksek hizmet kalitesi standartları üzerinden uzun vadeli değer yaratımını desteklemektedir. Bu yönüyle Avrasya Tüneli, altyapı yatırımlarının finansal olarak sürdürülebilir

bir model ile ölçülebilir ekonomik ve sosyal fayda yaratabileceğini gösteren güçlü bir örnek niteliğindedir.

Ayrıca, Proje'nin talep bazlı gelir yapısı ve güçlü sözleşmesel çerçeve ile desteklenen öngörülebilir nakit akışı, finansman kabiliyetini ve uzun vadeli finansal dayanıklılığını güçlendirmektedir. Operasyonel performans ile gelir üretimi arasındaki güçlü ilişki, yaratılan değer doğrudan hizmet kalitesine bağlı olmasını sağlayarak yatırımcı güvenini artırmakta ve sürdürülebilir finansman yapısını desteklemektedir.

ATAŞ'ın faaliyetleri, Avrasya Tüneli üzerinden İstanbul'un sürdürülebilir şehircilik hedeflerine doğrudan bağlanan bir çerçeve içinde yürütülmektedir. Proje, iki yaka arasında daha hızlı ve öngörülebilir ulaşım sağlayarak, çok merkezli, birbirine iyi bağlanmış ve erişilebilir bir kentsel yapı oluşumunu destekler. Günlük yolculuk sürelerinin kısalması, işe ve kentin farklı odak noktalarına erişimi kolaylaştırırken, kentin ekonomik ve sosyal merkezleri arasındaki etkileşimi de artırmaktadır.

Bu çerçevede, Avrasya Tüneli'nin 2025 yılı performans endeks raporuna göre tünelden 2025 yılında günlük ortalama 77 bin birim araç geçişi gerçekleşmiş, bu değer garanti edilen geçiş miktarının yaklaşık %8 üzerinde oluşmuştur. Tünelden, açıldığı 22 Aralık 2016 tarihinden bu yana toplamda 180 milyon birim araç geçişi yapılmış; Kozyatağı–Bakırköy koridoru dikkate

alınarak yapılan hesaplamalara göre dokuz yıllık işletme sürecinde kullanıcılara 250 milyon saat zaman ve 304 bin ton yakıt tasarrufu sağlanmıştır. Bu tasarruflar, 5,5 milyon ağacın üstleneceği göreve eşdeğer 139 bin ton emisyon azalımı ve 687 milyon araç/kilometre azalımıyla ortaya çıkan kaza maliyeti tasarrufu ile birlikte değerlendirildiğinde, tünelin ülke ekonomisine dokuz yılda toplam 2,6 milyar ABD doları düzeyinde katkı sunduğu bir yapı ortaya koymaktadır.²

Avrasya Tüneli, güvenli ve öngörülebilir bir kent içi hareketlilik sunmakta; bu yaklaşım sürdürülebilir şehircilikte öne çıkan bütüncül ve dengeli kentsel gelişim anlayışıyla uyum göstermektedir. Tünelin sağladığı zaman ve yakıt tasarrufu, emisyonları düşürmekte; böylece İstanbul'un iklim eylem planları ve temiz hava hedefleri açısından somut bir kazanım ortaya çıkarmaktadır. Enerji verimliliği yüksek işletme uygulamaları ile dijital izleme ve güvenlik sistemleri ise altyapının yalnızca bugün için değil, uzun vadede de düşük karbonlu, dirençli ve kesintisiz bir kentsel ulaşım omurgası olarak varlığını sürdürmesini hedeflemektedir.

Sosyal sürdürülebilirlik perspektifinden bakıldığında, ATAŞ'ın güvenlik standartları, acil durum hazırlığı, çalışan gelişimi ve paydaş iletişimine verdiği önem, kentsel yaşam kalitesini ve kentlilerin güven duygusunu güçlendirmektedir. Tünel, bu yönüyle, güvenli erişim, fırsatlara ulaşılabilirlik ve kentsel risklere karşı dayanıklılık gibi sürdürülebilir şehircilik ilkelerini destekleyen bir kent bileşeni olarak konumlanmaktadır. Sonuç olarak ATAŞ, Avrasya Tüneli'ni yalnızca bir ulaşım altyapısı olarak değil, İstanbul'un daha erişilebilir, iklimle uyumlu ve sosyal olarak kapsayıcı bir şehir olma hedefine düzenli ve ölçülebilir katkı sağlayan uzun vadeli bir şehircilik aracı olarak yönetmektedir.

² Emisyon ve tasarruf analizlerinde kullanılan metodoloji ve temel varsayımlar, ["Kamu Özel Sektör İş Birliği Modeli ve Avrasya Tüneli Projesi"](#) raporunda yer alan EK 16: "Avrasya Tüneli'nin Ekonomik Faydaları" bölümünde anlatılmaktadır. Söz konusu metodoloji ilgili döneme ait verilerle güncellenmiş olup, bunun ötesinde farklı bir hesaplama yöntemi içermemektedir.

Deneyim ve Bilgiyi Hayata Bağlayan Tünel

Avrasya Tüneli deneyim ve bilgiyi gerçek hayata aktarıyor. Operasyonel sürekliliği önceliklendirerek, kamu faydası ve paydaş değeri yaratmaya odaklanan Avrasya Tüneli, kurumsal yönetimi iş akışının merkezine yerleştiriyor.

Kurumsal Yönetişim



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Yönetim Yapısı

Etik Yönetim

Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Yönetim Yapısı

GRI 2-9, 2-11, 2-12 3-3, 405-1

ATAŞ'ın güncel hissedarları, Yapı Merkezi İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi ve SK HoldCo Pte. Ltd.'dir. ATAŞ'ın yönetim kurulu şirket hissedarları tarafından belirlenen toplam 6 üyeden oluşmaktadır. Yönetim kurulu başkanı, Yapı Merkezi İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi tarafından önerilen üyeler arasından; başkan yardımcısı ise SK HoldCo Pte. Ltd. tarafından önerilen üyeler arasından seçilmektedir. Yönetim Kurulu, Avrasya Tüneli'nin sürdürülebilir ve güvenli bir şekilde işletilmesine yönelik stratejik kararları almakla sorumlu olup, Türkiye ve Güney Kore'den üyelerin dengeli temsili sayesinde farklı kültürel bakış açılarının ve deneyimlerin karar alma süreçlerine yansıtılması sağlanmaktadır.

Avrasya Tüneli'nde sürdürülebilirlik yaklaşımı, görev ve sorumlulukların net biçimde tanımlandığı, disiplinler arası iş birliğini esas alan bir yönetim modeliyle hayata geçirilmektedir. Üst Yönetim koordinasyonu Genel Müdür tarafından sağlanırken; finansal fonksiyonlar, operasyonel fonksiyonlar ve yatırımcı ilişkileri fonksiyonu bu çerçevede bütüncül bir yapı altında yönetilmektedir.

Finans Genel Müdür Yardımcısı sorumluluğunda Hukuk ve Uyum, Muhasebe, Finans ve Raporlama, Bilgi Teknolojileri ile İnsan ve Kültür Birimleri yürütülmektedir. Bu organizasyon yapısı aracılığıyla şirket finansal sürekliliğini güvence altına almakta, insan kaynağına ilişkin uygulamaların sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamakta ve mevzuata uyum süreçlerini gözetmektedir. Bilgi Teknolojileri ekipleri, operasyonel faaliyetlerin etkinliğini artıran ve karar alma süreçlerini destekleyen dijital altyapıyı



geliştirerek, uzun vadeli ve sürdürülebilir bir işletme modelinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

Operasyon Genel Müdür Yardımcısı koordinasyonunda yürütülen yapının altında; İşletme ve Bakım, Yapısal ve E&M Bakım, Çevre, Kurumsal İletişim ve Pazarlama, Kurumsal İlişkiler birimleri yer almaktadır. Bu birimler; operasyonel mükemmeliyet, iş geliştirme ve trafik analizi, altyapı ve elektro-mekanik sistemlerin sürekliliği, çevresel performansın takibi, paydaş iletişimi ve kamu ilişkileri alanlarında sorumluluk üstlenmektedir. İşletme ve Bakım Yönetimi Birimi, tünel operasyonlarının güvenli ve verimli şekilde

sürdürülmesini sağlarken, İşletme ve Bakım Yönetimi Birimi'ne bağlı olarak çalışan Çevre ve Sosyal İşler Bölümü çevresel etkilerin kontrol altına alınması ve sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanmasına yönelik çalışmaları yürütmektedir. Aynı zamanda kamu kurum ve kuruluşlarıyla yürütülen ilişkilerin planlanması ve koordinasyonu, kurumsal iletişim stratejilerinin oluşturulması ve uygulanması ile pazarlama faaliyetlerinin yönetimi, COO'ya bağlı ekiplerin sorumluluğunda yürütülmektedir. Bu çalışmalar, paydaşlarla şeffaf ve sürdürülebilir bir iletişim kurulmasını desteklemektedir.

Yönetim ve Çalışan Düzeyinde Kadın Temsili

ATAŞ'ta Direktör ve C-Seviyesi pozisyonları kapsayan yönetici kademelerinde kadın oranı 2025 yılı sonu itibarıyla %50, yönetici seviyesindeki toplam kadın çalışan oranı da %50'dir. Bu yapı, karar alma mekanizmalarında kadın temsiline güçlendiğini ve eşitlik, çeşitlilik ile kapsayıcılık ilkelerinin kurumsal düzeyde benimsendiğini göstermektedir. Kadın çalışan oranında en az %45 seviyesinin korunması ve Direktör ile üst yönetim (C-Seviyesi) kadrolarında en az %40 kadın yönetici ile temsil edilme hedefleri çerçevesinde, ATAŞ'ın üst düzey yönetimde kadın temsiline belirlenen eşiğin üzerinde olduğu değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, kadın çalışan oranı ve üst düzey yönetimde kadın temsil oranı için belirlenen sayısal hedeflerin korunması ve ihtiyaç duyuldukça gözden geçirilmesi temel çalışma alanları arasında yer almaktadır.

ATAŞ Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Yönetim Yapısı

Etik Yönetim

Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Etik Yönetim

GRI 2-15, 2-16, 2-19, 2-20, 2-23, 2-24, 2-26

ATAŞ'ta ve Avrasya Tüneli'nin işletilmesinde iş etiği ve yasal uyum, sürdürülebilirlik performansının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

İş Etiği ve Uyum

ATAŞ, tüm iş süreçlerinde etik ve değerler konusunda ortak evrensel paydalar oluşturmakta önemli bir referans sayılan Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) uygun şekilde faaliyet göstermeyi hedeflemektedir. İnsan haklarına saygı, doğruluk, dürüstlük, güvenilirlik, çevreye saygı, sosyal sorumluluk ve toplumsal değer yaratma gibi temel ilkeler, karar alma süreçlerinde referans alınmakta; bununla birlikte uygulamanın sürekli iyileştirme gerektiren dinamik bir süreç olduğu kabul edilmektedir.

Bu yaklaşımı somutlaştırmak için "ATAŞ Etik İlkeleri" ile birlikte İnsan Hakları Politikası, Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası ve İşyerinde Taciz ve Şiddet ile Mücadele Politikası yürürlüğe alınmıştır. Politika ve prosedürler düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte, mevzuat ve paydaş beklentilerindeki değişiklikler doğrultusunda güncellenmektedir. Çalışanlara yönelik etik, insan hakları ve kapsayıcılık eğitimleri ile farkındalık oturumları, kapsama ve içerik bakımından kademeli olarak geliştirilmesi hedeflenen alanlar arasında yer almaktadır.

ATAŞ Etik İlkeleri

Avrasya Tüneli Sürdürülebilirlik Raporu 2024-2025



ATAŞ Etik İlkeleri'ne uyumun izlenebilmesi için, gizlilik ve misillemeden korunma esaslarıyla çalışan bir Etik Hattı bulunmaktadır, bu hattın işletilmesinde bağımsız üçüncü taraflardan destek alınır. ATAŞ bünyesinde Etik Komitesi bulunmaktadır. ATAŞ Etik Komitesi, Etik İlkeler'in belirlenmesi, uygulanması, Etik İlkeler'e aykırı davranışların engellenmesi ve soruşturulması kapsamında görev alır. Etik İlkeler'in ihlali halinde bu durum prosedüre uygun şekilde ATAŞ Yönetim Kurulu'na bildirilir. ATAŞ Etik İlkeleri'ne aykırı davranışlar, ATAŞ'ın disiplin prosedürü ve ilgili diğer prosedür ve kurallara göre değerlendirilir, karara bağlanır ve gerekli yaptırımlar uygulanır. 2025 yılı içinde ATAŞ Etik İlkeleri'ne aykırılık iddiası içeren herhangi bir bildirim veya doğrulanmış ihlal kaydedilmemiştir. Bununla birlikte ATAŞ, bildirim olmamasını tek başına performans göstergesi olarak görmemekte, farkındalık ve erişilebilirlik çalışmalarını sürdürmeyi planlamaktadır.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, ATAŞ'ın iş etiği çerçevesinin öncelikli başlıklarından biridir. ATAŞ, rüşvet ve yolsuzluğa karşı sıfır tolerans yaklaşımı benimser ve suç gelirlerinin aklanması ile terörizmin finansmanını önlemek amacıyla üzerine düşen tüm sorumlulukları yerine getirmek için azami özeni gösterir. Tüm çalışan ve yöneticiler yürürlükte olan rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikalarına uymakla yükümlüdür; iş ortaklarından da benzer ilkelere sahip olmaları ve ATAŞ ile ilişkilerinde bu ilkelere uygun hareket etmeleri beklenir. Çıkar çatışmalarının önlenmesi, ATAŞ adı, kaynakları ve iş ilişkilerinin kişisel menfaat için kullanılmaması temel kurallardandır. ATAŞ, ortaya çıkabilecek riskleri göz ardı etmemek için politika ve prosedürlerini, tedarikçi ve iş ortaklarına yönelik tarama süreçlerini ve eğitim programlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

ATAŞ Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası

Adil İstihdam ve Ücret Politikaları

ATAŞ, adil ücret ve eşit istihdam koşullarını iş etiği yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak ele almakta, "eşit değerde işe eşit ücret" ilkesini ücretlendirme sisteminin merkezine yerleştirmektedir. Ücret belirleme yöntemleri, sabit ücret, değişken ücret ve yan hak bileşenlerinden oluşacak şekilde, çalışanların görev tanımı, sorumlulukları, performans sonuçları ve piyasa koşulları birlikte değerlendirilerek yapılandırılmaktadır.

Ücret ve yan haklar yönetiminde cinsiyet, hamilelik, etnik köken, din, dil, ırk, mezhep, renk, milliyet, yaş, engellilik durumu, medeni hal, cinsel yönelim veya cinsiyet kimliği, siyasal görüş gibi hiçbir unsur ayrımcılık gerekçesi olarak kullanılmamakta; kapsayıcı ve fırsat eşitliğine dayalı bir yaklaşım benimsenmektedir.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Yönetim Yapısı

Etik Yönetim

Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Etik Yönetim

Tedarik Zincirinde İş Etiği

ATAŞ, tedarikçi ve taşıeron seçiminde iş etiği ve sürdürülebilirlik kriterlerini birlikte ele alır; iş sağlığı ve güvenliği, çevresel performans, insan hakları ve iş mevzuatına uyum, seçim ve değerlendirme süreçlerinin ayrılmaz parçasıdır. 2030 hedefleri kapsamında, sürdürülebilirlik alanındaki beklentilerin tedarikçi ilişkilerine yansıtılmasını teminen ilke ve uygulamaların geliştirilmesi ve desteklenmesine yönelik çalışmalar planlanmaktadır.

Tedarikçilerden; dürüstlük kuralları, alt işveren iş sağlığı ve güvenliği prosedürleri ve kişisel koruyucu ekipman kullanımı gibi başlıklarda yasal gerekliliklerin ötesine geçen uygulamalar beklenir. Bu kapsamda, insan hakları, etik davranış ve çevresel sorumluluk konularında düzenli eğitimler verilmesi ve denetim bulgularına göre iyileştirme planlarının takip edilmesi, ATAŞ'ın 2030 tedarik zinciri hedeflerinin temel bileşenleri arasındadır.

Etik İlkeler ve Çalışma Koşullarının Denetimi

Kreditör Teknik Danışmanı tarafından İstihdam Politikası Dokümanı (İPD) referans alınarak her yıl düzenli denetimler gerçekleştirilmektedir. İPD kapsamındaki çalışma koşulları, iş sağlığı ve güvenliği, ücretlendirme, konaklama ve tedarik zinciri uygulamaları; ATAŞ, İşletmeci Firma ve ilgili hizmet sağlayıcıların çalışanlarıyla yapılan birebir görüşmeler ve doküman incelemeleriyle değerlendirilmekte, bulgular raporlanmakta ve gerektiğinde aksiyon planları oluşturulup takip edilmektedir. Bu çerçevede, 2025 yılı itibarıyla tedarikçi sözleşmelerine etik uyum ve kurumsal politikalara bağlılığı güçlendiren maddeler eklenmiş, tedarikçilerin ATAŞ Etik İlkeleri'ne uyumu sözleşmesel bir zemine oturtulmuştur. Ayrıca, sürdürülebilir tedarik ve satın alma yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, bu çalışmalar ATAŞ'ın 2030 hedefleri doğrultusunda tedarik faaliyetlerine sürdürülebilirlik yaklaşımının sistematik olarak entegre edilmesini desteklemektedir.



Risk Yönetimi

GRI 2-13, 2-16, 2-25

Avrasya Tüneli'nde risk yönetimi, güvenli, kesintisiz ve sürdürülebilir hizmet sunumunun temelini oluşturmaktadır.

Teknik, operasyonel, çevresel, sosyal ve yönetim kaynaklı risklerin proaktif biçimde belirlenmesi ve etkin şekilde yönetilmesi ATAŞ'ın öncelikli sorumluluk alanıdır. Bu yaklaşım, kullanıcı güvenliğinin korunmasına, operasyonel sürekliliğin sağlanmasına ve kurumsal itibarın güçlendirilmesine katkı sağlar.

Risk yönetim sistemi; ATAŞ'ın yürüttüğü faaliyetler ve kritik tedarikçilerinin kurumsal yaklaşımları çerçevesinde, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 27001 standartlarıyla uyumlu bir yönetimi esas almaktadır. Uluslararası platformlarda yürütülen iş birliği ve sertifikasyon süreçleri, kurumsal uygulamaların küresel iyi uygulamalarla uyum içinde sürdürülmesini destekler.

Operasyonel ve çevresel riskler, sürdürülebilirlik ekseninde ele alınmakta; güvenlik, altyapı dayanıklılığı ve iş sürekliliği planlamalarıyla bütünleşik biçimde yönetilmektedir. Afet ve acil durum planları, düzenli tatbikatlar ve dayanıklılık odaklı mühendislik çözümleriyle altyapının uzun vadeli güvenliği ve hizmet sürekliliği güvence altına alınmaktadır.

ATAŞ ÇSY Riskleri Analizi

Mevcut risk yönetimi altyapısı üzerine, 2025 yılında ATAŞ ÇSY Riskleri Analizi başlıklı ayrı bir metodolojik çalışma tamamlanmıştır. Bu çalışma ile ATAŞ'ın çevresel, sosyal ve yönetsimsel risklere maruziyeti sistematik olarak incelenmiş, TSRS'ye uyumlu bir yapı kurma yolunda önemli bir adım atılmıştır. Analizin önümüzdeki dönemlerde düzenli olarak güncellenmesi planlanmaktadır.

Fiziksel risklerin yanında çevresel etkiler de risk yönetimi yaklaşımının önemli bir bileşenidir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında çevresel boyutlar belirlenir, risk ve fırsatlar değerlendirilir ve yasal yükümlülükler düzenli olarak izlenir. Tünel içi hava kalitesi düzenli ölçümlerle takip edilmekte olup, her katta tünel giriş bölgesinde 1 set, iç bölgede 1 set, havalandırma şaftı bölgesinde 2 set, havalandırma şaftı içerisinde 1 set ve tünel çıkış bölgesinde 1 set olmak üzere toplam 6 set hava kalite sensörü ile 7/24 kontrol edilmektedir.

Her bir ÇSY risk kategorisi için “maruziyet”, “hassasiyet”, “vade”, “finansal etki” ve “sosyal/paydaş etkisi” boyutlarını içeren bir risk matrisi kullanılmıştır.

Her set CO, NO, NO₂, partikül madde ve hava akış sensör grubundan oluşmaktadır. Gerçek zamanlı izleme sistemleri aracılığıyla havalandırma performansı kontrol edilerek kullanıcı sağlığı açısından oluşabilecek riskler proaktif biçimde yönetilir. Bu uygulamalar, çevresel olay ve mevzuata uyumsuzluk risklerinin azaltılmasına katkı sağlar.

Sosyal riskler de risk yönetimi çerçevesinin temel unsurlarındandır. Çalışan sağlığı ve güvenliği süreçleri ISO 45001 kapsamında yürütülür; risk değerlendirmeleri, saha denetimleri, eğitimler ve tatbikatlarla desteklenir. Kullanıcı güvenliği kapsamında operasyonlar 7/24 izlenir ve olası olaylara hızlı müdahale mekanizmaları uygulanır. Kullanıcı şikayet ve önerileri çağrı merkezi ve dijital kanallar aracılığıyla kayıt altına alınır, düzenli analizlerle hizmet kalitesine ilişkin riskler erken aşamada tespit edilerek gerekli iyileştirmeler hayata geçirilir.

Yönetişim risklerinin yönetimi açısından, Avrasya Tüneli'nin yapım aşamasından bu yana, uluslararası finans kuruluşlarının gereklilikleri doğrultusunda, çevresel ve sosyal etki değerlendirmeleri gerçekleştirilmiş, ilgili standartlara uyum bağımsız kuruluşlar tarafından düzenli olarak denetlenmiştir. İşletme döneminde de bu yaklaşım sürdürülmüş; Avrasya Tüneli OECD çatısı altındaki Mavi Nokta Ağı çerçevesinde üçüncü taraf denetimlerden geçerek sertifikalandırılmıştır.

Her bir ÇSY risk kategorisi için “maruziyet”, “hassasiyet”, “vade”, “finansal etki” ve “sosyal/paydaş etkisi” boyutlarını içeren bir risk matrisi kullanılmıştır. Bu yapının, önümüzdeki yıllarda daha sistematik ve karşılaştırılabilir bir takip imkanı sağlayacak şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir. Böylece hem TSRS'de öngörülen risk açıklamaları için sağlam bir temel oluşturulması hem de orta-uzun vadeli risk azaltım ve fırsat değerlendirme planlarının daha güçlü bir analitik zemine oturtulması amaçlanmaktadır.

ÇSY risklerinin kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegrasyonunu desteklemek amacıyla, üst yönetim ve sürdürülebilirlik ekibine yönelik ÇSY riskleri odaklı eğitim programı uygulanmıştır. Bu eğitimle, iklim, sosyal ve yönetim risklerine ilişkin farkındalığın artırılması, karar alma süreçlerinde kullanılacak bilgi ve yetkinliklerin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Yönetim Yapısı

Etik Yönetim

Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Risk Yönetimi

İklim Değişikliği Riskleri ve Uyum Stratejileri

Avrasya Tüneli, coğrafi konumu ve uzun hizmet ömrü nedeniyle iklim değişikliğine bağlı risklerin etkisini yakından takip etmesi gereken kritik bir şehir altyapısı olarak görülmektedir. Bu nedenle iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri, kurumsal risk yönetimi süreçlerinde giderek daha görünür hale getirilmekte; TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesi, bu alandaki çalışmalar için referans noktası olarak dikkate alınmaktadır.

Fiziksel İklim Riskleri

Riskin tanımı: Sel, aşırı yağış, fırtına ve deniz seviyesi değişimi; tünel giriş-çıkış kotları, drenaj kapasitesi, pompa istasyonları kritik elektromekanik ekipmanlar için başlıca fiziksel risk alanlarını oluşturmaktadır.

Risk Yönetim Faaliyetleri:

Tünel giriş ve çıkışlarındaki drenaj sistemi, taşkın, aşırı yağış ve benzeri afet senaryoları esas alınarak tasarlanmış; pompaların kapasitesi ile su tahliye hatları bu koşulları güvenli biçimde karşılayacak şekilde boyutlandırılmıştır.

Elektrik ve mekanik sistemler yedekli kurgulanmış, periyodik bakım ve fonksiyon testleriyle olası su baskını ve kesinti senaryolarına karşı dayanıklılık artırılmıştır.

Önümüzdeki dönemde amaç, fiziksel risk analizlerini güncel iklim projeksiyonları ile desteklemek ve bu analizleri varlık yenileme/ iyileştirme kararlarına sistematik biçimde yansıtılmaktır.

Enerji Arzı ve Fiyat Riskleri

Riskin tanımı: Elektrik arzındaki kesintiler ve fiyat dalgalanmaları, tünel işletmesi için hem operasyonel süreklilik hem de maliyet yapısı açısından önemli bir geçiş riski oluşturmaktadır.

Risk Yönetim Faaliyetleri:

Havalandırma optimizasyonu ve yüksek verimli LED aydınlatma projeleriyle yıllık elektrik tüketimi yaklaşık 34 milyon kWh düzeyinden 6,5 milyon kWh seviyesine kadar düşürülmüş; toplamda yaklaşık %80’lik tasarruf elde edilmiştir.

300,30 kWp kurulu güce sahip Çatı GES devreye alınmış, 2025 yılında 330.500 kWh elektrik üreterek tüketimin bir kısmı yerinde ve yenilenebilir kaynaktan karşılanmıştır.

Enerji tüketimi, birim trafik hacmi başına enerji kullanımı gibi göstergelerle izlenmekte; enerji yoğunluğunun tekrar yükselmemesi için yeni projelerde “mevcut seviyeyi koruma” hedefi esas alınmaktadır.

Bu adımlar, 2030’da Kapsam 2 için %100 yenilenebilir enerji kullanımı hedefi ve 2040 net sıfır taahhüdü açısından önemli bir başlangıç noktası oluşturmakta; aynı zamanda enerji maliyeti ve arz risklerine karşı tampon görevi görmektedir.

Düzenleyici ve Karbon Riskleri

Riskin tanımı: Karbon fiyatlandırması, AB ve ulusal düzeyde geliştirilen iklim mevzuatı, yeni raporlama yükümlülükleri ve yatırımcı beklentileri; Avrasya Tüneli açısından başlıca geçiş riskleri arasında yer almaktadır.

Risk Yönetim Faaliyetleri:

Sera gazı emisyonları ISO 14064-1 standardına göre yıllık bazda hesaplanmakta ve bağımsız doğrulamadan geçirilmektedir.

Elektrik tüketimine ilişkin Kapsam 2 emisyonları, I-REC (International Renewable Energy Certificate) sertifikaları ile yenilenebilir enerji kullanımı olarak belgelendirilmekte; Kapsam 1 ve Kapsam 3 emisyonları uluslararası kabul görmüş karbon kredileriyle dengelenerek operasyonel süreçler dahil karbon nötr proje statüsü korunmaktadır.

Kapsam 3 emisyonlarının yönetimi için kullanılan yaklaşım, önceki yıllara kıyasla ayrıntı seviyesi artırılarak yeniden yapılandırılmıştır. Bu kapsamda iş seyahatleri, şirket araçları ile belirli tedarik kalemlerinden kaynaklanan emisyonlar ayrı kategoriler halinde tanımlanmış; her bir kategori için veri toplama, hesaplama ve raporlama adımları netleştirilmiştir.

Bu yapı, Avrasya Tüneli’nin iklim gündemini risk odaklı bir yaklaşımdan düşük karbonlu işletme modeline geçişi destekleyen bir çerçeveye taşıdığını göstermektedir. İş seyahatleri ve personel ulaşımı gibi Kapsam 3 alanlarında öngörülen azaltımlar ile dizel kullanımının sonlandırılması ve araç filosunun hibrit/elektrikli araçlara dönüştürülmesine yönelik taahhütler, emisyon yönetiminin operasyonel karar süreçlerine entegre edildiğini ortaya koymaktadır.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Yönetim Yapısı

Etik Yönetim

Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Sürdürülebilirlik Vizyonunu Hedeflere Bağlayan Tünel

Avrasya Tüneli, çevresel, sosyal ve yönetim ilkelerini benimseyerek, topluma katkı sağlamayı, faaliyetlerinin her aşamasında sürdürülebilir uygulamaları hayata geçirmeyi amaçlıyor. Sürdürülebilirlik komiteleri, konuların çok yönlü bir şekilde ele alınmasını sağlayarak sürdürülebilirlik performansının sürekli olarak iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütüyor.

Sürdürülebilirlik Yönetimi



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Sürdürülebilirlik Vizyonu

Sürdürülebilirlik Komiteleri

Önceliklendirme Analizi

Paydaş İlişkileri

2030 Hedefleri

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Sürdürülebilirlik Vizyonu

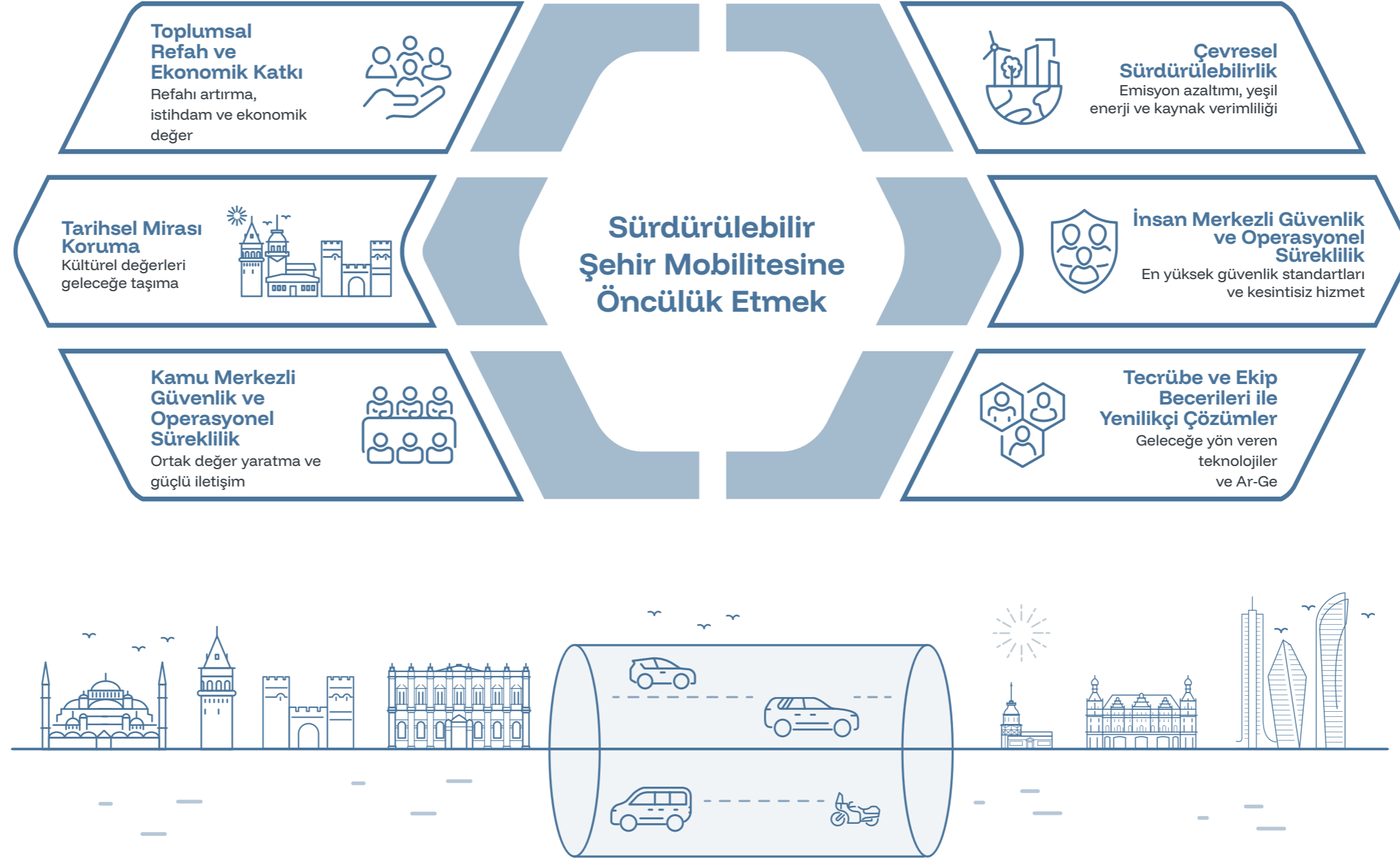
GRI 2-22

ATAŞ Sürdürülebilirlik Özdeyişi

“Sorumluluk ve güvenle, kıtaları geleceğe bağlıyoruz.”

ATAŞ Sürdürülebilirlik Vizyonu

ATAŞ'ın sürdürülebilirlik vizyonu; sürdürülebilir şehir mobilitesinin gelişimi için, toplumsal refahı ve ekonomik katkısı artırırken tarihsel mirası koruyan ve çevresel sürdürülebilirliği gözeterek ulaşım yöntemlerine öncülük etmek olarak tanımlanmaktadır. İnsan merkezli güvenlik anlayışı ve operasyonel sürekliliği önceliklendirerek, kamu faydası ve paydaş değeri yaratmaya odaklanılmaktadır. Tecrübe ve ekip becerilerinin, geleceğe yön veren yenilikçi çözümler geliştirmek ve kıtaları birleştiren bir ulaşım sistemi sunmak için kullanılması vizyonun temel bileşenidir.

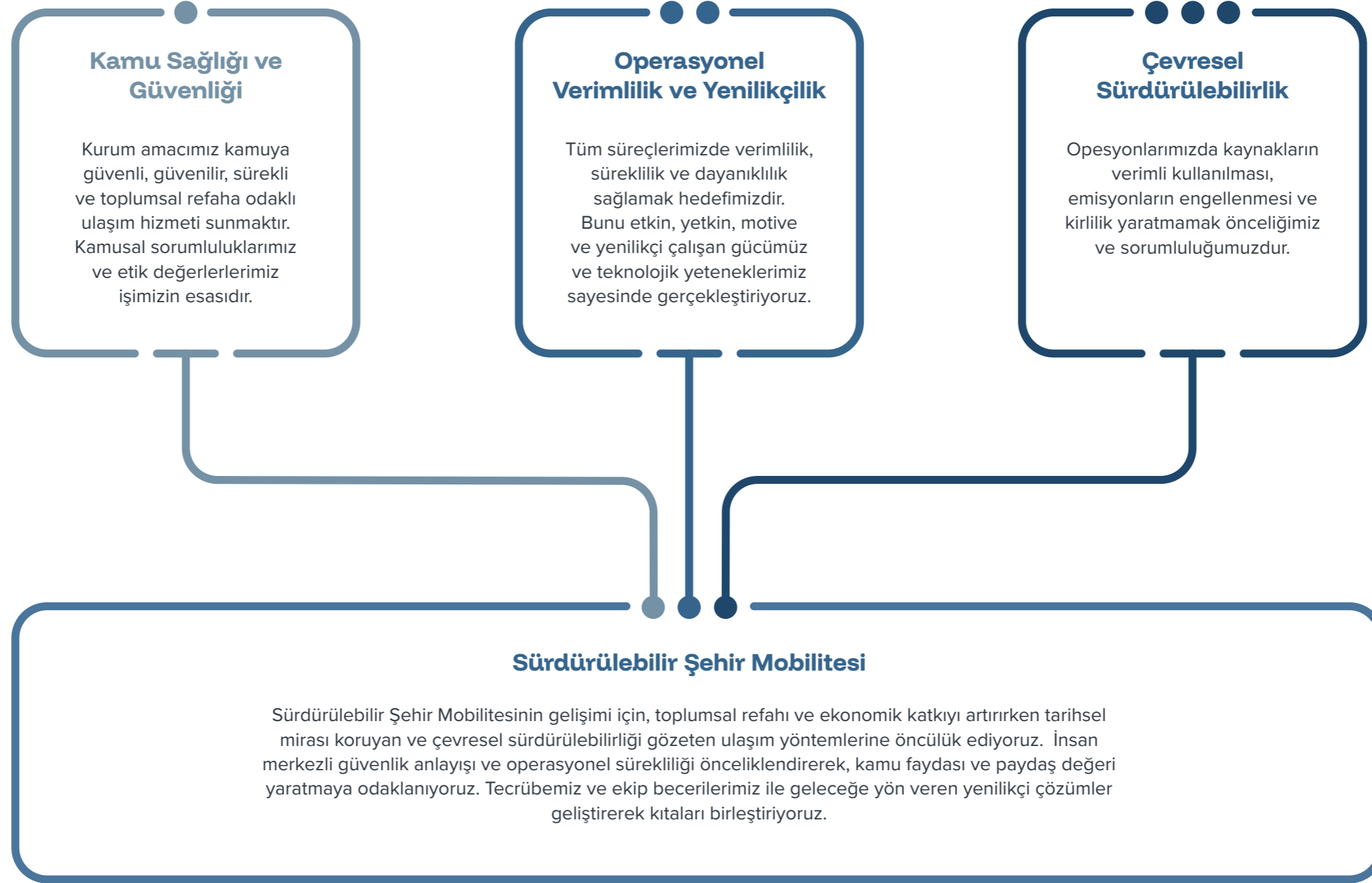


Sürdürülebilirlik Vizyonu

Sürdürülebilirlik Çerçevesi

ATAŞ'ın sürdürülebilirlik yaklaşımı üç ana eksen üzerine oturmaktadır.

Bu üç eksen, sürdürülebilir şehir mobilitesine bütüncül bir bakış açısıyla hizmet eden ortak bir zemin oluşturur. Kamu sağlığı ve güvenliği eksenini, insanların kendini güvende hissettiği, kesintisiz ve öngörülebilir bir geçiş deneyimi sunarak tünelin kent içi ulaşımında tercih edilen bir seçenek olmasını sağlar. Operasyonel verimlilik ve yenilikçilik, bu seçeneğin hızlı, erişilebilir ve mali açıdan etkin olmasını destekler; böylece şehir içi trafik akışını iyileştiren güçlü bir mobilite altyapısı yaratılır. Çevresel sürdürülebilirlik ise, sunulan bu hizmetin enerji kullanımı, emisyonlar ve yerel çevre üzerindeki etkilerini sınırlandırarak, kentin iklim dostu ve yaşanabilir olma hedefleriyle uyumlu şekilde işlemlerini güvence altına alır. Bu çerçevede ATAŞ, İstanbul'un uzun vadeli, insana ve çevreye saygılı "sürdürülebilir şehircilik" çabalarına eşlik eden, kentin doğal akışıyla uyumlu bir parçası olarak konumlanmaktadır.



Sürdürülebilirlik Komiteleri

GRI 2-12, 2-13, 2-14

ATAŞ'ta Sürdürülebilirlik Ana Komitesi, şirketin sürdürülebilirlik vizyonunu ve bu vizyonun kurumsal stratejiyle uyumunu belirleyen karar mekanizmasıdır.

Sürdürülebilirlik politikalarını ve "Ana Strateji"yi onaylar, yönetim süreçlerini izler ve Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi tarafından hazırlanan politika, strateji ve eylem planlarına nihai onayı verir. Çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında öncelikli konuları belirleyerek bu alanlardaki ilerlemenin düzenli ve sistematik biçimde takip edilmesini sağlar.

Ana Komitenin Görev ve Sorumlulukları

Ana Komitenin temel görevleri aşağıda özetlenmektedir:

Komite, sürdürülebilirlik vizyonu ve politikalarının güncellenmesi, öncelikli konuların belirlenmesi ve stratejik planlara entegrasyonundan sorumludur.

Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergeleri için yıllık hedefler belirler, sürdürülebilirlik projelerinin ilerlemesini izler ve gerekli hallerde düzeltici aksiyonlar önerir.

Paydaş geri bildirimlerini değerlendirir, sürdürülebilirlik raporunun kapsam ve içeriğini gözden geçirir; veri kalitesi, şeffaflık ve uyum standartlarına ilişkin iyileştirme önerileri geliştirir.

Sürdürülebilirlik Ana Komitesi Üyeleri

Genel Müdür
Başkan

Çevre ve Sosyal İşler Kıdemli Yöneticisi
Sözcü

Operasyon Genel Müdür Yardımcısı
Üye

Finans Genel Müdür Yardımcısı
Üye

İşletme ve Bakım Direktörü
Üye

Kurumsal İletişim, Pazarlama ve Kurumsal İlişkiler Direktörü
Üye

Hukuk ve Uyum Baş Hukuk Müşaviri
Üye

Bilgi Teknolojileri Direktörü
Üye

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi

ATAŞ olarak Sürdürülebilirlik Alt Komitesi, Ana Komite tarafından belirlenen sürdürülebilirlik çerçevesini operasyonel düzeyde hayata geçirerek, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine etkin biçimde ulaşmasını sağlayan uygulayıcı yapıdır. Ana Komite'nin onayladığı "Ana Strateji" doğrultusunda sürdürülebilirlik performansının sistematik biçimde izlenmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi için koordinasyon rolü üstlenir ve gerekli gördüğü konularda Ana Komite'ye düzenli geri bildirim ve öneriler sunar.

Alt Komite, ATAŞ'ın sürdürülebilirlik politikalarının günlük işleyişe entegrasyonunu sağlar, Ana Komite'nin belirlediği önceliklere uygun projeler geliştirir ve bu projelerin uygulanmasını takip eder. Çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki uygulamaların etkinliğini değerlendirir, ortaya çıkan sonuçlara göre gerekli düzeltici ve iyileştirici aksiyonları tanımlar ve ilgili birimlerle hayata geçirir. Farklı departmanlardan temsilcilerin yer aldığı Alt Komite, düzenli toplantılarla ilerlemeyi gözden geçirir, sürdürülebilirlik göstergelerine ilişkin verileri değerlendirir ve bulgularını Ana Komite'ye raporlayarak karar alma süreçlerini destekler.

Strateji, Hedef ve Göstergeler

Ana Komite'nin onayladığı "Ana Strateji" çerçevesinde Sürdürülebilirlik Alt Komitesi, ATAŞ için öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirler; bu konulara ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri tanımlar ve yıllık çalışma takvimini oluşturur. Bu süreçte, sürdürülebilirlik göstergelerinin kapsamını netleştirir, ilgili veri toplama süreçlerini kurgular ve elde edilen sonuçların şirket içi ve dışı raporlamalara tutarlı ve şeffaf biçimde yansıtılmasını sağlar.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik Vizyonu

Sürdürülebilirlik Komiteleri

Önceliklendirme Analizi

Paydaş İlişkileri

2030 Hedefleri

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Önceliklendirme Analizi

GRI 2-14, 2-29, 3-1, 3-2

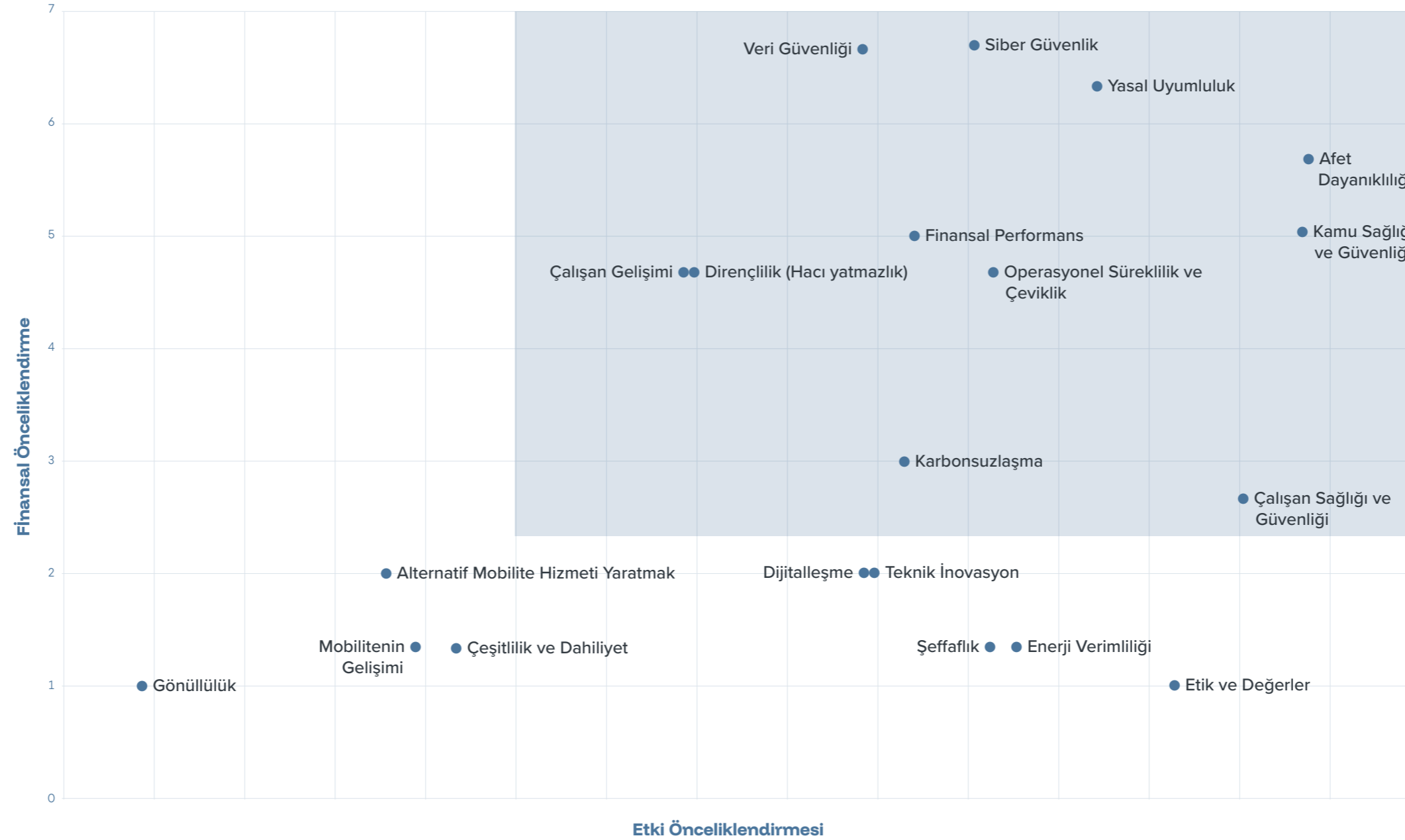
ATAŞ'ta sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesinde, Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (ESRS) öngördüğü çifte önemlilik yaklaşımı referans alınmıştır. ESRS çerçevesi; şirketin çevresel ve sosyal konular üzerindeki etkilerini ve bu konuların şirketin finansal performansı ve dayanıklılığı üzerindeki etkilerini birlikte değerlendirmeyi gerektirmektedir. ATAŞ için yürütülen çalışma, bu bakış açısını temel alarak tasarlanmıştır; hem iş modeli hem de değer zinciri boyunca ortaya çıkan etkilerin sistematik biçimde ele alınmasını amaçlamıştır.

Öncelikli Konular

Bu bütüncül analiz sonucunda; veri güvenliği ve siber güvenlik, yasal uyumluluk, afet ve krizlere hazırlık, kamu sağlığı ve tünel güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği ile çalışan gelişimi ve refahı, ATAŞ için yüksek önemlilik düzeyine sahip konular olarak belirlenmiştir. Enerji ve emisyon yönetimi, karbonsuzlaşma, dijitalleşme, eşitlik ve kapsayıcılık, sürdürülebilir tedarik zinciri, mobilitenin gelişimi ve toplumsal katkı ise orta-yüksek önemlilik düzeyinde ancak 2030 ufkuna yönelik stratejik geliştirme alanları olarak sınıflandırılmıştır.

Bu çıktı, ATAŞ sürdürülebilirlik yol haritasında yer alan hedef ve projelerin belirlenmesinde ana referans olarak kullanılmaktadır.

Avrasya Tüneli 2024-2025 Çifte Önemlilik Analizi Grafiği



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik Vizyonu

Sürdürülebilirlik Komiteleri

Önceliklendirme Analizi

Paydaş İlişkileri

2030 Hedefleri

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Önceliklendirme Analizi

Yapılan ekip içi analizlerle ATAS'ın 2024-2025 raporlama dönemi öncelikli konuları belirlenmiştir. Konular, iç ve dış paydaşlarla yürütülen anketlerle test edilmiş; stratejik önemleri ATAS Sürdürülebilirlik Ekibi tarafından değerlendirilmiş ve ilgili alt ekiplerle, finansallar üzerindeki etkileri analiz edilmiştir. Ortak algoritma ile yapılan değerlendirmeler sonucunda öncelikli maddeler tanımlanmıştır.

Analiz sonuçları, ATAS'ın operasyonel odağının "Güvenlik", "Siber Direnç" ve "Süreklilik" alanlarında yoğunlaştığını göstermektedir:

En Yüksek Stratejik Kesişim: Afet Dayanıklılığı ve Kamu Güvenliği. Matrisin sağ üst kadranında yer alan bu başlıklar, işletme modelinin temel taşını oluşturmaktadır. Bir deprem veya acil durum senaryosunda yapının sergileyeceği direnç; hem toplumsal can güvenliği hem de işletmenin ekonomik ömrü açısından en yüksek risk/değer alanı olarak tanımlanmıştır.

Teknolojik Güvence: Siber Güvenlik ve Veri Güvenliği. Finansal önemlilik ekseninde en üst sıralarda yer alan bu konular, dijital altyapının korunmasını bir kurumsal direnç olarak tescil etmektedir. Olası bir siber riskin yönetilmesi, kullanıcı verilerini korumanın yanı sıra operasyonun kesintiye uğramasını engelleyerek finansal kayıpların önüne geçilmesini sağlamaktadır.

Operasyonel Çeviklik ve Finansal Performans başlıklarının merkez sağ bölgedeki konumu, bu alanlardaki başarının finansal performansa doğrudan etkisini doğrulamaktadır. Dijital izleme sistemlerinin etkinliği, arıza sürelerini minimize ederek kesintisiz hizmet kapasitesini ve ekonomik sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Karbonsuzlaşma: Yatay ekseninde güçlü bir ağırlığa sahip olan karbonsuzlaşma başlığı, tünelin trafik yoğunluğunu azaltarak sağladığı emisyon tasarrufunun, kurumun dış dünyadaki çevresel itibarını ve pozitif etkisini belirleyen ana unsurlardan biri olduğunu göstermektedir.

Analizin, paydaş beklentilerindeki değişimler ve değer zincirini etkileyebilecek yeni gelişmeler ışığında belirli aralıklarla yenilenmesi planlanmakta; böylece ATAS'ın sürdürülebilirlik önceliklerinin dinamik ve paydaş odaklı bir yapı içinde korunması hedeflenmektedir.



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik Vizyonu

Sürdürülebilirlik Komiteleri

Önceliklendirme Analizi

Paydaş İlişkileri

2030 Hedefleri

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Paydaş İlişkileri

GRI 2-25, 2-26, 2-29

ATAŞ'ta paydaş ilişkileri, iş modeli ve değer zinciri boyunca yaratılan değer dengeli yönetilmesini amaçlayan bütüncül bir çerçeveye ele alınmaktadır.

Temel paydaş grupları; yatırımcılar ve hissedarlar, kamu kurumları, tünel kullanıcıları, finansal kuruluşlar, tedarikçiler ve alt yükleniciler, çalışanlar, acil durum ekipleri, yerel toplum, medya-sektörel kuruluşlar ve akademik-sivil toplum aktörleri olarak tanımlanmıştır. Her grup için değer önerisi, ilişkinin önemi, başlıca etkileşim kanalları, öne çıkan ÇSY konuları ve ilişkili sermaye türleri (finansal, entelektüel, sosyal ve doğal sermaye) ayrı ayrı belirlenmiştir.

Çerçeve, tüm ana paydaş gruplarına uygulanan anket ve görüşmelerle desteklenmiştir. Bu kapsamda, ATAŞ'ın ana paydaş gruplarını kapsayan geniş kapsamlı bir anket çalışması yürütülmüş ve toplam 110 paydaştan görüş alınmıştır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler, çifte önemlilik analiziyle birlikte değerlendirilerek öncelikli konuların ve bu konulara yönelik yönetim yaklaşımının belirlenmesinde esas alınmaktadır.

Bu geri bildirimler, ATAŞ'ın karar alma süreçlerine yansımakta ve risk analizleri ile performans göstergelerinin güncellenmesinde temel veri kaynaklarından biri olarak görülmektedir.

ATAŞ Paydaş İlişkileri Tablosu

Paydaş grubu	Değer	Neden önemli?	Etkileşim yolları	Önemli ÇSY konuları	İlişkili sermaye türleri
Yatırımcılar ve Yönetim Kurulu	Sözleşmeye uygun, öngörülebilir nakit akışı; güçlü risk yönetimi, kurumsal yönetim	Finansman ve sermaye yapısının sürekliliği, yatırım kararları ve iş modelinin dayanıklılığı üzerinde doğrudan etkilidir.	Yönetim kurulu toplantıları, finansal ve sürdürülebilirlik raporları, denetim toplantıları	Finansal performans, yasal uyum, veri güvenliği ve siber güvenlik, karbonsuzlaşma	Finansal sermaye, sosyal/ ilişkisel sermaye
Kamu kurumları (Bakanlıklar, yerel yönetimler)	Kamu hizmeti niteliğinde güvenli ve kesintisiz ulaşım; mevzuata tam uyum, teknik bilgi paylaşımı	İşletme izninin sürdürülmesi, altyapı güvenliği, afet ve acil durum yönetimi bakımından belirleyicidir.	Resmi yazışmalar, denetimler, koordinasyon toplantıları, ortak tatbikatlar	Yasal uyumluluk, kamu güvenliği, afet dayanıklılığı, şeffaflık	Kurumsal sermaye, sosyal/ ilişkisel sermaye
Tünel kullanıcıları	Güvenli, hızlı ve konforlu geçiş; şeffaf fiyatlandırma, hizmet sürekliliği	Gelirlerin ana kaynağını oluşturur; kullanıcı memnuniyeti marka değerini ve toplumsal algıyı doğrudan etkiler.	Çağrı merkezi, Avrasya Tüneli ZIP Ödül Programı, memnuniyet anketleri, dijital kanallar, saha gözlemleri	Kamu sağlığı ve güvenliği, hizmet kalitesi, hava kalitesi, veri gizliliği, erişilebilirlik	Sosyal/ ilişkisel sermaye, fiziksel (altyapı) sermayesi
Bankalar ve finansal kuruluşlar	Uzun vadeli ve düzenli ödeme performansı; şeffaf finansal raporlama	Projenin finansman koşullarını, yeniden finansman imkanlarını ve yatırım kapasitesini etkiler.	Kredi sözleşmeleri, finansal raporlar, derecelendirme ve izleme toplantıları	Finansal dayanıklılık, sözleşmesel yükümlülükler, iklimle ilişkili finansal riskler	Finansal sermaye, sosyal/ ilişkisel sermaye
Tedarikçiler ve alt yükleniciler	Uzun vadeli iş hacmi; operasyonel ve teknik kapasite geliştirme fırsatları	İşletme ve bakım hizmetlerinin kalitesi, maliyet yapısı ve tedarik zinciri kaynaklı ÇSY riskleri açısından kritiktir.	Sözleşmeler, performans değerlendirmeleri, saha denetimleri, tedarikçi toplantıları	İş sağlığı ve güvenliği, insan hakları, etik iş yapma, atık ve kaynak yönetimi, karbon ayak izi	Finansal sermaye, doğal sermaye, sosyal/ ilişkisel sermaye

Paydaş İlişkileri

Paydaş grubu	Değer	Neden önemli?	Etkileşim yolları	Önemli ÇSY konuları	İlişkili sermaye türleri
Çalışanlar	Güvenli ve kapsayıcı çalışma ortamı; gelişim ve kariyer imkanları, rekabetçi yan haklar	Operasyonel bilgi birikiminin, yenilikçi kapasitenin ve hizmet kalitesinin temel belirleyicisidir.	Çalışan memnuniyet anketleri, performans ve gelişim görüşmeleri, iç iletişim kanalları, çalışan temsilcileri	İş sağlığı ve güvenliği, çalışan gelişimi, refah ve mutluluk, eşitlik ve kapsayıcılık, hibrit çalışma	İnsan sermayesi, sosyal/ ilişkisel sermaye
Acil durum ekipleri (AFAD, itfaiye, acil sağlık hizmetleri, emniyet)	Koordineli afet ve acil durum yönetimi; tatbikat ve eğitimlerle hazırlık düzeyinin artırılması	Afet ve kaza anlarında tünel güvenliğinin sağlanması ve hizmet sürekliliğinin korunması açısından hayati öneme sahiptir.	Ortak tatbikatlar, protokoller, koordinasyon toplantıları, acil durum planlarının güncellenmesi	Afet dayanıklılığı, iş sağlığı ve güvenliği, kamu güvenliği, kriz yönetimi	Sosyal/ilişkisel sermaye, fiziksel sermaye
Yerel halk	Şehirlerarası bağlantı, zaman ve yakıt tasarrufu; çevresel ve sosyal projeler	Kurumun sosyal kabulünü, yerel itibarını ve "sosyal işletme lisansı"nı belirler.	Bilgilendirme toplantıları, sosyal yatırım ve gönüllülük projeleri, şikayet ve geri bildirim mekanizmaları	Hava kalitesi, iklim etkileri, toplumsal fayda, kültürel mirasa saygı	Doğal sermaye, sosyal/ ilişkisel sermaye
Medya ve sektör kurumları (PIARC, ITA COSUF, YTMK vb.)	Sürdürülebilir mobilite alanında deneyim paylaşımı, sektörel katkı, şeffaf bilgi akışı	Sektördeki konumlanmayı, iyi uygulamaların yaygınlaşmasını ve kamuoyu algısını etkiler.	Sektör platformları, konferans ve çalıştaylar, medya ilişkileri, teknik yayınlar	Sürdürülebilir mobilite, emisyon azaltımı, inovasyon, etik ve şeffaf iletişim	Entelektüel sermaye, sosyal/ilişkisel sermaye
Belgelendirme ve denetim kuruluşları (ISO, BDN, LEED vb.)	Bağımsız doğrulama ve sertifikasyon; uluslararası standartlara uyum	Yönetim sistemlerinin güvenilirliğini ve paydaş nezdindeki güveni güçlendirir.	Denetimler, belge yenileme süreçleri, iyileştirme aksiyon planları	Yönetim sistemleri, iş sağlığı ve güvenliği, enerji ve çevre yönetimi, bilgi güvenliği	Kurumsal sermaye, sosyal/ilişkisel sermaye
Sivil toplum kuruluşları ve akademik kurumlar	Ortak sosyal ve çevresel projeler; araştırma ve bilgi paylaşımı	Toplumsal katkı, inovasyon ve politika gelişimi süreçlerinde önemli paydaştır.	Ortak projeler, danışma toplantıları, gönüllülük faaliyetleri, araştırma iş birlikleri	Toplumsal fayda, iklim ve çevre, insan hakları, eğitim ve farkındalık	Entelektüel sermaye, sosyal/ilişkisel sermaye, doğal sermaye

ATAŞ Paydaş Katılımı Politikası


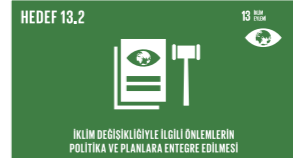


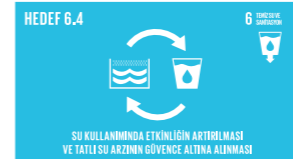

2030 Hedefleri

Çifte önemlilik çalışmasıyla birlikte ATAŞ, Avrasya Tüneli'nin sürdürülebilirlik gündemini şekillendiren başlıca etkileri, riskleri ve fırsatları netleştirir ve bu alanların uzun vadeli değer yaratma gücü üzerindeki etkisini bütüncül biçimde ele alır. Çevresel, sosyal ve yönetim boyutları birlikte değerlendirilerek, 2030 ufkunda ulaşılmak istenen sürdürülebilirlik seviyesi hedef bir nokta olarak tanımlanır.

Yol haritası, bu hedef noktadan bugüne doğru geriye planlama yaklaşımıyla kurgulanır. "2030'da nasıl bir Avrasya Tüneli görmek istiyoruz?" sorusuna verilen yanıt, ara hedeflere, projelere ve kapasite geliştirme adımlarına dönüştürülür.

2030'a giden yol, düzenleyici gelişmeler, teknolojik imkanlar ve paydaş beklentilerindeki değişimleri dikkate alarak düzenli aralıklarla gözden geçirilen, öğrenmeye açık bir yol haritasıdır. Avrasya Tüneli, İstanbul'un gelecekteki sürdürülebilir şehir mobilitesi vizyonuna uyumlu şekilde evrilen bir sistemdir.

2030 Hedefleri Tablosu

Konu Başlığı	2030 Hedefleri	SKA
ENERJİ	Emisyon Azaltımı	 
	Kapsam 2 - %100 Yenilenebilir enerji kullanımı Dizel kullanımının sıfırlanması Şirket araçlarının 2030'a dek %50'sinin hibrit/elektrikli dönüşümü Hava kalitesinin PIARC limitlerinin altında tutulması Yıllık karbon ayakizi hesaplaması ve doğrulaması Karbon nötr statüsünün korunması	 
MALZEMELER & SU	Su Kullanımının Azaltılması	 
	Su tüketimini %20 azaltmak	

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik Vizyonu

Sürdürülebilirlik Komiteleri

Önceliklendirme Analizi

Paydaş İlişkileri

2030 Hedefleri

Kamu Sağlığı ve Güvenliği


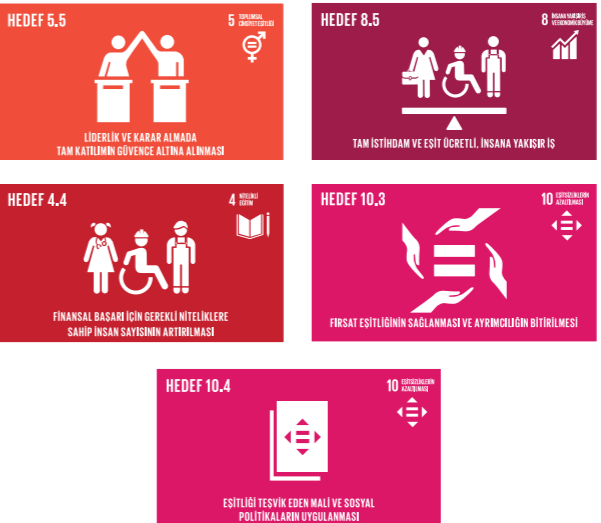
Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

2030 Hedefleri

Konu Başlığı	2030 Hedefleri	SKA
SÜREÇLER	Sürdürülebilir Tedarik	
	Tedarik sürecinin sürdürülebilirlik kriterlerine göre yapılandırılması Tedarik sürecinin yapılandırılması çerçevesinde tüm iş süreçlerinde sürdürülebilirlik unsurlarının gözetilmesine ve bu doğrultuda entegrasyonun desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi.	
	Çevresel Yönetim	
	Çevre kazalarının önlenmesi için proaktif önlemler, izleme, eğitim ve denetim mekanizmalarının uygulanması	
	İnsan Hakları ve Çalışma Standartları	
	ILO ve uluslararası standartlara uyumun sürekliliğinin sağlanması Yıllık denetimlerin yapılması Çalışanlar ve tedarikçilere insan hakları eğitimlerinin verilmesi	
	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	
“Sıfır İş Kazası” hedefinin sürekliliğinin sağlanması Yılda 3 tatbikat ve en az 1 eğitim yapılması İşletmeciler Firması'nın eğitim/izleme/denetim sorumluluklarını yıllık olarak yerine getirmesi		
Yasal Uyumluluk		
Önemli proje sözleşmelerine ilişkin uyum ve iç kontrol süreçlerini destekleyici çalışmalar gerçekleştirilmesi		
ÇALIŞANLAR	Çalışan Gelişimi, Eşitliği, Bağlılığı	
	Kariyer gelişim sisteminin etkin yürütülmesi için işin gerektirdiği bilgi, beceri ve yetkinliklerin dönemsel gözden geçirilmesi Performans sistemi ve 360 derece yetkinlik değerlendirme ölçümleri sonuçlarına istinaden tüm çalışanların 2026-27 hedeflerine oranla kişi başı eğitim saatlerini %15 artırmak Kadın/erkek eşitliği hedeflerini en az %45 kadın çalışan oranında korumak Direktör ve üzeri yönetim kadrosunda en az %40 kadın yönetici ile temsil edilmek Bağımsız danışman firmalar aracılığı ile yapılan Çalışan Bağlılığı ölçümleri sonrasında her yıl en az 3 odak grup çalışması gerçekleştirmek, stratejileri gözden geçirmek, Çalışan bağlılığı skorunu korumak	

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik Vizyonu

Sürdürülebilirlik Komiteleri

Önceliklendirme Analizi

Paydaş İlişkileri

2030 Hedefleri

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

2030 Hedefleri

Konu Başlığı	2030 Hedefleri	SKA
TESİSLER	Çalışan Dostu ve Çevre Dostu Tesisler	
	Çalışan Memnuniyetini (tesis özelinde) %90 üzeri tutmak Su/enerji verimliliğini iyileştiren en az 3 uygulama geliştirmek	
TOPLULUK	Sürdürülebilir Mobilite	
	Sürdürülebilir mobiliteye yönelik senede en az 3 proje ve inisiyatif gerçekleştirmek	
	Sosyal Etki ve Katkı Ölçümü	
	Yarattığımız sosyal etkiyi ölçmek	
SEKTÖR /MOBİLİTE	Mobilite Öncelikleri ve Katkıları	
	Sürdürülebilir mobilite girişimlerini tanımlamak ve parçası olmak Ulusal ve uluslararası düzeydeki sektörel platformlarda yılda 4 kez temsil edilmek	
ATIK	Atık Azaltımı	
	YEUM (Yenilenemeyen, Endüstriyel ve Uzun Ömürlü Malzeme) atığını %50 azaltmak	
HİZMETLER	Kamu Sağlığı ve Güvenliği	
	İşletme güvenlik protokolüne uygun faaliyetler düzenlemek; paydaşları dahil etmek, geliştirmek Yılda en az 1 çoklu paydaş tatbikatı yapmak Yıldan yıla geliştirmeye yönelik uygulamaları yaratmak Hava kalitesine uygun ölçümler ve düzenlemeler yapmak	

- Yönetimden Mesajlar
- Avrasya Tüneli Hakkında
- Kurumsal Yönetişim
- Sürdürülebilirlik Yönetişimi**
- Sürdürülebilirlik Vizyonu
- Sürdürülebilirlik Komiteleri
- Önceliklendirme Analizi
- Paydaş İlişkileri
- 2030 Hedefleri**
- Kamu Sağlığı ve Güvenliği
- Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik
- Çevresel Sürdürülebilirlik
- Kapanış ve Ekler

Yolcuları Güvenle Sevdiklerine Bağlayan Tünel

Her gün binlerce yolcu, sevdiklerine güvenle kavuşmak için Avrasya Tüneli'nden geçiyor. Avrasya Tüneli'nde günlük kullanımdan olası afet durumlarına kadar, tünel yolcularının ve çalışanların can güvenliğini sağlamak amacıyla kurulan sistemler ve alınan önlemler, bu sorumluluğun bilinciyle tasarlanarak özenle hayata geçiriliyor.

Kamu Sağlığı ve Güvenliği



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Afet Dayanıklılığı

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

Toplumsal Fayda Yaratmak

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

GRI 3-3



Yöneticilerimizin Gözünden

ATAŞ olarak sürdürülebilirliği, Avrasya Tüneli'nin uzun vadeli dayanıklılığı ve İstanbul'a sunduğumuz kesintisiz, güvenli hizmetin sürekliliğiyle tanımlıyoruz. Vizyonumuz; sürdürülebilir şehir mobilitesini destekleyen, toplumsal refahı yükselten ve çevresel sorumluluğu gözeten bir ulaşıım ekosistemi kurmaktır. İnsan odaklı güvenlik anlayışımız ve operasyonel mükemmeliyet yaklaşımımızla kıtaları bağlamanın ötesinde, geleceğe yön veren bir sürdürülebilirlik modeli oluşturmaya hedefliyoruz.

2024-2025 dönemi, ileriye yönelik sürdürülebilirlik etkilerimizi analiz ettiğimiz; bu doğrultuda uzun vadeye yayılan hedeflerimizi genişlettiğimiz; yapısal ve kültürel bir sürdürülebilirlik yönetim sistemini devreye aldığımız bir süreç oldu. Operasyonlarımızı çevresel ve toplumsal fayda odağıyla gözden geçirdik.

2025 yılında günlük ortalama 77.000 araç geçişine ulaşıarak garanti rakamının yüzde 8 üzerinde performans gösterdik. Açılışımdan bu yana 180 milyon araca hizmet verdik. Dokuz yıllık operasyon boyunca sağladığımız 250 milyon saat zaman ve 304 bin ton yakıt tasarrufu, kentin karbon yükünü azaltmaya yönelik somut çıktılarımız arasında yer alıyor.

OECD teknik çerçevesiyle şekillenen Blue Dot Network (BDN) sertifikasını alan dünyanın ilk ulaşıtırma projesi olduk. Yenilikçi Pacemaker projemiz ise, bize

Murat Gucuyener
Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (UNECE) Özel Övgü Ödülü kazandırdı. Ayrıca, İstanbul PPP Week kapsamında Yılın En İyi ESG Projesi (2024) ödülüne layık görülerek sürdürülebilirlik performansımız uluslararası düzeyde tescillendi.

Operasyonlarımızda yüzde 100 yenilenebilir enerji kullanımını (I-REC) ve karbon nötr statümüzü sürdürüyoruz. 2024 yılında devreye aldığımız 300,30 kWp kapasiteli çatı güneş enerjisi santralimizle 2025 yılında 330.500 kWh temiz enerji ürettik. Yıllık elektrik tüketiminde ulaştığımız yüzde 80 tasarruf ve ISO 14046 Su Ayak İzi tescilimiz, kaynak yönetimi stratejimizin temel öğeleri oldu.

Tünel genelinde ortalama müdahale süremiz 1 dakika 54 saniyeye kadar düştü. Bu hızlı operasyon akışını yüzde 98,4 düzeyinde kullanıcı memnuniyetiyle takip ediyoruz. Olası afet senaryolarına karşı 2.500 yıllık sismik dayanım hesabına uygun tasarımıımız ve 75 tonluk yedek yakıt stoğumuzla desteklenen "izole ada" stratejimiz, kentin dirençli altyapı ihtiyacına yanıt veriyor.

2024 ve 2025 yıllarındaki sürdürülebilirlik performansımızı anlattığımız ikinci raporumuzu, Avrasya Tüneli'nin 10. işletme yılı olan 2026'da sizlerle paylaşmaktan gurur duyuyoruz. Kesintisiz hizmetle geçen 10 yıl boyunca benimsediğimiz sürekli iyileştirme prensibi, sürdürülebilirlik hedeflerimize ilerlerken en büyük stratejimiz olmaya devam edecek.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Afet Dayanıklılığı

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

Toplumsal Fayda Yaratmak

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Avrasya Tüneli, insan odaklı ve bütüncül güvenlik yaklaşımıyla, kamu sağlığı ve güvenliğini operasyonlarının merkezine yerleştirmektedir. Ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde işletilen tünelde, İşletme Güvenlik Protokolü kapsamındaki 26 senaryo ve 7/24 görev yapan uzman ekipler, tüm kullanıcılar için mümkün olan en güvenli ve konforlu geçiş ortamını sağlamayı

hedeflemektedir. Emniyet Genel Müdürlüğü, İBB İtfaiye Daire Başkanlığı, Acil Sağlık Hizmetleri Başkanlığı ve AFAD ile sürdürülen iş birlikleri ise acil durum yönetimi ve trafik güvenliği süreçlerinin adım adım iyileştirilmesine katkı sunarak, kamuya ve kuruma yönelik önemli bir sürdürülebilirlik boyutunu desteklemektedir.



Akıllı İzleme Sistemleri ve Müdahale Performansı

Tünel ve yaklaşım yolları; 400'ün üzerinde yapay zeka destekli kamera, SCADA sistemi, hava kalitesi sensörleri ve diğer yardımcı altyapılarla Trafik Kontrol Merkezi'nden kesintisiz olarak izlenmektedir. Sözleşmesel olarak 10 dakika olarak tanımlanan ilk müdahale süresi, yıllar içinde yapılan iyileştirmeler sayesinde ortalama 2 dakikaya kadar düşürülmüştür.

Olayların tamamen sonlandırılarak trafiğin normal akışına dönmesi ise sözleşmede öngörülen 2 saatlik sürenin çok altında, ortalama 10 dakika içinde gerçekleşmektedir. Portal alanları ve tünel

içinde görev yapan devriye ekipleri, acil durum hizmetleriyle sürekli koordinasyon içinde olaylara ilk müdahaleyi sağlamaktadır.

Avrasya Tüneli'nde Olay Yönetimi Performansı

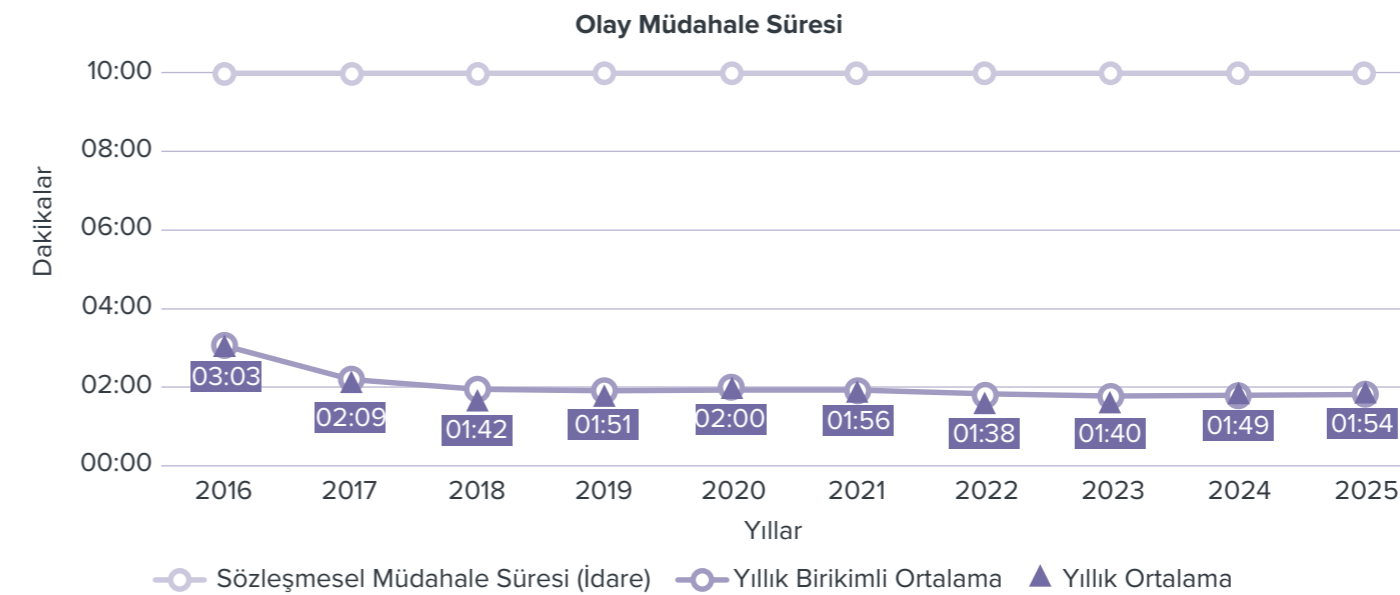
Tünel İçi Olay Yönetim Tablosu (2016-2025)

Yıllar	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
İlk Müdahale Süresi	03:03	02:09	01:42	01:51	02:00	01:56	01:38	01:40	01:49	01:54
Toplam Olay Sayısı	36	773	809	780	533	862	1.459	2.168	2.145	1.806

2016–2025 dönemine ait veriler, Avrasya Tüneli'nde trafik hacmi ve buna paralel olarak olay sayısının yıllar içinde artış gösterdiğini ortaya koymaktadır. Buna karşın, ilk müdahale süreleri aynı dönemde belirgin biçimde kısalmış; sözleşme hedefi olan 10 dakikanın çok altına,

ortalama 2 dakika seviyesine gerilemiştir. Grafik, artan operasyonel yoğunluğa rağmen olay tespit ve müdahale süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi sayesinde sistemin genel güvenlik performansının güçlendiğini göstermektedir.

Avrasya Tüneli'nde Olay Müdahale Süreleri (2016-2025)



Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Olay Türleri ve Önleyici Yaklaşım

Avrasya Tüneli'nde her bir olay için özgün bir müdahale yaklaşımı benimsenmektedir. Trafik kazası, araç arızası, klostrofobi, araç yangını ve benzeri durumlara en doğru şekilde müdahale edebilmek için, olaylara ilk temas eden devriye personeli; İstanbul Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Eğitim Merkezi (İBİTEM) tarafından verilen yangın eğitimine ilave olarak ilk yardım, stres yönetimi ve iletişim eğitimleriyle bilgi ve becerilerini sürekli güncel tutmaktadır.

Tünelin faaliyete geçtiği tarihten 2025 yıl sonuna kadar gerçekleşen olaylar incelendiğinde, en sık karşılaşılan olay türlerinin araç arızası (%60,1),

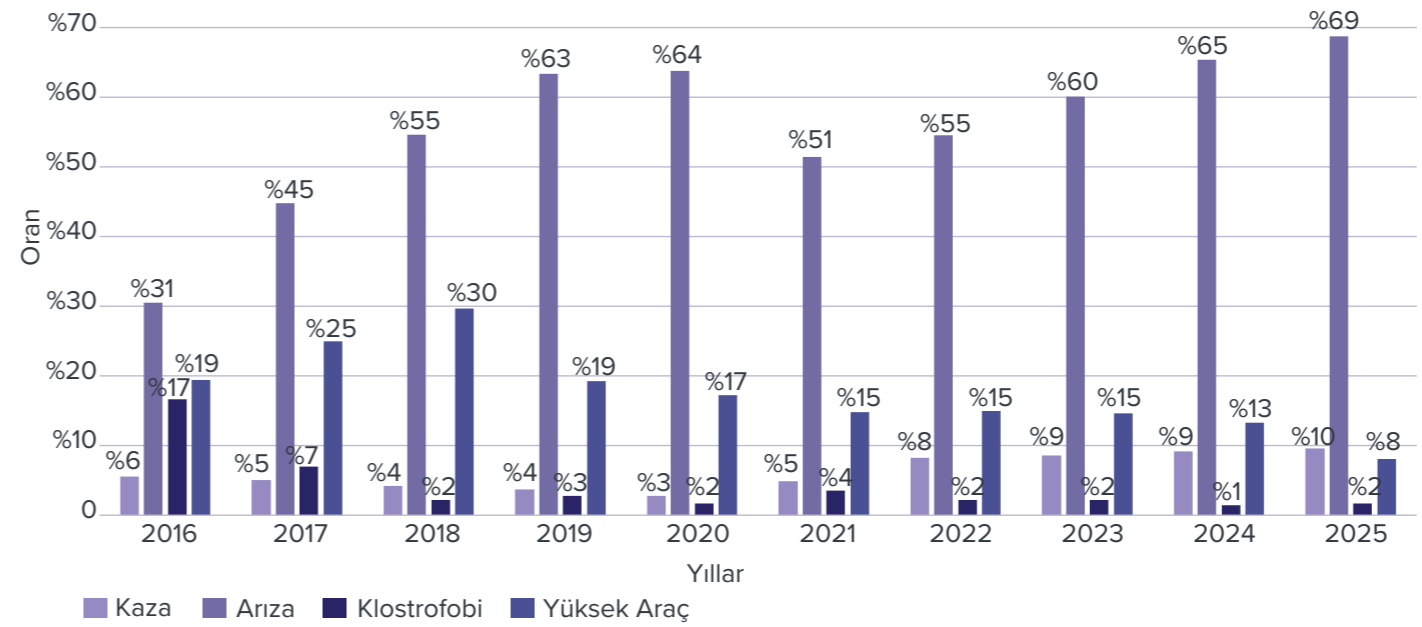
yüksek/yasaklı araç (%15,6) ve trafik kazası (%7,4) olduğu görülmektedir. Araç arızalarında ise motor arızaları %60,3 ile ilk sırada yer almaktadır. Bu arızaların önlenmesi için araç bakımının yetkin kişilerce ve yetkili servislerde düzenli yapılması, periyodik muayenelerin zamanında tamamlanması kritik önem taşımaktadır. Motor kaynaklı arızaları %15,2 ile yakıt bitmesi ve %15,1 ile lastik patlaması izlemektedir. Sürücülerin yolculuk öncesinde yakıt seviyesini, lastik basınçlarını ve temel güvenlik sistemlerini kontrol etmesi, bu tür arızaların azaltılmasına yönelik önemli bir önleyici adım olarak değerlendirilmektedir.



Avrasya Tüneli'nde 2025 Yılında Gerçekleşen Olay Türleri Yüzdeler Grafik



Avrasya Tüneli'nde Yıllara Göre Gerçekleşen Olay Türleri (2016-2025)



Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Trafik Yönetimi ve Stratejileri

Ortalama hız, yoğunluk, güvenlik politikaları ve müdahale prosedürlerinin bütüncül bir bakış açısıyla incelenmesi ile sürdürülebilir ve kesintisiz bir hizmet sunmak amaçlanmaktadır.

İstanbul ulaşım ağının kritik bir bileşeni olan Avrasya Tüneli, başta Dünya Yol Birliği (PIARC) olmak üzere yetkili kuruluşların belirlediği uluslararası standartlara uygun trafik yönetimi uygulamalarıyla işletilmektedir. Tünel yaklaşım ve çıkış yolları, tünel içi trafik yoğunluğu ve ortalama hızlar her iki yönde de önceden belirlenmiş 13 bölgede sürekli izlenmekte, trafik yönetim planı doğrultusunda “Az Yoğun, Yoğun, Orta Yoğun, Çok Yoğun” olarak belirlenmiş 4 seviyede değerlendirilmekte ve gişe açma kapama uygulamaları devreye alınmaktadır. Örneğin, tünel içi ortalama hızın 50 km/s ile 70 km/s arasında olduğu, yoğunluğun olmadığı veya “Az Yoğun” olarak değerlendirilen durumlarda üç gişe olarak hizmet verilmekte olup, ortalama hızın 50 km/s’in altına düşmesiyle beraber kontroller sıklaştırılarak gişe uygulamaları yapmak üzere hazırda beklenir. Ortalama hızın düşmeye devam etmesi durumunda tünel içerisindeki yoğunluğu azaltmak, araç arızası, trafik kazası vb. durumların önüne geçebilmek ve müdahale edilebilmesine imkan sağlamak adına kademeli olarak gişe kapama uygulamasına gidilmektedir.

Tünel içi ortalama hızın asgari hız limiti olan 20 km/s’in altına düştüğü “Çok Yoğun Trafik” durumu yaşanması halinde Trafik Yönetim Planı, Müdahale Prosedürleri ve Güvenlik Politikaları uyarınca tüm gişeler kapatılarak tünele araç girişi geçici süre ile durdurulmaktadır. Tünel içi ortalama hız ve yoğunluk değerlerinin önceden belirlenen standartlara tekrar ulaşması ile beraber kapalı bulunan gişeler kademeli olarak açılmakta ve hizmet vermeye devam edilmektedir. Tünel içerisinde meydana gelen olaylar esnasında da gişe yönetimi uygulamaları titizlik

ile yönetilmektedir. Olay tipine ve etkilenen şerit sayısına bağlı olarak önceden belirlenen müdahale planları çerçevesinde önce yolcu güvenliği prensibi ile acil durum hizmetlerinin ilgili bölgeye ulaşabilmesi ve yine olaydan etkilenebilecek diğer kullanıcıların tünelden mümkün olan en kısa sürede tahliyesi önceliklendirilmektedir. Trafiğin ve olay müdahalesinin kontrollü olduğu durumlarda trafik akışına izin verilmekte olup, tünel içerisinde meydana gelen herhangi bir olay 10 dakikanın altında bir ortalama sürede kaldırılmakta ve trafik akışı kademeli olarak normale döndürülmektedir. Tünel çıkış yollarında işletmeden kaynaklanmayan trafik kazası, çalışma, etkinlik gibi sebeplerle trafiğin durma noktasına geldiği durumlarda, tünel içerisinde yaşanabilecek araç arızası, trafik kazası, klostrofobi gibi vakalarının önüne geçmek, tünel içi dur-kalk trafiği önlemek ve tünel kullanıcılarının güvenliğini temin etmek adına kademeli gişe kapatma uygulamaları yapılmaktadır. Çıkış yollarındaki trafik sıkışıklığının tünel çıkışına ulaştığı durumlarda ise geçici olarak araç girişleri durdurulmakta ve trafikte bekleme sürelerinin tünel içerisinde değil tünel girişinde geçirilmesi sağlanmaktadır. Tünel çıkış yollarında meydana gelen trafik sıkışıklıkları dikkatle takip edilmekte olup, yoğunluğun azalması ve çıkış yollarındaki trafiğin uygun seviyelere gerilemesi ile beraber gişeler tekrar açılarak güvenli şekilde hizmet vermeye devam edilmektedir. Ortalama hız, yoğunluk, güvenlik politikaları ve müdahale prosedürlerinin bütüncül bir bakış açısıyla incelenmesi ile 7/24 titizlikle yürütülen gişe uygulamaları sayesinde tünel kullanıcılarına güvenli, hızlı, sürdürülebilir ve kesintisiz bir hizmet sunmak amaçlanmaktadır.



>400 Kamera

7/24 Kesintisiz
Tünel İçi ve Dışı İzleme



4 Seviye

“Az Yoğun, Yoğun, Orta
Yoğun, Çok Yoğun”
Sınıflandırması



< 10 Dakika

Olay Sonuçlandırma
Süresi

Yoğunluğa Göre Gişe Yönetimi

Az Yoğun	Yoğun	Orta Yoğun	Çok Yoğun
ortalama hız 50 km/s ile 70 km/s arasında	ortalama hız 50 km/s altında		ortalama hız 20 km/s altında
3 Gişe Açık	Gişeler Kademeli Açık		Tüm Gişeler Kapalı

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Trafik Kazaları ve Davranışsal Riskler

Tünel içinde meydana gelen trafik kazaları incelendiğinde, %40,5 oranla arkadan çarpma suretiyle gerçekleşen hafif hasarlı kazalar ne çıkmaktadır. Bu kazaların başlıca nedenleri arasında %33,3 oranla takip mesafesine uyulmaması ve %31,6 oranla sürüş esnasında telefon kullanımı, alkollü araç kullanımı, kontrolsüz şerit değiştirme gibi kurallara uygun olmayan sürücü davranışları bulunmaktadır. Tünel içinde yer alan değişken mesaj işaretleri (VMS) ve radyo anons sistemleri aracılığıyla kullanıcılara trafik kuralları ve güvenli sürüş davranışları hakkında düzenli bilgilendirmeler yapılarak, kaza risklerinin azaltılması amaçlanmaktadır.

Müdahale Ekipmanları ve Araç Filosu

İlk müdahale ekiplerinin kullandığı motosikletler; basınçlı söndürme tüpü, köpük tankı, cam kırma yayı, ışıklı üçgen reflektör, teleskopik akar sistemi, siren ve ışıklı jop gibi özel ekipmanlarla donatılmıştır. Bu sayede olaylara hem uluslararası standartlarla uyumlu hem de kullanıcı farkındalığını artıran hızlı ve etkin müdahale gerçekleştirilmektedir. Trafik güvenlik birimleri; çekiciler, motosikletler, karla mücadele ekipmanına sahip pick-up'lar, minibüsler ve binek araçlardan oluşan filosunu tüm müdahale senaryolarına hazır şekilde konumlandırmaktadır.

Tatbikatlar ve Eğitimler

Tünel içerisinde karşılaşılabilecek senaryolara yönelik düzenli tatbikatlar gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında, elektrikli araç kazası ve yangını ile eş zamanlı yaralanmalı motosiklet kazası senaryolarını içeren iki kapsamlı tatbikat yapılmış; müdahale süreleri, kurumlar arası koordinasyon ve iletişim kanalları gözden geçirilmiştir.

Elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla ortaya çıkan yeni riskler, İBB İtfaiye Daire Başkanlığı ve diğer yetkili kurumlarla iş birliği içinde değerlendirilmektedir. Elektrikli araç yangınlarında ısının kontrol altına alınmasında etkili olduğu bilinen yangın battaniyeleri

envantere dahil edilmiş; 2025 yılında Emniyet Genel Müdürlüğü, İBB İtfaiye Daire Başkanlığı, Acil Sağlık Hizmetleri Başkanlığı, AFAD ve diğer paydaşlarla gerçekleştirilen tatbikatta bu ekipmanlar aktif olarak kullanılmıştır.

EV şarj istasyonları ve elektrikli araçlara özgü yangın risklerine yönelik farkındalık eğitimlerinde; batarya yangın davranışları, şarj altyapısında karşılaşılabilecek riskler, erken müdahale yöntemleri ve acil durum prosedürleri ele alınmaktadır. Bu alışmalar, olası olaylarda erken müdahale kapasitesinin artırılmasına, can ve mal güvenliği risklerinin azaltılmasına ve operasyonların güvenli şekilde sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.



Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Vizyon Net Sıfır

Avrasya Tüneli sorumluluk alanında meydana gelen tüm trafik kazalarına ilgili senaryolar doğrultusunda müdahale edilmektedir. Müdahale süreçlerinin ardından her olay için rapor hazırlanmakta ve sürdürülebilir güvenlik politikalarının temel unsurlarından biri olan **Vizyon Net Sıfır** hedefi doğrultusunda iyileştirme fırsatları analiz edilmektedir. Bu hedef, tünel içinde başta ölümlü ve yaralanmalı kazalar olmak üzere tüm trafik kazalarının önlenmesini ve kullanıcıların trafik kaynaklı doğrudan veya dolaylı risklerden korunmasını amaçlamaktadır.

Araç arızası, trafik kazası ve benzeri durumlarda olay yerinin güvenliğini sağlayan devriye ekipleri, aldıkları eğitimler sayesinde klostrofobi vakalarına da uygun şekilde müdahale etmektedir. Talep edilmesi halinde kullanıcıların tüneli devriyeler eşliğinde kullanması sağlanmakta, tüneli kullanmak istemeyen kullanıcıların güvenli tahliyesi gerçekleştirilmektedir. Gerekli durumlarda kullanıcı merkezli yaklaşım doğrultusunda Acil Sağlık Hizmetleri'nden destek alınmaktadır.

Kullanıcı Memnuniyeti ve Sürekli İyileştirme

Trafik hacmindeki artışın yanı sıra, tünelin motosikletlere açılmasıyla değişen trafik kompozisyonunun etkisiyle, tünel içinde meydana gelen olay sayısında artış gözlemlenmektedir. Operasyonel mükemmellik ve sürekli gelişim odağıyla güncel tutulan prosedürler, müdahale senaryoları ve risk analizleri doğrultusunda gerçekleştirilen iyileştirme çalışmaları, kullanıcı memnuniyetinin yüksek seviyede korunmasına katkı sunmaktadır.

Avrasya Tüneli Sürdürülebilirlik Raporu 2024-2025



Tünelin hizmete açıldığı tarihten 2025 yıl sonuna kadar geçen dönemde, tünel içerisinde kaza, arıza ve benzeri acil durumlara müdahale edilen kullanıcılara yönelik gerçekleştirilen memnuniyet anketleri sonucunda **kullanıcı memnuniyeti oranı %98,4** olarak ölçülmüştür. Söz konusu

anketler, acil durum yönetimi süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek amacıyla periyodik olarak uygulanmış; elde edilen kullanıcı deneyimi ve geri bildirimler düzenli biçimde analiz edilerek hizmet kalitesinin sürdürülebilir şekilde iyileştirilmesi sağlanmıştır.

Hava Kalitesi

Avrasya Tüneli'nde hava kalitesi yönetimi, çevresel performansın yanı sıra kamu güvenliği için de temel bir unsur olarak ele alınmaktadır. Tünel içinde CO, NO₂ ve görünürlük gibi parametreler sensörler aracılığıyla 7/24 izlenmekte, havalandırma sistemleri bu verilere göre otomatik olarak ayarlanarak normal işletim ve olası acil durumlarda güvenli bir atmosferin sürdürülmesi hedeflenmektedir. Tünel içi hava kalitesi için ulusal veya uluslararası düzeyde bağlayıcı bir mevzuat bulunmadığından, işletme süresince ölçülen verilerin izlenmesinde PIARC tarafından yayımlanan tünel hava kalitesi referans değerleri esas alınmaktadır. İşletme süresince ölçülen veriler; PIARC verileri esas alınarak değerlendirilmektedir.

Tünelin çevre üzerindeki olası etkilerinin izlenmesi amacıyla dış ortam hava kalitesi; Hava Kalitesi Değerlendirme ve Yönetimi Yönetmeliği, Avrupa Birliği Hava Kalitesi Standartları ve Dünya Sağlık Örgütü Hava Kalitesi İlkeleri esas alınarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin kamuya açık **Hava Kalitesi İzleme Platformu** üzerinden; Avrasya Tüneli'nin inşaat döneminde Asya ve Avrupa yakalarında kurulup sonrasında İBB'ye devredilen proje istasyonları ile mevcut diğer istasyonlardan elde edilen veriler karşılaştırmalı olarak analiz edilmekte ve raporlanmaktadır.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Afet Dayanıklılığı

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

Toplumsal Fayda Yaratmak

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Afet Dayanıklılığı

GRI 3-3

Sismik tasarım yaklaşımlarından yapı sağlığı izleme sistemine, acil durum prosedürlerinden çalışan kapasitesini güçlendiren eğitim programlarına kadar uzanan bütüncül yaklaşım; kamu güvenliğini, kent içi mobilitenin sürekliliğini ve uzun vadeli varlık dayanıklılığını birlikte gözetmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede, hem çifte önemlilik analizinde önceliklendirilen “afet dayanıklılığı” konusuna verilen yanıtı hem de Avrasya Tüneli’nin sürdürülebilir şehir mobilitesine katkısını somut uygulamalar üzerinden görünür kılmaktadır.

Sismik Riskler ve Tasarım

Kuzey Anadolu Fay Zonu (KAFZ), tarihsel ve aletsel kayıtların gösterdiği üzere yüksek sismik aktivitesiyle bilinmektedir ve Avrasya Tüneli, KAFZ’nin bir uzantısı olan ve proje alanına yaklaşık 17 kilometre mesafede bulunan Marmara Fay Sistemi’nin etkisi altındadır.

Sismik Güvenlik Yaklaşımı

Avrasya Tüneli’nin tasarımında, kullanıcı güvenliğini ve hizmet sürekliliğini odağa alan iki aşamalı bir sismik strateji izlenmiştir. Bu yaklaşım, tünelin farklı deprem senaryolarına karşı sergileyeceği performansı bilimsel temellere dayandırmaktadır:

1. Hizmet Sürekliliği Odaklı Yaklaşım (FEE)

Kapsam: Yaklaşık 500 yıllık bir periyotta gerçekleşebilecek sarsıntıları öngörür.

Hedef: Yapının işlevselliğinin korunması amaçlanmıştır.

Sonuç: Olası bir sarsıntı sırasında ve sonrasında, tünel bileşenlerinin tamamen esnek davranarak hasar görmemesi ve trafik akışının kesintiye uğramadan devam etmesi hedeflenmektedir.

2. En Üst Düzey Güvenlik Standardı (SEE)

Kapsam: Yaklaşık 2500 yılda bir görülebilecek, nadir ve şiddetli sarsıntıları kapsar.

Hedef: Can güvenliğinin ve sızdırmazlığın mutlak korunmasıdır.

Sonuç: Çok şiddetli sarsıntılarda yapıda kontrollü etkilenmeler kabul edilse de; tünel bütünlüğünün korunması, su girişinin önlenmesi ve her koşulda can güvenliğinin sağlanması “sıfır tolerans” prensibiyle esas alınmıştır.

Bu iki kademeli strateji, Avrasya Tüneli’nin afet anlarında dahi toplumun hizmetinde kalması gereken kritik bir altyapı olduğu bilinciyle tasarlanmıştır.

Tsunami Etkileri ve Önlemleri

Marmara Denizi’nde meydana gelebilecek depremlerin tetikleyebileceği tsunamiler, İstanbul kıyıları için ilave risk oluşturmaktadır. Bu çerçevede, proje kapsamında kapsamlı tsunami senaryoları çalışılmış; maksimum dalga yüksekliği 5,4 metre

olarak hesaplanmıştır. Tasarım sürecinde, tünel girişleri de dahil olmak üzere Avrupa Yakası’ndaki tüm yapılar 6,0 metre kotuna yükseltilerek güvenlik payı artırılmıştır.



Afet Dayanıklılığı

Sismik Bilezikler ve Yenilikçi Mühendislik Çözümleri

Detaylı sismik analizler, LS-DYNA yazılımı kullanılarak üç boyutlu yarı-statik kiriş-yay modelleriyle yapılmış; kaya ile denizel çökeller arasındaki rijitlik farkı nedeniyle tüneli çevreleyen zeminde ani rijitlik değişimlerinin yüksek aksenal kuvvetlere yol açabileceği belirlenmiştir. Bu nedenle, tünel kaplaması üzerindeki sismik talepleri azaltmak üzere sismik bilezikler kullanılmış; kesme için ± 50 mm, çekme/büzülme için ± 75 mm yer değiştirme kapasitesine sahip esnek sismik derzler tasarlanmıştır. SHMS verileri, bu bilezikler arasında kalan tünel bölümlerinin farklı titreşim davranışı sergilediğini göstererek konum seçiminin doğruluğunu teyit etmiştir.

Sismik bilezikler için üretimde kullanılan, ortalama klor iyonu geçirgenliği 280 Coulomb olan yüksek performanslı prekast beton, minimum 100 yıllık servis süresi hedeflenerek üretilmiştir. Uluslararası bir sertifikasyon kuruluşu tarafından gerçekleştirilen analiz ve simülasyonlar, segment ömürlerinin **en az 127 yıl** olduğunu göstermiştir.

Yapı Sağlığı İzleme Sistemi (SHMS)

Tünelin depremlere karşı davranışını izlemek ve tasarım varsayımlarını doğrulamak amacıyla Yapı Sağlığı İzleme Sistemi (SHMS) kurulmuştur. Sistem; tünel kesimlerinde ve işletme binalarında konumlandırılmış ivme ölçerler, sismik derzlerde ve tünel kesitinde yer alan lazer deplasman sensörleri olmak üzere 36 sensör ve 66 kanaldan oluşmaktadır. Tüm sensör verileri 7/24 kaydedilmekte, Avrasya Tüneli işletme sunucularında saklanmaktadır.



“NightWatch” uygulaması, kapalı devre ağ üzerinden gelen verileri toplayarak, işlemlerini ve raporlamasını büyük ölçüde otomatikleştirmektedir. Uygulama, ivme verilerini kullanarak ve yapay zeka temelli anomali tespiti

algoritmalarıyla depremleri gerçek zamanlı olarak belirleyebilmektedir. SHMS ve NightWatch altyapısı, devreye alındığı tarihten bu yana yeni ihtiyaçlar ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncellenmekte ve iyileştirilmektedir.

Stratejik Dayanıklılık ve İnovasyon: WTC 2025

Avrasya Tüneli, sismik risk yönetimindeki teknolojik liderliğini Stockholm’de düzenlenen Dünya Tünel Kongresi’nde (WTC 2025) uluslararası kamuoyuyla paylaştı. 14 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleşen bilimsel sunum, tünelin zorlu jeolojik koşullara karşı geliştirdiği mühendislik çözümlerini ve sürdürülebilir işletme modelini temel almıştır.

Öne Çıkan Teknik Yetkinlikler

Yapı Sağlığı İzleme Sistemi (SHMS): Tünel yapısı, 36 adet yüksek hassasiyetli sensör ile 7/24 takip edilmektedir. Bu sistem, sismik aktivitelerin yapısal etkilerini anlık verilerle raporlar.

Otomatik Karar Destek Mekanizması: Yapay zeka destekli yazılım altyapısı, olası bir afet durumunda saniyeler içinde veri analizi yaparak operasyonel karar alma süreçlerini hatasız yönetir.

Sismik Tasarım ve Güvenlik: İleri mühendislik ürünü sismik contalar ve esnek yapı tasarımı, tünelin afet sonrası kesintisiz hizmet verme kapasitesini garanti altına alır.

Afet Dayanıklılığı

Deprem Anı Trafik Yönetimi ve İşletme Prosedürleri

Deprem durumunda tünel trafiğinin güvenli şekilde yönetilmesi için, ilk kez 2016 yılında hazırlanan “Avrasya Tüneli: Deprem Durumunda Trafik Kontrol Prosedürü” sistem ve işletmede yapılan iyileştirmeler doğrultusunda düzenli olarak güncellenmektedir. Prosedür, farklı istasyonlardaki en az üç yatay kanaldan iki saniye içinde ölçülen mutlak tepe ivme değerine göre, hız düşürme uyarılarından tünel trafiğinin durdurulmasına kadar uzanan kademeli önlem senaryolarını tanımlamaktadır. Görev ve sorumluluklar, kilit personel listeleri, kurtarma ve ulaşım planları, temel yaşam ve gıda stokları ile kritik ekipman ve jeneratörler için yakıt gereksinimleri bu kapsamda belirlenmiştir.

Bugüne kadar herhangi bir depremde alarm eşiklerinin aşılmaması, tasarım varsayımlarıyla uyumlu bir performansa işaret etmektedir. Tünelde kaydedilen en yüksek ivme değerleri, 26 Eylül 2019 Silivri Depremi (ML 5,7 – 0,034 g) ve 23 Nisan 2025 Silivri Depremi (ML 6,1 – 0,027 g) sırasında ölçülmüş; her iki olayda da tünelde en düşük alarm seviyesi olan sarı alarm seviyesi dahi tetiklenmemiş olup; tünelde operasyon kesintisiz olarak devam etmiştir.

Deprem senaryolarına ek olarak Acil Durum Eylem Planı, İşletme Güvenlik Protokolü ve Avrasya Tüneli İş Sürekliliği Planı; deprem anında ve sonrasında atılacak adımları, karar alma zincirini ve iletişim süreçlerini detaylandırmaktadır.

Deprem Tatbikatları ve Çok Paydaşlı Tatbikatlar

Operasyonel senaryoların uygulanabilirliğini test etmek amacıyla, İşletme ve Bakım binasında İdare ve diğer paydaşların katılımıyla 2025 yılı sonuna kadar toplam 17 adet tatbikat yapılmıştır. Bunlardan bir tanesi Ocak 2020’de masa başı, Ağustos 2023’te ise depreme özel saha tatbikatı olarak gerçekleştirilmiştir. Diğer tatbikatlarda da yangın, kaza gibi tünelde gerçekleşen olaylara müdahaleler ile ilgili tatbikatlar gerçekleştirilmiştir. Masa başı tatbikatların her yıl yapılması; dış paydaşların iki yılda bir, yalnızca Avrasya Tüneli personelinin ise diğer yıllarda katılımıyla sürdürülmesi planlanmaktadır. Bu uygulamalar, prosedürlerin sahadaki gerçek koşullarla uyumunu değerlendirmeyi ve iyileştirme alanlarını sistematik biçimde tespit etmeyi mümkün kılmaktadır.

AFAD İş Birliği ile Hafif Arama Kurtarma Eğitimi

Afet dayanıklılığı yaklaşımı yalnızca altyapı ve sistemlerle sınırlı kalmamakta, insan kaynağını da kapsamaktadır. Bu doğrultuda, gönüllü çalışanların katılımıyla AFAD iş birliğinde Hafif Arama Kurtarma Eğitimi organize edilmiştir. Eğitim programı ile çalışanların afet ve acil durumlara hazırlık düzeylerinin artırılması, kriz anlarında hızlı ve doğru müdahale kapasitesinin geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Bu çalışmalar, iş sürekliliğinin desteklenmesinin yanı sıra, çalışanların edindikleri bilgi ve becerileri kendi sosyal çevreleriyle de paylaşarak toplumsal farkındalık ve kapasite gelişimine katkı sunulmasını sağlamaktadır. Kamu kurumları ile yürütülen söz konusu iş birliği, Avrasya Tüneli’nin paydaşlarla birlikte değer yaratma ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine insan odaklı katkı sağlama yaklaşımının önemli bir parçasıdır.



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Afet Dayanıklılığı

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

Toplumsal Fayda Yaratmak

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

GRI 3-3, 403-1, 403-2, 403-5

Çalışan sağlığı ve güvenliği, Avrasya Tüneli'nde çalışanlara verilen değer ve insan hayatına duyulan saygının temel göstergelerinden biri olarak görülmektedir. Bu nedenle konu, sürdürülebilirlik yaklaşımının ana unsurları arasında konumlandırılmakta; risklerin azaltılmasına, güvenli çalışma kültürünün güçlendirilmesine ve çalışma koşullarının çalışanların fiziksel ve psikososyal iyilik halini destekleyecek şekilde sürekli iyileştirilmesine odaklanan dinamik bir süreç şeklinde yönetilmektedir.

Bu çerçevede "Sıfır iş kazası" hedefi 2023 döneminden bu yana ATAS'ın iş sağlığı ve güvenliği yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak korunmakta olup; bu hedef, tünel için yılda iki, bina için yılda bir gerçekleştirilen yılda toplam en az üç tatbikat ve düzenli eğitim programları aracılığıyla desteklenmektedir. Bu çerçevede, İşletmeci Firma'ya yönelik eğitim, izleme ve denetim mekanizmalarının güçlendirilmesiyle hem çalışan güvenliğinin hem de operasyonel süreçlerin sürdürülebilir biçimde iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.



Risk Yönetimi

Risk değerlendirmeleri; rutin operasyonlar, bakım çalışmaları, yüklenici faaliyetleri ve özel projeleri kapsayacak şekilde proaktif olarak yürütülmektedir. Tehlikeler mümkün olduğunda kaynağında ortadan kaldırılmakta; bu mümkün olmadığında süreç tasarımı, çalışma biçimleri ve kişisel koruyucu donanım üzerinden risk azaltımı sağlanmaktadır. Ramak kala bildirim sistemi ile sahadan iletilen olaylar kök neden analiziyle değerlendirilmektedir; elde edilen bulgular doğrultusunda önleyici ve düzeltici faaliyetler hızla uygulamaya alınmaktadır. Çalışan sağlığı ve güvenliği alanında reaktif değil, önleyici bir yaklaşım benimsenmektedir.

Üst Yönetim, Çalışan Katılımı ve Güvenlik Kültürü

Çalışan sağlığı ve güvenliği performansı, üst yönetimin düzenli gündem başlıkları arasında yer almakta; İşletme ve Bakım binasında, tüm ilgili paydaşların katılımıyla gerçekleştirilen Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Kurulu toplantılarında sonuçlar, riskler ve iyileştirme alanları sistematik biçimde değerlendirilmektedir. Çalışan temsilcileri ve saha ekipleri sürece dahil edilirken; geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla iletilen öneriler, prosedür ve uygulamaların iyileştirilmesinde dikkate alınmaktadır. İç iletişim çalışmaları ve bilgilendirici görsellerle güvenli davranışın teşvik edilmesi hedeflenmekte; böylece güvenlik kültürü, çalışanların benimsediği ortak bir kurum değeri haline gelmektedir.



Eğitim, Yetkinlik ve Acil Durum Hazırlığı

Zorunlu mevzuat eğitimlerinin yanı sıra görev ve risk bazlı eğitim programları uygulanmakta; planlı bakım çalışmaları öncesinde gerçekleştirilen toolbox toplantıları ile sahaya çıkmadan önce anlık riskler gözden geçirilmektedir. Yangına ilk müdahale, temel ilk yardım, güvenli sürüş, trafik güvenliği ve stres yönetimi gibi konularda periyodik eğitimler düzenlenmekte; acil durum ekipleri ileri seviye programlarla yetkinliklerini güncel tutmaktadır.

Yüklenici ve Üçüncü Taraf Yönetimi

Yüklenici ve alt yüklenici faaliyetleri, çalışma izin sistemi ve saha denetimleri aracılığıyla Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Yüklenici seçim ve değerlendirme süreçlerinde İSG performansı temel kriterlerden biri olarak dikkate alınmakta; böylece tünel sahasında görev yapan tüm ekipler için benzer güvenlik standartlarının korunması hedeflenmektedir.

ATAŞ İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Afet Dayanıklılığı

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

Toplumsal Fayda Yaratmak

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Toplumsal Fayda Yaratmak

GRI 3-3, 203-1, 203-2, 413-1

Mobilitiyi iyileştirerek toplumsal refahı artırmak, ATAŞ'ın toplumsal katkı yaklaşımının temel odağını oluşturmaktadır. Bu çerçevede sürdürülebilir şehir mobilitesinin, tünel kullanıcıları, çalışanlar, eğitim kurumları ve sivil toplumla kurulan sürekli ve şeffaf paydaş etkileşimiyle desteklenmesi; güvenlik, eğitim, farkındalık, gönüllülük ve iletişim alanlarındaki çalışmaların kentsel hareketliliğin daha güvenli, kapsayıcı ve dirençli bir yapıda gelişmesine katkı sunması hedeflenmektedir.

Eğitim ve Gençlik Odaklı Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

Avrasya Tüneli, çeşitli okul etkinliklerine sponsor olarak katılım sağlayarak; öğrenci ve gençlerin kendilerini ifade etmelerine, sosyal sorumluluk projelerini tanıtmalarına ve kültürel çeşitliliği görünür kılmalarına imkan tanımıştır. Bu sponsorluk aracılığıyla, eğitim kurumlarıyla iş birliği güçlendirilmiş; genç nesillerle doğrudan temas kurulurken toplumsal sorumluluk bilincinin desteklenmesine yönelik bir adım atılmıştır.



Avrasya Tüneli, CNN Türk Yeşil Doğa Programı'nda

Avrasya Tüneli, CNN Türk'te yayımlanan Yeşil Doğa programına katılarak ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) yaklaşımı doğrultusunda yürüttüğü sürdürülebilirlik çalışmalarını kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşmayı ve paydaşlarıyla etkileşimini güçlendirmeyi hedeflemiştir. Program kapsamında enerji verimliliği uygulamaları, karbon yönetimi stratejileri, çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmalar ve yenilikçi teknolojiler hakkında bilgi verilmiş; tünelin sürdürülebilir ulaşım yaklaşımının daha geniş bir paydaş kitlesine aktarılması amaçlanmıştır.

Avrasya Tüneli, ÇSY çerçevesinde oluşturduğu değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda; yatırımcılar, kullanıcılar, çalışanlar ve toplum dahil olmak üzere tüm paydaşlarıyla açık ve düzenli iletişimi, sürdürülebilirlik performansının görünür kılınmasını ve iyi uygulamaların paylaşılmasını öncelikli sorumluluk alanlarından biri olarak ele almaktadır.

CNN Türk Yeşil Doğa Programı

Sivil Toplum Kuruluşlarına Destek

Avrasya Tüneli çalışanlarına yönelik gerçekleştirilen etkinlik kapsamında kurulan İkinci Şans Pazarı aracılığıyla, kullanılabilir durumdaki eşyaların yeniden değerlendirilmesi sağlanmış ve döngüsel ekonomi yaklaşımı desteklenmiştir. Etkinlik kapsamında elde edilen tüm satış gelirleri HAÇIKO Derneği'ne bağışlanmıştır. Etkinlik alanında LÖSEV satış standına yer verilerek, çalışanların gönüllü katılımı ile vakfın yürüttüğü çalışmalara destek olunmuştur.

Diğer sivil toplum kuruluşları ile yürütülen etkinlikler de aşağıda belirtilmiştir.



2 Nisan Dünya Otizm Farkındalık Günü

kapsamında Tohum Otizm Vakfı'nın "Otizme Kırmızı Işık Yak" kampanyasına katılım sağlanmış, Avrasya Tüneli kırmızı ışıklarla aydınlatılarak otizm farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalara görünürlük kazandırılmıştır.

Toplumsal Fayda Yaratmak

Meme Kanseri Farkındalık Haftası çerçevesinde, gişe yapıları pembe ışıklarla aydınlatılmış ve meme kanseriyle mücadelede erken teşhisin önemine dikkat çeken kampanyalara destek verilmiştir.

2-8 Kasım Lösemili Çocuklar Haftası kapsamında, Avrasya Tüneli'nin Asya ve Avrupa yakalarındaki gişe yapıları turuncu ışıklarla aydınlatılarak lösemiyle mücadeleye yönelik farkındalık çalışmaları desteklenmiştir.

25 Kasım Kadına Yönelik Şiddete Karşı

Uluslararası Mücadele Günü'nde, kadına yönelik şiddetle mücadelede dayanışma ve görünürlüğün önemine dikkat çekmek amacıyla gişeler turuncu ışıklarla aydınlatılmıştır.

Çocukluk Çağı Kanseri Farkındalık Günü'nde,

Kanserli Çocuklara Umut Vakfı'nın (KAÇUV) yürüttüğü bilinçlendirme çalışmalarına paralel olarak Avrasya Tüneli sarı ışıklarla aydınlatılmış ve çocukluk çağı kanserine ilişkin toplumsal farkındalığın güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Bu tür STK iş birlikleri ve farkındalık kampanyaları, Avrasya Tüneli'nin sürdürülebilir mobilite yaklaşımını yalnızca fiziksel altyapı ve trafik akışıyla sınırlı görmediğini, kentsel hareketliliğin parçası olan kullanıcıların güvenlik, sağlık ve kapsayıcılık ihtiyaçlarını da odağa alarak ele aldığını göstermektedir. Mevcut operasyonel varlığın, toplumsal farkındalık ve paydaş etkileşimi için değerlendirilmesine olanak tanımakta ve böylece sürdürülebilir şehir mobilitesinin sosyal boyutunun güçlendirilmesine katkı sunmaktadır.



Lösemili Çocuklar Haftası

Avrasya Tüneli, bu yıl 25'incisi düzenlenen Lösemili Çocuklar Haftası kapsamında, lösemiyle mücadele sürecini tamamlayan çocukları misafir etti. Etkinlik kapsamında davetliler, Dr. Ersin Arıoğlu Avrasya Tüneli Müzesi'nde projenin yapım ve işletme süreçlerine ilişkin kapsamlı bir deneyim edinmenin ardından İşletme ve Bakım Binası'nı gezerek tünelin işletme süreçleri hakkında bilgi aldı. Ziyaret, dayanışma ve umudu odağına alan çeşitli etkinliklerle desteklendi ve katılımcılara etkileşim ve paylaşım imkanı sağladı.

Sivil Toplum Kuruluşları ile İş Birlikleri

Avrasya Tüneli, toplumsal farkındalığın artmasına katkı sunmak amacıyla tünel içerisindeki radyo yayınlarında her ay farklı bir sivil toplum kuruluşuna (STK) yer vermektedir. Bu uygulama, STK'ların projelerini daha geniş kitlelere tanıtmasına imkan sağlarken, yol kullanıcılarının çevresel ve toplumsal konularda bilgi edinmesine de destek olmayı hedeflemektedir.

Yayınlarda öncelikle trafik güvenliği ve tünel kullanımıyla ilgili bilgilendirmelere yer verilirken, ardından iş birliği yapılan STK'ların çalışmaları tanıtılmakta ve dinleyicilere bu projelere nasıl katkı sunabilecekleri hakkında bilgi verilmektedir.

Aynı kapsamda, Avrasya Tüneli'nin sosyal medya hesaplarında da STK iş birliklerine düzenli olarak yer verilerek bu kuruluşların seslerini farklı kanallardan ulaştırılmaları desteklenmektedir.

2025 yılında aşağıdaki sivil toplum kuruluşlarının projeleri anonslarda ve dijital iletişim kanallarında yer almıştır:



← Ersin Arıoğlu Vakfı



← Kız Çocuklarının Eğitimi Derneği (KIZÇEV)



← LÖSEV (Lösemili Çocuklar Vakfı)



← Lenfoma ve Miyelom Derneği



← HAÇIKO (Hayvanları Çaresizlik ve İlgisizlikten Koruma Derneği)



← Türk Kanser Derneği

STK'ların yürüttüğü projeler bu iş birlikleri aracılığıyla, her gün tüneli kullanan on binlerce kişi tarafından duyulma fırsatı bulmuştur.

Toplumsal Fayda Yaratmak

Dr. Ersin Arıoğlu Avrasya Tüneli Müzesi

Dr. Ersin Arıoğlu Avrasya Tüneli Müzesi, projenin her aşamasının dijital haritalama teknolojileri, etkileşimli dokunmatik ekranlar, sanal gerçeklik uygulamaları ve multimedya yüzeylerle anlatıldığı bir deneyim alanı sunmaktadır. Müze, tünelin inşasında kullanılan özel parçalara ve tarihi referans belgelerine de yer vererek mühendislik sürecine dair kapsamlı bir perspektif sağlamaktadır. 2024 yılı itibarıyla öğrenci ziyaretlerine de açılan müzeyi her yıl yaklaşık 500 kişi ziyaret ederken, bunun yaklaşık yarısını öğrenci grupları oluşturmuştur. Müze, bilgi paylaşımı ve teknik birikimin aktarımına yönelik önemli bir platform olarak konumlanmaktadır.



Tea Talks – Kurum İçi Farkındalık Programı

ATAŞ, çevresel, toplumsal ve bireysel konularda farkındalığı desteklemek amacıyla düzenli olarak “Tea Talks” başlıklı kurum içi sohbet ve eğitim oturumları organize etmektedir. Bu program, sürdürülebilirlik yaklaşımının kurum genelinde benimsenmesine katkı sunmayı amaçlamaktadır.

Tea Talks kapsamında, farklı uzmanlar ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri, ekip üyeleriyle yıl boyunca bir araya gelerek çevre bilinci, sürdürülebilirlik, toplumsal kapsayıcılık, iş sağlığı ve liderlik gibi konularda bilgi ve deneyim paylaşımı gerçekleştirildi.

Su Krizi ile Mücadele: Dr. Akgün İlhan’ın katılımıyla yapılan oturumda, dünya ve Türkiye’deki su kaynaklarının durumu, su yönetimi ve suyun etkin kullanımı üzerine değerlendirmeler paylaşıldı.

Yapay Zeka: Prof. Dr. Cem Say, yapay zeka teknolojilerinin gelişimi ve geleceğe yönelik olası etkileri hakkında bilgi aktardı.

Cilt Kanseri Farkındalığı: Türk Kanseri Derneği iş birliğiyle düzenlenen etkinlikte, sağlık bilinci ve önleyici sağlık adımları üzerine bilgilendirmeler yapıldı.

Liderlikle İlham Veren Bir Deneyim: Süreyya Ciliv, liderlik, başarı ve kurum kültürü üzerine örnekler ve deneyimler paylaştı.

LÖSEV ile Kurumsal Gönüllülük: Lösemili Çocuklar Haftası kapsamında gerçekleştirilen oturumda, LÖSEV’in çalışmaları ve kurumsal gönüllülük faaliyetleri hakkında bilgi aktarımı yapıldı.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Afet Dayanıklılığı

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

Toplumsal Fayda Yaratmak

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Mühendislikle Yenilikçiliği Bağlayan Tünel

Avrasya Tüneli sadece bir altyapı yatırımı değil, aynı zamanda İstanbul'un ulaşım zorluklarına çözüm getiren, çevresel etkileri azaltan, sosyal faydalar sağlayan ve ekonomiyi güçlendiren vizyoner bir girişim. Bu mihenk taşı girişimde, tünel hizmetinin kesintisiz ve güvenli bir şekilde sürdürülmesi için kurulan teknolojik altyapıdan bilgi güvenliği uygulamalarına kadar her aşamada inovatif çözümler hayata geçiriliyor.

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

**Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik**

Yasal Uyumluluk

Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik

Finansal Performans

Operasyonel Süreklilik/Çeviklik

Çalışan Gelişimi

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Yasal Uyumluluk

GRI 2-23, 2-24, 2-27, 3-3

ATAŞ, Proje kapsamındaki faaliyetlerini ulusal mevzuat, uluslararası düzenlemeler ve taraf olduğu sözleşmelerle uyum içinde yürütmeyi çalışma biçiminin temel bir unsuru olarak görmektedir. Bu yaklaşım, Proje'nin güvenli ve öngörülebilir biçimde işletilmesi için gerekli çerçevenin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Kuruluş amacı da dikkate alındığında Görevli Şirket olarak ATAŞ, Proje kapsamında taraf olduğu sözleşmelere uygun hareket etmeyi, bu sözleşmelerdeki yükümlülüklerini yerine getirmeyi amaçlamakta ve bu amaçla operasyonlarını şekillendirmektedir. Yasal uyumluluk, ATAŞ'ın sözleşmesel yükümlülüklerini dikkatle yerine getirme ve ÇSY risklerini dengeli biçimde yönetme yönündeki kurumsal yaklaşımının doğal bir uzantısı olarak ele alınmaktadır.

Kayıt ve raporlama süreçlerinde verilerin hukuka uygun, tam ve doğru tutulması hedeflenmekte; finansal tablolar ve raporlar yürürlükteki düzenlemeler, ilgili standartlar ve sözleşmesel gereklilikler dikkate alınarak hazırlanıp güncellenmektedir. Mevzuat ve Proje dokümanlarındaki değişiklikler takip edilmekte; bu değişikliklerin etkilerine göre politika, prosedür ve iş akışları gözden geçirilerek gerekli durumlarda revize edilmektedir.

ATAŞ, çalışanlarının ve temsilcilerinin mevzuat, şirket politika ve prosedürleri ile etik ilkelere uyumunu desteklemek için düzenli bilgilendirme ve farkındalık faaliyetleri yürütmeyi hedeflemektedir.

ATAŞ, Proje'den kaynaklı yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla çalışanları, İşletmeci Şirket, idare ve diğer özel ve kamu kuruluşları başta olmak üzere paydaşlarıyla birlikte iş süreçlerini titizlikle takip eder, raporlar, talep edilmesi ve/veya yasal düzenlemeler uyarınca gerekmesi halinde, ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi zamanında eksiksiz, doğru ve anlaşılır bir şekilde paylaşır.

Tedarikçi Uyum Denetimleri ve İzleme Mekanizmaları

UNECE'nin öz değerlendirme aracı olan Piers Metodolojisi ve Mavi Nokta Ağı kapsamındaki beklentileri karşılamak amacıyla tedarikçilere yönelik bağımsız üçüncü taraf denetimler yürütülmektedir. 2025 yılında İşletmeci Firma'ya yönelik gerçekleştirilen denetimde; çevre, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları ve etik konuları değerlendirilmiş, hem doküman kontrolleri yapılmış hem de çalışanlarla birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İşletmeci Firma'nın kendi tedarikçilerinden birine de benzer kapsamda denetim uygulanarak tedarik zinciri boyunca bu standartların yaygınlaştırılması hedeflenmiştir. Benzer denetimlerin önümüzdeki dönemde de ATAŞ tarafından sürdürülmesi planlanmaktadır.



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Yasal Uyumluluk

Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik

Finansal Performans

Operasyonel Süreklilik/Çeviklik

Çalışan Gelişimi

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik

GRI 3-3

Dijital varlıkların ve paydaş bilgilerinin korunması, ATAŞ'ın sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak kabul edilmektedir. Veri güvenliği ve siber güvenlik, finansal önemlilik analizinde üst sıralarda yer almaktadır; operasyonel süreklilik, yasal uyum ve paydaş güveni açısından kritik bir alan oluşturmaktadır. Siber güvenlik stratejisi, proaktif ve bütüncül bir savunma anlayışıyla sürdürülebilir büyüme, inovasyon ve kesintisiz hizmet hedeflerini destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda teknik altyapı düzenli olarak gözden geçirilmekte, uluslararası standartlar ve iyi uygulamalar doğrultusunda güvenlik politikaları güncellenmektedir. Siber riskler, sürdürülebilirlik yönetim yapısının bir parçası olarak kurumsal risk yönetimi kapsamında düzenli olarak değerlendirilmektedir. Kurum genelinde farkındalık ve uyum seviyesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Veri Güvenliği ve Gizlilik

Veri güvenliği ve gizliliği, ATAŞ'ta özellikle müşteri, çalışan ve iş ortağı verilerinin korunması açısından öncelikli bir konu olarak ele alınmaktadır. Bu alandaki yaklaşım, ilgili mevzuata uyumun sağlanması ve olası veri ihlallerine karşı gerekli korumanın sürdürülmesi amacıyla düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede kişisel verilerin korunmasına ilişkin ulusal mevzuata, özellikle Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyum sağlanmakta; kişisel verilerin korunmasına yönelik süreçler ilgili mevzuat ve kurumsal politikalar doğrultusunda yürütülmektedir. ATAŞ'ta veri güvenliği ve gizlilik, kurumsal yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Faaliyetlerimiz kapsamında



işlenen bilgi, mali veri ve ticari sırların korunması için gerekli idari ve teknik tedbirler uygulanmakta; çalışanlar, iş ortakları ve diğer paydaşlara ait bilgilerin gizliliğinin sağlanmasına yönelik süreçler titizlikle yürütülmektedir.

Çalışan Faktörü ve Eğitim

Siber tehditlerin önemli bir kısmının insan odaklı saldırılarla (kimlik avı, sosyal mühendislik vb.) başlaması nedeniyle çalışan güvenlik farkındalığı, kurumsal risk yönetiminin bileşenlerinden biri olarak

değerlendirilmektedir. 2025 yılı boyunca çalışanlara toplam 46 insan*saat siber güvenlik konulu eğitimler verilmiş; program kapsamında siber güvenlik farkındalığı, kimlik avı ve zararlı URL tespiti, yapay zeka araçlarının güvenli kullanımı ile veri güvenliği ve gizliliği konuları işlenmiştir. Eğitimler sonrasında yapılan değerlendirmeler, çalışanların bu alanlardaki bilgi ve farkındalık düzeyinde anlamlı artışlara işaret etmiş; elde edilen sonuçlar, sonraki dönem eğitim planlarının şekillenmesinde girdi olarak kullanılmıştır.

Teknik Altyapı ve Operasyonel Süreklilik

Teknik altyapıda bütünsel savunma mimarisi yaklaşımı benimsenmekte; teknik altyapı, çok katmanlı bir güvenlik yaklaşımıyla korunmakta ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bu yapı, kritik hizmetlerin kesintisiz sunumuna ve siber olayların iş sürekliliği üzerindeki etkisinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır. Tedarik zinciri güvenliği kapsamında iş ortaklarıyla yürütülen süreçlerde bilgi güvenliği beklentileri dikkate alınmaktadır. Siber güvenlik riskleri, kurumsal risk yönetimi çerçevesi içinde izlenmekte; operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi ve olası finansal etkilerin azaltılması amaçlanmaktadır.

Yedeklilik

IT altyapısına ait sistemler iş sürekliliğini destekleyecek şekilde tasarlanmış, enerji ve iklimlendirme sürekliliğini sağlayan uygun teknik önlemler uygulanmıştır.

Olası arıza veya kesinti durumlarında hizmet sürekliliğinin korunması hedeflenmektedir. Çevresel koşullar düzenli olarak takip edilerek sistemlerin güvenli ve kararlı bir şekilde çalışması sağlanmaktadır.

Bu yaklaşım sayesinde IT altyapısının sürekliliği, operasyonel dayanıklılığı ve veri güvenliği desteklenmektedir.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Yasal Uyumluluk

Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik

Finansal Performans

Operasyonel Süreklilik/Çeviklik

Çalışan Gelişimi

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Finansal Performans

GRI 201-1



Yöneticilerimizin Gözünden

Avrasya Tüneli'nde finansal sürdürülebilirliği, çevresel, sosyal ve yönetim unsurlarıyla birlikte yönetiyoruz. Bu çerçeve, yalnızca riskleri azaltmayı değil, sürdürülebilir dönüşümün yarattığı fırsatları da sistematik olarak değerlendirdiğimiz sorumlu bir finansal yönetim modeline dayanıyor.

Proje, 1,2 milyar ABD doları yatırım maliyetiyle hayata geçirildi; 285 milyon ABD dolarlık özkaynak ve 960 milyon ABD dolarlık uzun vadeli uluslararası kredi yapısı, Türkiye ulaştırma sektöründe örnek kabul edilen dengeli bir risk-getiri profili sunuyor. Dokuz yıllık işletme sürecinde ülke ekonomisine 2,6 milyar ABD doları seviyesinde katkı sağladık; Deloitte analizine göre, sözleşme dönemi sonunda kamunun toplam 8,6 milyar ABD doları tasarruf yaratması bekleniyor. 2023 yılı son çeyreğinde başlayan; 2024 ve 2025 yıllarında da devam eden gelir paylaşımı aşamasına geçmemiz, kamunun doğrudan fayda elde ettiği sürdürülebilir bir iş modeline geçtiğimizi gösteriyor.

ÇSY risk yönetimimizde operasyonel verimlilik, kaynak kullanımı, karbon emisyonu, iş sağlığı ve güvenliği ile etik yönetim öncelikli alanlarımızı oluşturuyor. Enerjide yüzde 100 yenilenebilir kaynak kullanımı (I-REC) ve ISO 14046 Su Ayak İzi sertifikası, iklim bağlantılı riskleri sınırlandırırken uzun vadede maliyetlerimizi aşağı çeken yapısal yatırımlar olarak öne çıkıyor. Böylece çevresel etkiyi azaltan her adımı,

finansal dayanıklılığımızı güçlendiren bir kaldıraç olarak ele alıyoruz.

Sosyal boyutta çalışan bağlılığı, kapsayıcılık ve etik standartları kurumsal risk yönetiminin ayrılmaz parçası olarak görüyoruz. Great Place to Work® sertifikası ve 2025 yılında etik ihlal bildirimini kaydedilmemesi, insan kaynağını hem itibar hem de operasyonel süreklilik açısından kritik bir varlık olarak yönettiğimizi ortaya koyuyor.

Önümüzdeki dönemde performansımızı, finansal sonuçlarla birlikte emisyon azaltımı, enerji verimliliği ve toplumsal etki gibi göstergeler üzerinden takip etmeye devam edeceğiz. Çifte önemlilik ilkesi doğrultusunda ÇSY risklerinin finansal projeksiyonlarımıza etkisini şeffaf biçimde izleyerek, ortaya çıkan fırsatları uzun vadeli değer yaratımı stratejimizin merkezine yerleştirmeyi hedefliyoruz.

Sidem Yavrucu
Finans Genel Müdür Yardımcısı

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Yasal Uyumluluk

Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik

Finansal Performans

Operasyonel Süreklilik/Çeviklik

Çalışan Gelişimi

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Finansal Performans

Trafik Performansı ve Gelir Paylaşımı Mekanizması

2017–2025 döneminde tünelden 180 milyon birim araç geçişi gerçekleşmiş, özellikle pandemi sonrası dönemde yıllık trafik hacminde istikrarlı bir artış eğilimi gözlenmiştir. Trafik performansındaki bu iyileşmeye paralel olarak, İdare ile ATAŞ arasında öngörülen gelir paylaşımı mekanizması 2023 yılının dördüncü çeyreği itibarıyla fiilen devreye girmiş olup; 2024 ve 2025 yılları boyunca da uygulanmaya devam etmiştir. Bu gelişme, projenin garanti mekanizmasına dayalı yapıdan gelir paylaşımı aşamasına geçişini ifade etmekte ve Kamu-Özel İş Birliği (KÖİ) modelinde paydaşlar arasında risk ve getiri dengesinin işlerliğine dair somut bir örnek sunmaktadır.

ATAŞ, kullanıcı talebine dayalı sürdürülebilir bir nakit akışı oluştururken, gelir paylaşımı mekanizması ve vergi ödemeleri yoluyla kamuya sağlanan mali katkıyı artırarak operasyonuna kesintisiz biçimde devam etmektedir.

Finansal Dayanıklılık

Kamu-Özel İş Birliği (KÖİ) modeli gereği uzun vadeli bir finansman yapısına sahip olan ATAŞ'ta borç servis kabiliyeti ve nakit akışı yönetimi, finansal performansın temel odak alanlarını oluşturmaktadır. Projenin toplam yatırım tutarı 1.245.121.188 ABD dolarıdır; bunun 285.121.188 ABD doları (%22,9) özkaynak, 960 milyon ABD doları ise uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan 18 yıl vadeli krediyle finanse edilmiştir. Bu kredi paketi, Türkiye'deki altyapı yatırımları arasında vadesi en uzun dış finansman örneklerinden biri olarak konumlanmakta ve projeye yönelik uzun vadeli finansman desteğini göstermektedir.

Bu finansman yapısını destekleyen temel unsur, projenin öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı profilidir. Araç geçiş ücretleri ile minimum araç geçiş garantisinin sözleşmelerle tanımlanmış olması ve kamu tarafınca sağlanan destek mekanizmaları, gelirlerin yüksek ölçüde öngörülebilir olmasını sağlamaktadır. Böylece talep ve ekonomik dalgalanmaların nakit akışları üzerindeki etkisi sınırlanmakta; gelir görünürlüğü, nakit akışının sürekliliğine ve finansal istikrara katkı sunmaktadır.

İşletme ve yaşam döngüsü giderlerinin büyük ölçüde öngörülebilir ve uzun vadeli projeksiyonlara elverişli olması, operasyonel marjların korunmasına ve nakit akışının öngörülebilirliğinin güçlenmesine yardımcı olmaktadır. Bu yapı sayesinde proje, finansal yükümlülüklerini planlanan geri ödeme takvimi doğrultusunda yerine getirebilmektedir.

2025 yılı sonu itibarıyla kredi anaparasının yaklaşık %54'ü geri ödenmiş olup, kalan kısmın da kredi sözleşmelerindeki takvime uygun şekilde geri ödenmesi öngörülmektedir.

2024–2025 döneminde nakit akışı projeksiyonları düzenli olarak izlenmekte; faiz oranı ve kur riski başta olmak üzere finansal riskler aktif olarak yönetilmekte, borç servis karşılama oranı (Average Debt Service Coverage Ratio-ADSCR) ilgili kredi sözleşmelerinde tanımlanan eşiklerle uyumlu seviyelerde takip edilmektedir. Kamu otoritesi ile yapılan uzun vadeli sözleşmeler, düzenli ve öngörülebilir ödeme mekanizması ve koruyucu sözleşme hükümleri birlikte değerlendirildiğinde, proje sağlam ve sürdürülebilir bir nakit akışı profiline sahiptir.

Avrasya Tüneli KÖİ Raporu

Kamu-Özel Sektör İş Birliği (KÖİ) modeli ve Avrasya Tüneli Projesi'ne ilişkin kapsamlı analiz, Şubat 2022'de yayımlanan "Kamu-Özel Sektör İş Birliği Modeli ve Avrasya Tüneli Projesi" başlıklı rapor ile kamuoyunun erişimine açılmıştır. Söz konusu raporda; KÖİ modelinin temel unsurları, proje sözleşme yapısı, finansman modeli, risk paylaşımı, ekonomik etkiler ve kamuoyunda tartışılan başlıklara ilişkin değerlendirmeler detaylı biçimde ele alınmakta olup, güncel sürümüne Avrasya Tüneli'nin resmi internet sitesi üzerinden erişilebilmektedir.

[Avrasya Tüneli KÖİ Raporu](#)



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Yasal Uyumluluk

Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik

Finansal Performans

Operasyonel Süreklilik/Çeviklik

Çalışan Gelişimi

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Finansal Performans

Kamuya Ekonomik Katkı ve Değer Yaratma

ATAŞ, finansal performansını değerlendirirken kamuya sağlanan dolaylı ekonomik faydaları da dikkate almaktadır. Kozyatağı–Bakırköy koridoru baz alınarak yapılan analizlere göre Avrasya Tüneli, işletmeye açıldığı tarihten bu yana kullanıcılarına önemli düzeyde zaman, yakıt ve kaza maliyeti tasarrufu sağlamış; emisyon azaltımı yoluyla çevresel fayda üretmiştir. Gelir paylaşımı mekanizması, vergi ödemeleri ve bu tasarruf etkileri birlikte değerlendirildiğinde, ATAŞ'ın KÖİ modelinin temel hedefleriyle uyumlu biçimde uzun vadeli kamu faydası üreten bir altyapı yatırımı olduğu görülmektedir.

Deloitte tarafından gerçekleştirilen **Ekonomik Etki ve Harcama Getirisi Analizi**'ne göre Avrasya Tüneli, sözleşme süresi boyunca 7 milyar ABD doları verimlilik kazançlarından, 1,6 milyar ABD doları dışsal tasarruflardan olmak üzere toplam 8,6 milyar ABD doları kamu tasarrufu yaratacağı öngörüsü

sunulmuştur. Bu tutarın, projenin yaklaşık 1,25 milyar ABD doları seviyesindeki yatırım bedelinin yaklaşık yedi katına karşılık geldiği hesaplanmaktadır. Analiz sonuçlarına göre projenin ayrıca 1,7 milyar ABD doları brüt katma değer sağlaması, 364 milyon ABD doları ek vergi geliri üretmesi ve doğrudan ve dolaylı etkilerle 53.734 kişilik istihdam yaratması beklenmektedir. Kullanıcı tasarrufları, kamu bütçesi üzerindeki olumlu etkiler ve istihdam katkısı birlikte ele alındığında, Avrasya Tüneli'nin ülke ekonomisine yıllık yaklaşık 200 milyon ABD doları düzeyinde katkı sunduğu öngörülmektedir.

Bu çerçevede yapılan ekonomik etki analizine dair ayrıntılı bilgiler, **“Kamu-Özel Sektör İş Birliği (KÖİ) Modeli ve Avrasya Tüneli Projesi”** başlıklı rapor ve eklerinde yer almakta olup, rapora Avrasya Tüneli'nin resmi internet sitesi üzerinden erişilebilmektedir.

Makroekonomik Etkiler / Harcama Kaynaklı Etkiler



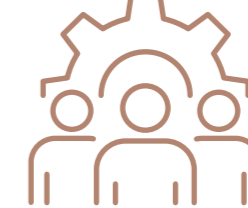
**1,7 Milyar
ABD Doları**

**Toplam Brüt
Katma Değer**



**364 Milyon
ABD Doları**

**Toplam
Vergi Geliri**



**53.734
Kişi**

**Toplam
İstihdam**

Mikroekonomik Etkiler / Yol ve Zaman Tasarrufu Kaynaklı Kazanımlar

Zaman		Yakıt		Emisyon		Kaza		Toplam
727 Milyon	7 Milyar ABD Doları	1,1 Milyar	1,4 Milyar ABD Doları	394 Bin	117 Milyon ABD Doları	2,5 Milyar	95 Milyon ABD Doları	8,6 Milyar ABD Doları
Zaman Tasarrufu (Saat)	Zaman Tasarrufu	Yakıt Tasarrufu (L)	Yakıt Tasarrufu	CO₂ Tasarrufu (T)	CO₂ Tasarrufu	Km Kazancı	Kaza Maliyet Tasarrufu	Ekonomik Kazanç

Operasyonel Süreklilik ve Dirençlilik

Avrasya Tüneli'nin enerji altyapısı ve teknik tesisleri; dirençlilik, iş sürekliliği ve afet sonrası hızlı toparlanma prensipleri merkeze alınarak tasarlanmış olup yine buna uygun şekilde işletilmektedir.

Dirençlilik

ATAŞ için enerji dirençliliği; sistemin deprem, bölgesel elektrik kesintileri, aşırı hava olayları ve beklenmeyen teknik arızalar karşısında operasyonel bütünlüğünü koruyabilmesi ve İstanbul için güvenilir bir acil durum koridoru olarak kalabilmesi anlamına gelmektedir.

Çift Yönlü ve Yedekli Şebeke Beslemesi: Tünel, hem Anadolu hem de Avrupa yakalarındaki yerel şebekelerden çift taraflı ve yedekli olarak beslenmektedir. İstanbul'un herhangi bir yakasında yaşanabilecek büyük ölçekli bölgesel bir enerji kaybında, tünel anında diğer kıtanın şebekesinden beslenmeye devam eder. Bu sayede yerel şoklar tünel operasyonlarına yansımaz ve hizmet kesintisiz sürdürülür.

Kesintisiz Güç kaynakları: Her iki kaynaktan sağlanan enerjinin eş zamanlı olarak kesilmesi gibi düşük olasılıklı ancak kritik senaryolar için ise sistem, yüksek kapasiteli ve yedekli UPS (Kesintisiz Güç Kaynağı) altyapısı ile desteklenmiştir. Bu kapsamda devreye alınan güçlü UPS sistemleri, kritik yükleri en az 3 saat boyunca kesintisiz olarak besleyebilecek kapasitede tasarlanmış olup, enerji sürekliliğini garanti altına alarak operasyonel güvenliği ve sistem stabilitesini en üst seviyede sağlamaktadır.

Bağımsız Jeneratör Altyapısı ve 75 Tonluk Yakıt

Stoğu: Her iki yakada eş zamanlı ve tam ölçekli bir enerji kesintisi yaşanması durumunda, teknik tesislerde konumlandırılmış yüksek kapasiteli jeneratörler otomatik olarak devreye girmektedir. Sistemin sürekliliği, hazırda tutulan 75 tonluk yakıt stoğu ile desteklenmektedir. Tünel, Marmara bölgesinde gerçekleşmesi muhtemel bir deprem de dahil olmak üzere şehrin genelini etkileyebilecek afet senaryolarında, dışarıdan destek alamadığı durumlarda bile havalandırma, aydınlatma ve drenaj pompaları gibi hayati fonksiyonları sürdürülebilir şekilde kendi kendine yetebilmektedir.

SCADA Tabanlı Otomasyon ve Akıllı Yük

Dağıtım: Enerji dağıtım panoları ve SCADA sistemi aracılığıyla tüm enerji altyapısı 7/24 anlık olarak izlenmekte ve uzaktan yönetilmektedir. Kriz anlarında insan refleksinden kaynaklanabilecek olası gecikmeler ortadan kaldırılmaktadır. Sistem, bir arıza veya kesintiyi milisaniyeler içinde algılayarak önceden tanımlanmış kriz yük senaryolarını devreye sokar; enerjini anında en kritik can güvenliği sistemlerine yönlendirerek riski minimize eder.

Afet Sonrası Hızlı Toparlanma (RTO - Recovery

Time Objective): İş sürekliliği yönetimi kapsamında tüneldeki tüm kritik donanımlar için Hedef Toparlanma Süreleri (RTO) belirlenmiştir. Dirençlilik, beklenmedik durumlar karşısında koşullara uyum sağlayarak operasyonların sürekliliğini koruma ve

hızlı iyileşme kapasitesidir. Planlı RTO yaklaşımı sayesinde, en zorlu kesinti senaryolarında dahi sistemin kontrollü bir şekilde onarılması, kaosun önlenmesi ve operasyonel etkinliğin en kısa sürede yeniden tesis edilmesi güvence altına alınmaktadır.



Operasyonel Süreklilik ve Dirençlilik

2024 Uluslararası Yol Federasyonu (IRF) Dünya Kongresi

Avrasya Tüneli 15-18 Ekim 2024 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen IRF Dünya Kongresi'ne sponsor, fuar katılımcısı ve konuşmacı olarak katılmış; kongrede tünelin yenilikçi mühendislik çözümleri, enerji verimliliği uygulamaları, emisyon azaltımına yönelik çalışmaları ve kullanıcı güvenliğine ilişkin iyi uygulamaları uluslararası sektör temsilcileriyle paylaşılmıştır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri Zirvesi

Bilgi Teknolojileri Kıdemli Müdürü Emrah Dünder, siber güvenlik panelinde kritik altyapılarda bilgi güvenliği ve operasyonel süreklilik yaklaşımlarını; Akıllı Ulaşım Sistemleri Zirvesi'nde ise veri odaklı trafik yönetimi ve güvenli dijital altyapı uygulamalarını örneklerle anlatmıştır.

Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu Kamu-Özel İş Birliği Toplantı ve Forumu

2024 ve 2025 yıllarında Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (UNECE) Kamu-Özel İş Birliği Çalışma Grubu toplantılarına düzenli katılım sağlanmıştır. 24-25 Kasım 2025'te Cenevre'de gerçekleştirilen oturum kapsamında, Türkiye'nin Kamu-Özel İş Birliği (KÖİ) tecrübesinin ele alındığı yan programda Avrasya Tüneli Finans Genel Müdür Yardımcısı Sidem Yavrucu katkı sunmuştur.

Mayıs 2025'te Belgrad'da düzenlenen 9. Uluslararası Kamu-Özel İş Birliği Forumu'nda ise Operasyon Genel Müdür Yardımcısı Murat Gücüyener, tünelin işletme ve teknoloji odaklı KÖİ uygulamalarını aktarmıştır.

Blue Dot Network (Mavi Nokta Ağı)

Mavi Nokta Ağı sertifikası almaya hak kazanan dünyadaki ilk proje.

Avrasya Tüneli Projesi tarafından **Mavi Nokta Ağı** sertifikasyonu ile ilgili süreç 2021 yılından itibaren takip edilmekte olup, Proje, OECD tarafından Mavi Nokta Ağı sertifika programı kapsamında önce pilot proje seçilerek sertifikasyonun geliştirilmesi sürecine katkı sunmuştur.

2025 yılında ise aralarında Avustralya, Japonya, İspanya, İsviçre, Türkiye, Birleşik Krallık ve ABD'nin de üye ülke olarak yönetim kurulunda bulunduğu Mavi Nokta Ağı Sekreterliği, resmi olarak kurulmuştur. Sekreterliğin altında özel sektör katılımcılarını dahil etmek üzere kurulan Yönetim

Danışma Kurulu'na ATAŞ Yönetim Kurulu Başkanımız Başar Arıoğlu ve ATAŞ Kurumsal İletişim Pazarlama ve Kurumsal İlişkiler Direktörü Ceren Alaca Bayındır üye olarak katkı sunmaktadır. 25 Nisan 2025'te Paris'te düzenlenen tören ile Avrasya Tüneli, Sekreterlik tarafından atanan bağımsız denetçi SGS firması tarafından yürütülen resmi sertifikasyon sürecini de başarıyla tamamlayarak, Mavi Nokta Ağı sertifikası almaya hak kazanan dünyadaki ilk proje olarak takdim edilmiştir. Bu sertifikayla birlikte, Avrasya Tüneli uluslararası düzeyde çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetim standartlarına uygunluğunu bir kez daha kanıtlamıştır.



Operasyonel Süreklilik ve Dirençlilik

Dünya Yol Birliği (PIARC)

Teknik Komiteler 2024-2027 Dönemi Başlangıç Toplantısı - 31 Ocak 2024

Tünel Teknik Komite Toplantısı - 31 Ocak 2024

Tünel Teknik Komite Toplantısı - 30 Eylül 2025

ITA COSUF

Tunnel Safety Officers (TSO) Forum - 30 Mayıs 2024

Silvertown Tüneli Proje Çalıştayı - 6 Şubat 2025

İstanbul KÖİ Haftası

İstanbul KÖİ Haftası, kamu-özel iş birliği projelerinde yer alan kamu otoriteleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve proje şirketlerini bir araya getiren uluslararası bir bilgi ve deneyim paylaşım platformu olarak düzenlenmektedir.

9. İstanbul KÖİ Haftası

24-27 Şubat 2025 tarihleri arasında düzenlenen 9. İstanbul KÖİ Haftası kapsamında, Avrasya Tüneli Yönetim Kurulu Başkanı Başar Arıoğlu ve Genel Müdür Dae Hyuck Lee'nin konuşmacı olarak yer aldığı BDN ve KIND panelleri ile açılış oturumu ve Pacemaker sunumunun gerçekleştirildiği "Doing More with Less in Transportation" oturumunda temsil edilmiştir. Bu oturumlarda projenin KÖİ modeli, sürdürülebilir altyapı yaklaşımı ve operasyonel verimlilik odaklı uygulamaları paydaşlarla paylaşılmış; program dahilinde düzenlenen Dr. Ersin Arıoğlu Avrasya Tüneli Müzesi'ndeki saha gezisiyle katılımcılara tünelin tasarım, inşaat ve işletme süreçleri yerinde aktarılmıştır.



8. İstanbul KÖİ Haftası

5-7 Mart 2024 tarihleri arasında düzenlenen 8. İstanbul KÖİ Haftası'nda Kurumsal İlişkiler, Kurumsal İletişim ve Pazarlama Direktörü Ceren Alaca Bayındır ve İşletme ve Bakım Direktörü Aşkın Kaan Kaptan, Blue Dot Network (Mavi Nokta Ağı) odağında gerçekleştirilen bir panelde konuşmacı olarak yer almıştır. Panelde Avrasya Tüneli'nin KÖİ modeli, Mavi Nokta Ağı sertifikasyon süreci ve sürdürülebilir altyapı uygulamaları paylaşılmıştır.

KUİKA AI Summit

Kurumsal İlişkiler, Kurumsal İletişim ve Pazarlama Direktörü Ceren Alaca Bayındır, Kuika Software ev sahipliğinde 1 Ekim 2025 tarihinde düzenlenen KUİKA AI Summit kapsamındaki Yapay Zeka Zirvesi'nin "Akıllı Sistemler" panelinde konuşmacı olarak yer alarak kurumsal perspektiften yapay zeka ve akıllı sistemler alanındaki gelişmelere katkıda bulunmuştur.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Yasal Uyumluluk

Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik

Finansal Performans

Operasyonel Süreklilik / Çeviklik

Çalışan Gelişimi

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Çalışan Gelişimi

GRI 3-3, 404-1

Kariyer Yönetimi

2025 yılında yeni oluşturulan Kariyer Yönetim Sistemi ile Avrasya Tüneli'ndeki roller için o rolden beklenen bilgi, beceri, yetkinlik ve performans kriterleri netleştirilmiş; çalışanların gelişim planlarının düzenli olarak güncellenmesi ve kariyer yolculuğuna ilişkin beklentilerin şeffaf biçimde yönetilmesi hedeflenmiştir. 2025'te bu sistem kapsamında pozisyon/kademe bazında teknik bilgi-beceri setleri tanımlanmış ve çalışanların kariyer yolculuklarının nesnel bir çerçevede yönetilmesi hedeflenmiştir. 2030 hedefi doğrultusunda çalışanların kariyer gelişim planlarının %100'ünün güncel tutulması ve yıllık gözden geçirme süreçlerinin sistematik biçimde yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Performans Yönetimi ve Çalışan Gelişimi

ATAŞ'ta çalışanların bireysel hedefleri ile şirketin uzun vadeli stratejileri ve sürdürülebilirlik öncelikleri arasındaki uyumu güçlendirmek amacıyla OKR (Objectives and Key Results) tabanlı bir Performans Yönetim Sistemi uygulanmaktadır. Yıllık hedefler üst yönetim tarafından belirlenmekte, organizasyon genelinde tüm kademelere yaygınlaştırılmakta ve yıl boyunca düzenli ara değerlendirmelerle takip edilmektedir.

Performans değerlendirmeleri; ölçülebilir Anahtar Performans Göstergeleri (KPI), yöneticinin değerlendirmesi ve 360 derece geri bildirim unsurlarından oluşan objektif ve çok kaynaklı bir model üzerinden yürütülmektedir. Bu çerçevede



yöneticilere yönelik liderlik gelişim programları uygulanmakta, talep eden yöneticilere birebir koçluk desteği sunulmakta ve 360 derece geri bildirim sonrasında yapılan seanslarla açık iletişim ve iş birliğini destekleyen çalışma ortamının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, yönetici yetkinliklerinin sistematik olarak geliştirilmesi, her yıl düzenli odak grup çalışmaları yürütülmesi ve çalışan odaklı aksiyon planlarının hayata geçirilmesi yönündeki hedeflerle ilişkilendirilmektedir.

Performans yönetimi sürecinden elde edilen çıktılar doğrultusunda yıllık eğitim ve gelişim planı hazırlanmış; çalışan ve yöneticiler için ihtiyaç odaklı programlar uygulanmıştır. Teknik ve mesleki eğitimlerin yanı sıra Takımdaşlık, Duygusal Dayanıklılık ve Bilinçli Farkındalık başlıklarındaki programlara tüm çalışanların katılımı sağlanmış, böylece hem iş sonuçlarını hem de çalışan bağlılığı skorunu destekleyen bir öğrenme ortamı oluşturulmuştur. Bu uygulamalar, 2025 itibarıyla tüm çalışanların en az üç yetkinlik gelişim eğitimine katılmasını sağlama ve 2026–2027 döneminde



kişi başı eğitim saatlerini 2025 seviyesine kıyasla %15, 2030'a gelindiğinde ise %20 oranında artırma hedeflerini beslemektedir.

Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimlerinin sürekliliği için kurum dışı eğitim talepleri değerlendirilmiş, uygun görülen başvurular desteklenmiştir. Yabancı dilini geliştirmek isteyen çalışanlar anlaşmalı eğitim kurumlarına yönlendirilmiş; bu şekilde hem mevcut görevlerde hem de gelecekte üstlenilebilecek rollerde ihtiyaç duyulan yetkinliklerin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Yasal Uyumluluk

Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik

Finansal Performans

Operasyonel Süreklilik/Çeviklik

Çalışan Gelişimi

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Çalışan Gelişimi

Mesleki Gelişim Eğitimleri

ATAŞ, çalışanların sürekli gelişimini uzun vadeli başarısının temel unsurlarından biri olarak görmekte ve bu doğrultuda yapılandırılmış eğitim programları yürütmektedir. 2024-2025 yıllarında zorunlu İSG eğitimleri hariç olmak üzere toplam 7.696 saat eğitim verilmiştir.

2024 yılında Performans Yönetim Sistemi kapsamında çalışanların gelişim alanları belirlenmiş; 2025 yılında uygulanan mesleki gelişim eğitimleri bu doğrultuda planlanmıştır. Programlar; yangın, afet ve çevre farkındalığı, iş sağlığı ve güvenliği kültürü, duygusal dayanıklılık, takımdaşlık, stratejik liderlik ve yönetici koçluğu gibi yetkinlik alanlarının yanı sıra sürdürülebilirlik iletişimi, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi, veri analitiği, siber güvenlik ve yapay zeka destekli kimlik avı farkındalığı gibi teknik ve davranışsal içerikleri kapsamaktadır.

Bu bölümde özetlenen sosyal performansımıza ilişkin ayrıntılı nicel veriler [Ekler: Sosyal Göstergeler](#) bölümünde yer almaktadır.

Çalışan Deneyimi

Avrasya Tüneli, eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık anlayışıyla desteklenen insan odaklı kurum kültürünün korunması amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Çalışan deneyimini ve kurum kültürünü izlemek amacıyla Great Place to Work® anketine katılım sağlanmıştır. Yapılan anket sonucunda Avrasya Tüneli 2025 yılında Great Place to Work® Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Bu sertifika, çalışan memnuniyeti, güven ve kapsayıcılık odaklı çalışma ortamının dışarıdan da teyit edilmesini sağlarken, çalışan bağlılığı skorunun belirlenen eşiklerin üzerinde tutulması ve kapsayıcı uygulamaların yaygınlaştırılması hedefleri için referans niteliği taşımaktadır. Anket bulguları doğrultusunda güçlü yönler ve gelişime açık alanlar belirlenmiş; odak grup çalışmalarıyla uygulamalar gözden geçirilmiş ve çalışan geri bildirimlerine dayalı aksiyon planları hayata geçirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Kültürü

Avrasya Tüneli'nde sürdürülebilirlik, yalnızca teknik bir gereklilik değil; tünel operasyonlarının her aşamasına yön veren temel bir yaklaşım olarak ele alınmaktadır. Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkeleri doğrultusunda hem operasyonel süreçlerde hem de kurum kültüründe kalıcı bir dönüşüm hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, Sürdürülebilirlik Alt Komitesi tarafından bir Sürdürülebilirlik Çalıştay düzenlenmiş ve tüm çalışanların yer aldığı etkileşimli bir program gerçekleştirilmiştir.

Çalıştayda dünyadaki güncel sürdürülebilirlik yaklaşımları ile Avrasya Tüneli'nin öncelikleri birlikte ele alınmış; çevresel etkilerin azaltılması, sosyal faydanın artırılması ve yönetim uygulamalarının güçlendirilmesine yönelik somut adımlar tartışılmıştır.

Oturların sonunda, sürdürülebilirliğin yalnızca kurumsal hedeflerle sınırlı olmadığı, her çalışanın kendi karar ve alışkanlıklarıyla bu dönüşümün parçası olabileceği vurgulanmış; katılımcılar, hem iş süreçlerinde hem de bireysel yaşamlarında daha sorumlu tercihler yapmaya teşvik edilmiştir.

Çalışan Katılımı

Çalışanların yönetime katılımını artırmak amacıyla Çalışan Temsilcisi sistemi ve çeşitli iletişim kanalları devreye alınmış; talep, öneri ve geri bildirimler düzenli olarak toplanarak uygulanabilir alanlarda iyileştirme adımlarına dönüştürülmüştür. Sürdürülebilirlik yaklaşımının kurum geneline yayılması için sürdürülebilirlik alt çalışma grupları oluşturulmuş; bu yapılar aracılığıyla sosyal sorumluluk faaliyetleri, çalışan motivasyonunu destekleyen etkinlikler ve farkındalık çalışmaları yürütülmüştür. Böylece, her yıl sürdürülebilirlik komitesi tarafından sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve çalışanların bu süreçlere aktif katılımının artırılması yönündeki hedefler desteklenmektedir.

“(S)he Works, I Care” (Onlar Çalışıyor, Ben Önemiştir)

Paydaş ilişkileri ve trafik güvenliği odağında, Avrasya Tüneli 2025 rapor döneminde Avrupa Ücretli Yol Altyapı Operatörleri Birliği (ASECAP) çatısı altında, ATAŞ ve EGİS Tünel İşletmeciliği A.Ş. “(S)he Works, I Care” (Onlar Çalışıyor, Ben Önemiştir) etkinliğine ev sahipliği yapmıştır. Etkinlikte yol bakım ve işletme ekiplerinin sahadaki görünürlüğünün artırılması, sürücülerde güvenli sürüş bilincinin güçlendirilmesi ve trafik güvenliği konusunda toplumsal farkındalığın geliştirilmesi amaçlanmıştır. Ziyaretçiler; emniyet kemeri simülasyonu, alkol gözlüğü deneyimi gibi uygulamalı istasyonlarda güvenli sürüş davranışlarını test etme imkanı bulmuş; Avrasya Tüneli'ne özel acil durum araçlarını incelemiş, tünel kontrol merkezi ve Dr. Ersin Arıoğlu Avrasya Tüneli Müzesi'ni ziyaret ederek teknik süreçler hakkında bilgi edinmiştir. Trafik işaretleri, bilgilendirici videolar ve uzman panelleriyle trafik güvenliğinin önemi vurgulanmış; çalışan güvenliği ve kullanıcı güvenliğini merkeze alan yaklaşım kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Bu bölümde özetlenen sosyal performansımıza ilişkin ayrıntılı nicel veriler [Ekler: Sosyal Göstergeler](#) bölümünde yer almaktadır.

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Yasal Uyumluluk

Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik

Finansal Performans

Operasyonel Süreklilik/Çeviklik

Çalışan Gelişimi

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Çevresel Sorumluluğunu Ortak Geleceğimize Bağlayan Tünel

Avrasya Tüneli, Yeşil Mutabakat kriterlerini karşılayan, çağımıza uygun, geleceğin altyapısı olma vizyonu ile öne çıkıyor. Karbonsuzlaşma ve iklim dirençliliği hedefleri doğrultusunda yürütülen çevresel çalışmalar ile sivil toplum iş birlikleri üzerinden sağlanan toplumsal fayda projelerini bir arada sürdürülmesiyle bütüncül bir sürdürülebilirlik perspektifi hayata geçiriliyor.

Çevresel Sürdürülebilirlik



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Karbonsuzlaşma

Atık Yönetimi ve Döngüsel

Ekonomi

Su Kullanımı ve Verimliliği

Kapanış ve Ekler

Karbonsuzlaşma

GRI 3-3, 302-4, 305-5, 305-7

Çevresel Yönetim Yaklaşımı

Avrasya Tüneli'nde çevresel sürdürülebilirlik, finansman ve tasarım aşamalarından itibaren stratejik bir öncelik olarak ele alınmaktadır. Türk mevzuatında zorunlu olmamasına rağmen, uluslararası finansman çerçevesi kapsamında kapsamlı bir Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi (ÇSED) yürütülmüş; bu çalışma çevresel ve sosyal risklerin erken aşamada belirlenmesini ve önleyici/azaltıcı tedbirlerin sistematik biçimde tanımlanmasını sağlamıştır. ÇSED'e bağlı olarak geliştirilen Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planı (ÇSAP) ile Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı (ÇSYP), inşaat ve işletme dönemlerinde uygulanacak performans kriterlerini, izleme mekanizmalarını ve raporlama yükümlülüklerini netleştirerek ölçülebilir ve izlenebilir bir çevresel yönetim çerçevesi oluşturmuştur.

Çevre Yönetim Sistemi

Avrasya Tüneli'nin tüm operasyonları ATAŞ'ın Çevre ve İklim Değişikliği Politikası doğrultusunda ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde yönetilmektedir. Sistem; çevresel risklerin proaktif biçimde tanımlanmasını, kontrollerin uygulanmasını ve performansın periyodik olarak gözden geçirilmesini güvence altına almakta; yıllık iç tetkikler, bağımsız akredite kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen dış denetimler ve düzenli çevre tatbikatları ile desteklenmektedir.

ATAŞ Çevre ve İklim Değişikliği Politikası

Sertifikasyon	Kapsam	
TS EN ISO 14064	Sera Gazı Doğrulama Sertifikası	Kurumsal sera gazı (GHG) envanterinin ölçülmesi ve raporlanmasını kapsar. Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarını doğrular. Karbon ayak izi beyanlarına güvenilirlik sağlar. Bağımsız üçüncü taraf denetimini gerektirir.
TS EN ISO 14046	Su Ayak İzi Sertifikası	Ürün, süreç ve kuruluşların su ayak izini ölçer. Tatlı su tüketimi ve kirliliğine ilişkin etkileri değerlendirir. Su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımını destekler.
TS EN ISO 9001	Kalite Yönetim Sistemi	Müşteri memnuniyetini ve süreç kalitesini güvence altına alan yönetim sistemi çerçevesi sunar. Risk tabanlı düşünce ve sürekli iyileştirmeyi esas alır. Tüm sektör ve büyüklükteki kuruluşlara uygulanabilir.
TS EN ISO 45001	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	İş kazası ve meslek hastalıklarının önlenmesini sistematik biçimde yönetir. Çalışan katılımı ve liderlik taahhüdünü ön plana alır. Yasal İSG gerekliliklerine uyumu kolaylaştırır.
TS EN ISO 27001	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini koruma altına alır. Risk yönetimi temelli güvenlik kontrollerini kapsar. Siber güvenlik ve veri koruma uyumunu destekler.
I-REC	Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası	Yenilenebilir kaynaklardan (güneş, rüzgar, hidro) üretilen elektriği uluslararası düzeyde belgeler. Enerji tüketiminin %100 yenilenebilir olduğunu kanıtlar. Her 1 MWh üretim için 1 sertifika düzenlenir.
LEED Gold	Yeşil Bina Sertifikası	Binaların çevresel sürdürülebilirliğini değerlendirir. Enerji verimliliği, su tasarrufu, iç hava kalitesi ve malzeme seçimini kapsar. Gold seviyesi: 60-79 puan aralığına karşılık gelir. Yeni yapı ve mevcut binalara uygulanabilir.
Blue Dot Network	Altyapı Sertifikasyonu	Kaliteli, sürdürülebilir ve şeffaf altyapı projelerini sertifikalandırmak üzere OECD altında kurulan Mavi Nokta Ağı Genel Sekreterliği yönetimindedir. Yönetim Kurulunda bulunan üye devletler: Avustralya, Japonya, İspanya, İsviçre, Türkiye, Birleşik Krallık ve ABD. Çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetim standartlarına uyumu belgeler.
Sıfır Atık Belgesi	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilir.	Atık yönetimde kaynaktan azaltma, geri dönüşüm ve geri kazanımı esas alır. Türkiye'de yasal zorunluluk kapsamında değerlendirilir.

Karbonsuzlaşma

Sürdürülebilirlik Performansı ve Küresel Başarılar

Avrasya Tüneli, sürdürülebilir altyapı alanındaki uygulamalarıyla uluslararası platformlarda öne çıkmakta; aldığı ödül ve sertifikalar, karbonsuzlaşma odaklı çalışmaların bağımsız kurumlar tarafından doğrulandığını göstermektedir. İstanbul Kamu-Özel İş Birliği (KÖİ) Haftası'nda, Yılın ESG Projesi" ödülüne layık görülmüş; bu ödül, proje yaşam döngüsü boyunca uygulanan çevresel ve sosyal etki yönetimi, paydaş katılımı ve şeffaf yönetim uygulamalarının iyi örnekler arasında değerlendirildiğini ortaya koymuştur.

GES Projesi ve Düşük Karbon Kahramanı Ödülü

İklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu dönüşüm hedefleri kapsamında Avrasya Tüneli, 10. İstanbul Karbon Zirvesi'ne Altın Sponsor olarak katılmış ve karbon ayak izini azaltmaya yönelik stratejilerini paylaşmıştır. İşletme ve Bakım Binası ile Asya Yakası Havalandırma ve Trafo Binaları'nda devreye alınan güneş enerjisi santrali (GES) ile yenilenebilir enerji kullanımı artırılmış, veri merkezleri de dahil olmak üzere elektrik tüketiminin anlamlı bir bölümü bu kaynaktan karşılanmış ve yılda yaklaşık 190-210 ton karbon emisyonu azaltımı sağlanmıştır. Bu çalışmalar sonucunda Avrasya Tüneli, "Düşük Karbon Kahramanları" ödülünü almış; böylece karbonsuzlaşma yolculuğuna ilişkin somut sonuçlar, bağımsız bir platform tarafından tescillenmiştir.



Enerji Yönetimi ve Karbon Nötrlük Havalandırma ve Aydınlatma Sistemleri

Enerji verimliliği çalışmalarının odağında tünel havalandırma sistemlerinin optimizasyonu ve yüksek verimli LED aydınlatma uygulamaları yer almaktadır. İşletme sürecinde, tasarım aşamasında kurgulanan havalandırma senaryoları operasyonel veriler ışığında yeniden değerlendirilmiş; aksiyel fanların çalışma prensipleri optimize edilerek gereksiz enerji tüketimi azaltılmıştır. Tünel genelinde kullanılan LED aydınlatma sistemi, Türkiye'de karayolu tünellerinde sözleşmesel yükümlülüklerin ötesine geçilerek hayata geçirilen ilk kapsamlı uygulamalardan biri olup, geleneksel sistemlere kıyasla önemli ölçüde enerji tasarrufu sağlamakta; aynı zamanda sürüş güvenliğini ve görsel konforu desteklemektedir.

Elektrikli Araçlar ve Şarj İstasyonları

Yakıt tüketiminin azaltılması amacıyla operasyon araç filosunda kademeli bir dönüşüm planı uygulanmaktadır. Bu kapsamda önce daha düşük emisyonlu ve hibrit araçların devreye alınması, ardından tamamen elektrikli araçlara geçişin artırılması hedeflenmektedir. 2025 yılı itibarıyla bu dönüşümün somut bir adımı olarak 3 adet yüzde yüz elektrikli araç filoya dahil edilmiş ve işletme binası otopark alanında 10 adet elektrikli araç şarj istasyonu kurulmuştur. Otopark alanındaki şarj altyapısı ile çalışanların elektrikli araç tercihi teşvik edilmekte; tünel içindeki acil durum odalarında kullanılan otomatik aydınlatma sensörleri ve manyetik kapı kontakları aracılığıyla da gereksiz elektrik tüketimi sınırlandırılmaktadır.

GES – Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Asya yakasında yer alan İşletme ve Bakım Binası ile Havalandırma ve Trafo Binaları'nın çatılarına kurulan, 300,30 kWp kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali (GES) 2024 yılında devreye alınmış; tesis 2025 yılında 330.500 kWh elektrik üretmiştir. Bu sayede Avrasya Tüneli'nin elektrik ihtiyacının bir bölümü yenilenebilir kaynaklardan karşılanmaktadır.

Karbonsuzlaşma

Sera Gazı Emisyonları

Avrasya Tüneli'nde sera gazı emisyonları uluslararası standartlar çerçevesinde hesaplanmakta ve yönetilmektedir. ISO 14064 standardına uygun olarak hazırlanan Kurumsal Karbon Ayak İzi envanteri, uluslararası kabul görmüş metodolojiler esas alınarak bağımsız doğrulama süreçlerinden geçirmektedir.

Kapsam 2 emisyonlarımızı oluşturan elektrik tüketimimiz, uluslararası geçerliliğe sahip I-REC (International Renewable Energy Certificate) sertifikaları aracılığıyla yenilenebilir enerji olarak belgelendirilmektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 3 emisyonlarımız ise uluslararası karbon piyasalarında kabul gören sağlayıcılardan temin edilen karbon kredileri ile dengelenmektedir. Bu yaklaşım sayesinde Avrasya Tüneli, 2021 yılından bu yana her yıl karbon nötr proje hedefi doğrultusunda çalışmalar yürüterek sertifikalandırılmaktadır.

Avrasya Tüneli ZIP Ödül Programı kapsamında, tünel kullanıcılarının geçişlerinden kaynaklanan karbon ayak izi hesaplanmakta; 2025 yılı sonu itibarıyla sonuçların özetlenerek kullanıcılarla paylaşılması ve talep eden kullanıcıların emisyonlarının gönüllü karbon dengeleme mekanizmaları aracılığıyla telafi edilmesi hedeflenmektedir.

Bu bölümde özetlenen sosyal performansımıza ilişkin ayrıntılı nicel veriler ve grafikler [Ekler: Çevresel Göstergeler](#) bölümünde yer almaktadır.

Pacemaker – Hız Düzenleyici Hareketli Aydınlatma Teknolojisi

Avrasya Tüneli'nde sürücü davranışını destekleyerek tünel içi yol güvenliğini ve trafik akışının düzenliliğini artırmak üzere kullanılan yenilikçi bir trafik yönetim çözümüdür. Tünel boyunca LED aydınlatmaların dinamik ve yönlendirilmiş bir desene çalışması, sürücülere hız ve takip mesafesi konusunda görsel bir referans sunarak ani frenlemelerin ve hız dalgalanmalarının azalmasına katkı sağlamaktadır. Bu sayede dur-kalkların azaltılması yoluyla yakıt tüketimi ve buna bağlı egzoz emisyonlarında düşüş elde edilmekte, yapılan hesaplamalar Pacemaker sisteminin devreye alınması ile karbon salımlarında yaklaşık %12 oranında azalma potansiyeline işaret ederek Avrasya Tüneli'nin düşük karbonlu mobilite ve enerji verimliliği hedeflerini somut biçimde desteklemektedir.

BT ekipman tedarikinde; enerji verimliliği, iklim etkisi, sosyal-çevresel sorumluluk ve onarılabilirlik kriterleri gözetilerek ENERGY STAR, EPEAT Climate+, TCO Certified Gen 10 ve French Repairability Index sertifikaları dikkate alınmaktadır.



Biyofiltrasyon

Hava kalitesi, proje için kritik bir çevresel öncelik olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda yapılan uzman değerlendirmeleri sonucunda, hava kalitesini iyileştirici etkisi bulunan çeşitli ağaç ve çalı türleri, Avrupa yakasındaki havalandırma bacası çevresinde yer alan yaklaşık 7.300 m²'lik alana dikilmiş; böylece 2017 yılında Türkiye'deki ilk örneklerden biri olan yeşil konseptli "biyofiltrasyon uygulaması" hayata geçirilmiştir. Bu uygulama ile hem çevresel peyzaj kalitesinin artırılması hem de yerel hava kalitesi üzerinde olumlu etki yaratılması hedeflenmektedir.

Dijital Altyapı ve Enerji Verimliliği

Veri merkezinde ASHRAE A4 sınıfı sunucuların kullanılması, BT ekipmanlarının 45°C'ye kadar olan daha geniş bir sıcaklık aralığında üretici garantisi altında çalıştırılmasına imkan vererek soğutma sistemlerinin daha yüksek set değerlerinde ve daha uzun serbest soğutma süreleriyle işletilmesini sağlamaktadır. Soğuk koridor (cold aisle containment) mimarisi ile soğuk ve sıcak hava akımları ayrıştırılarak bypass ve karışım hava akışını azaltmakta, bu sayede iklimlendirme ünitelerinin verimi artmakta ve fan enerjisi tüketimi düşmektedir. Bu iki tasarım yaklaşımı birlikte uygulandığında, geleneksel veri merkezi kurgularına kıyasla soğutma kaynaklı toplam enerji tüketiminin kayda değer ölçüde azaltılması ve BT altyapısının termal stres kaynaklı servis kesintilerine karşı daha dayanıklı hale gelmesi hedeflenmektedir.

Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi

GRI 3-3, 306-1, 306-2

Atık yönetimi, çevresel etkilerin kaynağında azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması ilkeleri doğrultusunda ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmektedir. Operasyon ve bakım süreçlerinden, ofis faaliyetlerinden ve destek hizmetlerinden kaynaklanan atıklar; tehlikeli, tehlikesiz ve geri dönüştürülebilir olarak kaynağında ayrıştırılmakta, geçici depolama alanlarında mevzuata uygun koşullarda muhafaza edilmekte ve lisanslı geri kazanım veya bertaraf tesislerine gönderilmektedir.

Tünel ve tesislerde oluşan atıkların önemli bir bölümü drenaj ve mazgal temizliği, bakım-onarım faaliyetleri, araç ve ekipman bakımı ile yemekhane ve ofis kullanımından kaynaklanmaktadır. Drenaj sistemlerinden çıkan atıklar analiz sonuçlarına göre tehlikesiz atık olarak sınıflandırılmaktadır.

Atık yönetimi yaklaşımı, özellikle YEUM (Yenilenemeyen, Endüstriyel ve Uzun Ömürlü Malzeme) atıklarının azaltılması ve bu atıkların mümkün olduğunca yeniden kullanım ya da farklı süreçlerde değerlendirilmesi üzerine kurgulanmaktadır. Bu çerçevede, 2030'a kadar YEUM atık miktarının yarı yarıya düşürülmesi ve endüstriyel simbiyoz kapsamında birden fazla iş birliği modelinin geliştirilmesi hedeflenmekte; atıkların bertaraf yükü yerine kaynak olarak değerlendirilmesine odaklanılmaktadır.

Tehlikeli atıklar: 2023 yılında 2,1 ton olan toplam tehlikeli atık miktarı, elektronik atıklardaki geçici artış nedeniyle 2024'te 10,5 tona yükselmiş, 2025'te ise 2,8 ton seviyesine gerilemiştir. Elektrikli ve elektronik ekipmanlarda kullanılan akü ve benzeri enerji depolama bileşenleri; üretici teknik dokümanları ile IEEE ve IEC standartları kapsamında tanımlanan tasarım ömrü ve performans kriterleri

esas alınarak izlenecek olup, kapasite kaybı, iç direnç artışı veya çalışma performansının kabul edilebilir limitlerin altına düşmesi durumunda, ekonomik ömürleri dikkate alınarak planlı ve toplu şekilde yenilenecektir. Bu nedenle her yıl oluşan tehlikeli atık miktarı aynı düzeyde gerçekleşmemektedir. 2024 ve 2025 yıllarında elektronik atıkların bir bölümü TÜBİSAD "Atma Bağışla" projesi kapsamında bağışlanmış, ayrıca [160601*] kodlu aküler lisanslı tesislere gönderilerek mevzuata uygun şekilde bertaraf edilmiştir.

Toplam tehlikesiz atık miktarı, 2023'te 16,1 ton iken 2024'te 15,6 tona gerilemiş, 2025'te ise 20,3 tona yükselmiştir. Aynı dönemde geri dönüştürülen tehlikesiz atık geri dönüşüm oranı 2023'te % 34,8, 2024'te % 40,4 ve 2025'te % 27,2 olmuştur. Bu durum, önceki yıllardaki atık minimizasyonu eğiliminin, faaliyet hacmindeki artış ve atık bileşimindeki değişim nedeniyle tam olarak korunamadığını yansıtmıştır.

Bu bölümde özetlenen sosyal performansımıza ilişkin ayrıntılı nicel veriler [Ekler: Çevresel Göstergeler](#) bölümünde yer almaktadır.

Tünel İçi Atık Yönetimi ve Farkındalık Çalışmaları

Tünel güzergahında sigara izmariti ve benzeri küçük hacimli atıklar, düzenli temizlik ve toplama çalışmaları kapsamında yönetilmektedir. Sürücülere yönelik tünel içi radyo yayınları ve anonslar ise, atık oluşumunun azaltılması ve tünel işletmesinin çevresel performansının desteklenmesi amacıyla kullanılan günlük iletişim araçları arasında yer almaktadır.

TÜBİSAD "Atma Bağışla" Projesi

Sorumlu atık yönetimi yaklaşımı çerçevesinde elektronik atıkların çöpe gitmesi yerine yeniden ekonomiye kazandırılması hedeflenmektedir. Bu amaçla TÜBİSAD iş birliğiyle yürütülen "Atma Bağışla" projesi kapsamında toplanan e-atıklar lisanslı tesislerde geri dönüştürülmekte, elde edilen gelir ise Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na (TEGV) aktarılmaktadır.

Dünya Temizlik Günü

Dünya Temizlik Günü (World Cleanup Day), her yıl dünya genelinde kutlanan ve insanların çevreyi temizlemek için gönüllü olarak bir araya geldiği küresel bir harekettir. Amacı doğaya bırakılan çöpleri toplamak, çevre kirliliğine dikkat çekmek ve sürdürülebilir yaşam konusunda bilinç oluşturmanın ötesinde, insanların doğayla ilişkisini yeniden düşünmesini sağlayan bir farkındalık hareketi olarak öne çıkar; biz de çalışanlarımız ile bu harekete katılarak, aynı farkındalığı onların da kazanması hedeflenmiştir.

Çalışanlara yönelik düzenli eğitimlerle plastik kirliliği, atık oluşumunun önlenmesi, su ve enerji tasarrufu gibi konularda günlük hayata ve iş süreçlerine uygulanabilir bilgiler aktarılmakta; döngüsel ekonomi yaklaşımının kurum kültürünün doğal bir parçası haline gelmesi hedeflenmektedir.

Su Kullanımı ve Verimliliği

GRI 3-3, 303-5

2025 yılında ilk kez su ayak izi hesaplaması ve doğrulaması gerçekleştirilmiş, ISO 14046 Su Ayak İzi standardı kapsamında sertifikasyon süreci tamamlanmıştır.

Avrasya Tüneli'nde toplam su tüketiminin önemli bir bölümü, Avrupa yakası gişeler bölgesindeki yeşil alanların sulanmasından kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda, peyzaj alanlarında su ihtiyacı daha düşük, iklim koşullarına uyumlu bitki türlerinin denenmesi ve yağmur suyu hasadı uygulamalarının artırılması planlanmaktadır. Tünel yıkama faaliyetlerinde kimyasal bazlı deterjanlar yerine tazyikli su kullanılmakta; bu uygulamanın verimliliğini artırmak üzere yeni yıkama ekipmanlarının devreye alınmasına yönelik tedarik süreci başlatılmıştır.

Su tüketimi, kaynak verimliliği yaklaşımı doğrultusunda yıllık bazda izlenmektedir. Toplam su kullanımı 2022 yılında 28.349 m³ iken 2023 yılında 25.441 m³, 2024 yılında 18.226 m³ olarak gerçekleşmiş; 2025 yılında ise şebeke suyu ve içme suyu dahil toplam su tüketimi 28.613 m³ seviyesinde kaydedilmiştir. 2024 yılı için kişi başına düşen su tüketimi yaklaşık 75,80 m³ olarak hesaplanmış olup, bu gösterge su verimliliği performansının izlenmesinde temel bir referans olarak kullanılmaktadır. Biriktirilen yağmur sularının peyzaj sulamasında kullanılmasıyla, 2025 yılı itibarıyla 186 m³ suyun tekrar kullanımı sağlanmıştır.

Bu bölümde özetlenen sosyal performansımıza ilişkin ayrıntılı nicel veriler [Ekler: Çevresel Göstergeler](#) bölümünde yer almaktadır.



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Karbonsuzlaşma

Atık Yönetimi ve Döngüsel
Ekonomi

Su Kullanımı ve Verimliliği

Kapanış ve Ekler

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kapanış

Çevresel Göstergeler

Sosyal Göstergeler

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Eğitimler

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI İçerik İndeksi

Kısaltmalar

Kapanış ve Ekler



Kapanış

ATAŞ bünyesinde tünel işletmeciliği; yalnızca iki kıta arasında hızlı bir geçiş sunmanın ötesine geçen, kamu güvenliğini, şehir içi hareketliliği ve uzun vadeli toplumsal refahı birlikte gözeten bir sorumluluk alanı olarak ele alınmaktadır. Mühendislik ve işletme kapasitesi, İstanbul'un tarihsel mirasına saygılı, afetlere dayanıklı ve veriyle yönetilen bir ulaşım omurgası oluşturmak üzere kullanılmaktadır.

Bu sürdürülebilirlik raporunda; kurumsal yönetişimden risk ve afet dayanıklılığına, enerji ve emisyon yönetiminden hava kalitesi, atık ve su yönetimine, çalışan deneyiminden paydaş ilişkilerine uzanan geniş bir alanda 2024–2025 döneminde atılan somut adımlar ve performans göstergeleri ortaya konulmuştur. Bu sürdürülebilirlik yaklaşımının bir uzantısı olarak, 2026 yılı; kamu güvenliği ve afet dayanıklılığında küresel iyi uygulamalarla uyumun derinleştirildiği, enerji ve emisyon yönetiminde 2030 karbon nötr hedefiyle uyumlu geçiş adımlarının netleştirildiği, çalışan deneyimi ve etik kültürün kurumsal yapının temel unsurlarından biri olarak pekiştirildiği, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik beklentilerinin kurumsal standartlara dönüştürüldüğü ve dijitalleşme ile veri odaklı karar alma kapasitesinin belirgin biçimde güçlendirildiği bir yol haritasının izlendiği yıl olarak konumlandırılmaktadır.

“Sorumluluk ve güvenle, kıtaları geleceğe bağlıyoruz” ilkesi doğrultusunda sürdürülebilirlik yaklaşımı; kamu sağlığı ve güvenliği, operasyonel verimlilik ve yenilikçilik, çevresel etkilerin yönetimi ve toplumsal katkı eksenlerinde bütüncül bir çerçeve olarak değerlendirilmektedir. 2030 ufkunda yenilenebilir kaynaklara dayalı, karbon nötr ve dijital olarak güçlendirilmiş bir işletme yapısına ulaşılması; 2040'a giderken ise İstanbul'un iklim dirençli, güvenli ve erişilebilir şehir içi mobilite vizyonunun vazgeçilmez bir bileşeni olarak konumlanması hedeflenmekte; bu doğrultuda yatırımların ve iş yapış biçimlerinin dönüştürülmesine kararlılıkla devam edilmesi öngörülmektedir.



Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kapanış

Çevresel Göstergeler

Sosyal Göstergeler

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Eğitimler

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI İçerik İndeksi

Kısaltmalar

Çevresel Göstergeler

GRI 302-1, 302-3, 302-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-3, 305-5, 306-3, 306-4

Kurum İçi (Kapsam 1) Enerji Tüketimleri

Yakıt türüne göre enerji tüketimleri	Avrasya Tüneli				İşletmecisi Firma				Birim
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
Doğalgaz	12.185	12.896	14.111	14.384	-	-	-	-	m ³
Elektrik	6.440.670	7.167.352	6.461.483	6.813.383	-	-	-	-	kWh
Fuel (benzin)	7.273	14.389	21.103	22.511	14.771	11.794	11.861	10.901	lt
Dizel	17.193	12.061	4.702	2.374	41.215	31.532	27.180	25.117	lt

Avrasya Tüneli & İşletmecisi Firma

Yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanan enerji tüketimi	Avrasya Tüneli				Birim
	2022	2023	2024	2025	
Atık ısı					kWh
Güneş			291.59	330.44	kWh
Rüzgar					kWh

Enerji Yoğunluğu

	Avrasya Tüneli				İşletmecisi Firma				Birim
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
Toplam enerji tüketimi	6.440,7	7.167,4	6.461,5	6.813,4	-	-	-	-	MWh
Yoğunluk yıllık toplam	19.062.127	25.403.405	28.171.030	27.936.262	-	-	-	-	geçen birim araç sayısı
Yoğunluk hesaplanacak yıllık toplam (Örn: Toplam üretim, toplam satış, metre kare, toplam çalışma saati vs.)	0,000337878	0,000282141	0,000229366	0,00024389	-	-	-	-	MWh/geçen birim araç sayısı

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kapanış

Çevresel Göstergeler

Sosyal Göstergeler

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Eğitimler

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI İçerik İndeksi

Kısaltmalar

Çevresel Göstergeler

Sera Gazı Emisyonları

	Avrasya Tüneli				İşletmecisi Firma				Birim
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
Kapsam 1 (doğrudan) sera gazı emisyonları	113,88	122,73	89,11	81,33	-	-	202,48	156,58	ton CO ₂ e
Kapsam 2 (dolaylı) sera gazı emisyonları	*2021 yılından bu yana çevresel sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında elektrik tüketimini yenilenebilir kaynaklardan sağlayarak Uluslararası Yeşil Enerji Sertifikası (I-REC) alınıyor.*								
Kapsam 3 emisyonları	392,2	449,1	188,2	336,85	-	-	301,4	437,27	ton CO ₂ e/km

2024 yılına kadar İşletmecisi Firma faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonu, paylaşılan veriler ışığında, ATAŞ tarafından hesaplanmaktaydı. 2024 yılından itibaren İşletmecisi Firma kendi hesaplama faaliyetlerini yürütmektedir.

Sera Gazı Yoğunluğu

	Avrasya Tüneli				İşletmecisi Firma				Birim
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
Toplam sera gazı salınımı	506,07	571,87	277,31	417,72	-	-	503,85	622,83	ton CO ₂ e
Sera gazı yoğunluğu (toplam sera gazı /tünel uzunluğu: 5,40 km)	93,72	105,9	51,35	78,00	-	-	93,31	115,34	ton CO ₂ e/km

Çevre Cezası ve Çevre Yatırımları

	Avrasya Tüneli				İşletmecisi Firma				Birim
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
Çevre Cezası	0	0	0	0	0	0	0	0	TL
Çevre Yatırımları					128.816,87	110.073,90	157.099,99	435.580,30	TL

Çevresel Göstergeler

Atık Yönetimi

	Tesis*				Birim
	2022	2023	2024	2025	
Tehlikeli atık miktarı	62.277	2.107	10.549	2.778	ton
Evsel atık	33.4	10.5	9.3	8.8	ton
Geri dönüştürülen	8.5	5.6	6.3	5.5	ton
Toplam tehlikesiz atık miktarı	41.895	16.112	15.620	20.255	ton

Hem tehlikeli hem de tehlikesiz atık miktarında dönemsel olarak gerçekleştirilen Bakım ve Onarım faaliyetlerinden dolayı değişiklikler gözükmemektedir.

Su Kullanımı

Su kullanımı miktarları kaynağına göre	Avrasya Tüneli & İşletmecisi Firma				Birim
	2022	2023	2024	2025	
Şebeke suyu	28.259	25.347	18.135	28.539	m ³
İçme suyu	89,85	94,2	90,55	74,18	m ³
Toplam su tüketimi	28.349	25.441	18.226	28.613	m ³
Su kullanımı yoğunluğu (toplam tüketim / tünel uzunluğu)	5.250	4.711	3.375	5.299	m ³ /km

Yeniden Kullanılan Su ve Atık Su Miktarı

Avrasya Tüneli & İşletmecisi Firma						
Yeniden kullanılan su miktarını ve atık su miktarı	2022	2023	2024	2025	Birim	Açıklama
Geri kazanılan/tekrar kullanılan su miktarı				186	m ³	Biriktirilen yağmur suları, peyzaj alanlarında sulama suyu olarak kullanılmaktadır.

Sosyal Göstergeler

GRI 2-7, 2-8, 2-30, 401-1, 401-3, 404-1, 405-1

	Avrasya Tüneli															İşletmecisi Firma														
	2021			2022			2023			2024			2025			2021			2022			2023			2024			2025		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Toplam çalışan sayısı	15	25	40	18	22	40	21	22	43	18	20	38	19	21	40	23	96	119	24	104	128	26	89	115	24	99	123	33	108	141
Beyaz yakalı çalışan sayısı	15	25	40	18	22	40	21	22	43	18	20	38	19	21	40	8	24	32	12	26	38	13	22	35	16	26	42	17	33	50
Mavi yakalı çalışan sayısı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	72	87	12	78	90	14	66	80	8	73	81	16	75	91
Toplu iş sözleşmesi kapsamındaki/ sendikali çalışan sayısı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	72	87	12	78	90	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cinsiyete göre taşeron çalışan sayısı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	42	46	6	36	42	6	36	42	6	37	43	3	31	34

	Avrasya Tüneli															İşletmecisi Firma														
	2021			2022			2023			2024			2025			2021			2022			2023			2024			2025		
	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam
Çalışma süresine göre çalışan sayısı (toplam)	39	1	40	38	2	40	41	2	43	38	-	38	40	-	40	117	2	119	127	1	128	115	-	115	119	4	123	135	6	141
Beyaz yakalı çalışan sayısı	39	1	40	38	2	40	41	2	43	38	-	38	40	-	40	32	-	32	39	-	39	35	-	35	38	4	42	44	6	50
Mavi yakalı çalışan sayısı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	0	-	0	85	2	87	88	1	89	80	-	80	81	0	81	91	0	91
Çalışma süresine göre taşeron çalışan sayısı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	42	46	6	36	42	6	36	42	6	37	43	34	0	34

Sosyal Göstergeler

	Avrasya Tüneli															İşletmecisi Firma														
	2021			2022			2023			2024			2025			2021			2022			2023			2024			2025		
Yaşa göre çalışan sayısı	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
30 yaş altı	2	1	3	1	-	1	1	-	1	1	0	1	1	1	2	7	8	15	2	16	28	7	12	19	5	16	21	23	2	25
30-50 yaş arası	13	18	31	16	16	32	19	16	35	16	16	32	17	15	32	16	84	100	13	84	97	19	74	93	18	81	99	107	4	111
50 yaş üstü	0	6	6	1	6	7	1	6	7	1	4	5	1	5	6	-	4	4	-	3	3	-	3	3	1	2	3	5	0	5

	Avrasya Tüneli															İşletmecisi Firma														
	2021			2022			2023			2024			2025			2021			2022			2023			2024			2025		
Yıl içinde yeni işe alınan çalışan sayısı	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Yıl içinde yeni işe alınan çalışan sayısı	3	4	7	5	-	5	3	2	5	2	1	3	2	3	5	16	10	26	6	23	29	8	13	21	5	29	34	16	26	42
30 yaş altı	1	1	2	1	-	1	-	-	-	1	1	2	1	1	2	6	5	11	5	7	12	2	5	7	2	13	15	8	3	11
30-50 yaş arası	2	1	3	4	-	4	3	1	4	1	-	1	1	1	2	10	4	14	1	14	15	6	8	14	2	16	18	7	21	28
50 yaş üstü	-	2	2	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1	1	-	1	1	-	2	2	-	-	-	1	0	1	1	2	3

	Avrasya Tüneli															İşletmecisi Firma														
	2021			2022			2023			2024			2025			2021			2022			2023			2024			2025		
Çalışan Devri	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
İşten ayrılan toplam çalışan sayısı	1	3	4	1	1	2	3	3	6	1	-	1	1	1	2	6	25	31	2	24	26	7	31	38	9	24	33	6	18	24
İşten ayrılan 30 yaş altı çalışan sayısı	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	6	12	1	3	4	4	4	8	2	9	11	3	2	5
İşten ayrılan 30-50 yaş arası çalışan sayısı	-	3	3	1	-	1	3	2	5	1	-	1	1	1	2	0	19	19	1	21	22	3	27	30	6	14	20	3	15	18
İşten ayrılan 50 yaş üstü çalışan sayısı	-	-	-	-	1	1	0	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	-	1	1
Kendi isteğiyle işten ayrılan çalışanlar kapsanarak hesaplanan çalışan devir oranı	%2,8	%8,3	%11,1	%2,8	%2,8	%5,6	%8,1	%8,1	%16,2	%2,7	%0,0	%2,7	%2,7	%2,7	5,4%	-	-	%10	-	-	%11	-	-	%19	-	-	%18	-	-	%4

Sosyal Göstergeler

	Avrasya Tüneli															İşletmecisi Firma														
	2021			2022			2023			2024			2025			2021			2022			2023			2024			2025		
Kıdem	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-5 yıl süreyle çalışan sayısı	10	16	26	13	13	26	16	13	29	12	7	19	10	8	18	21	61	82	21	65	86	23	51	74	17	59	76	27	56	83
5-10 yıl süreyle çalışan sayısı	4	8	12	3	8	11	2	6	8	3	8	11	6	8	14	2	35	37	4	38	42	3	38	41	7	40	47	8	48	56
10 yıl ve üzeri süreyle çalışan sayısı	1	1	2	2	1	3	3	3	6	3	5	8	3	5	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2

	Avrasya Tüneli															İşletmecisi Firma														
	2021			2022			2023			2024			2025			2021			2022			2023			2024			2025		
Doğum/Ebeveynlik İzni	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Doğum/ebeveynlik izninden yararlanan çalışan sayısı	-	-	-	1	-	1	1	-	1	1	-	1	1	2	3	-	-	-	-	-	-	1	-	1	1	-	-	1	-	1
Doğum/ebeveynlik izninin sona ermesinden sonra işe dönen çalışan sayısı	-	-	-	-	-	-	1	-	1	1	-	1	1	2	3	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	1	-	1

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kapanış

Çevresel Göstergeler

Sosyal Göstergeler

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Eğitimler

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI İçerik İndeksi

Kısaltmalar

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

GRI 3-3, 405-1

	Avrasya Tüneli															İşletmecisi Firma														
	2021			2022			2023			2024			2025			2021			2022			2023			2024			2025		
Yönetici sayısı	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
30 yaş altı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
30-50 yaş	6	6	12	7	6	13	7	6	13	9	6	15	10	8	18	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	3	4	5	13	18
50 yaş üstü	-	2	2	-	2	2	1	2	3	1	2	3	1	2	3	-	3	3	-	2	2	-	2	2	1	1	2	1	-	1
Toplam	6	8	14	7	8	15	8	8	16	10	8	18	11	11	22	1	5	6	1	4	5	1	4	5	2	4	6	6	13	19

	Avrasya Tüneli														
	2021			2022			2023			2024			2025		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Yönetim Kurulu'nda yer alan kadın ve erkek sayısı	-	6	6	-	6	6	-	6	6	-	6	6	-	6	6

	Avrasya Tüneli															İşletmecisi Firma														
	2021			2022			2023			2024			2025			2021			2022			2023			2024			2025		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Cinsiyete göre engelli çalışan sayısı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	3	2	-	2	3	-	3	4	0	4	4	0	4
Yasal zorunluluk minimum engelli çalışan sayısı	Avrasya Tüneli İşletme İnşaat ve Yatırım A.Ş.'nin yasal olarak engelli çalıştırma zorunluluğumuz bulunmamaktadır.															4														
Yabancı uyruklu çalışan sayısı	-	3	3	-	3	3	-	3	3	0	2	2	0	2	2	-	1	1	-	1	1	-	1	1	0	1	1	0	1	1

Eğitimler

GRI 403-5, 404-1

	Avrasya Tüneli									İşletmecisi Firma									Birim
	2023			2024			2025			2023			2024			2025			
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
İSG hariç eğitim alan toplam çalışan sayısı	15	16	31	16	17	33	19	21	41	88	489	577	62	200	262	36	115	151	kişi
İSG hariç eğitim alan beyaz yakalı çalışan sayısı	15	16	31	16	17	33	19	21	41	57	154	211	14	41	55	30	42	72	kişi
İSG hariç eğitim alan mavi yakalı çalışan sayısı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31	335	366	48	159	207	7	75	82	kişi

	Avrasya Tüneli									İşletmecisi Firma									Birim
	2023			2024			2025			2023			2024			2025			
Eğitim Saatleri	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
İSG hariç eğitim saati	310	332	642	791	182	973	1.259	1.616	2.875	528	2806	3334	512	1,101	1,613	457	1,676	2,133	kişi*saat
Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	20,7	20,8	20,7	49,4	10,7	29,5	66,2	76,9	71,9	5,99	5,74	5,78	8,26	5,51	6,16	14,57	12,68	27	kişi

Taşeron Eğitimleri	Avrasya Tüneli			İşletmecisi Firma			Birim
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Taşeronlara verilen eğitim saati	-	-	-	93	126	204	kişi*saat
Taşeronlara verilen kişi başı yıllık ortalama eğitim saati	-	-	-	1,7	1,19	5,0	kişi/t.saate
Kategorilerine göre eğitim başlıkları örnekleri	-	-	-	Çevre eğitimi, Depreme Hazırlıklı Olmak ve Depremle Yaşamak, ilkyardım eğitimi, İSG farkındalık ve acil durum, tünel kapama öncesi İSG farkındalık, yangın eğitimi ve tatbikatı, yangın farkındalık, ATAŞ ofis bölünmesi inşaat			

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kapanış

Çevresel Göstergeler

Sosyal Göstergeler

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Eğitimler

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI İçerik İndeksi

Kısaltmalar

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI 3-3, 403-9

İşletmecisi Firma				
İSG İstatistikleri	2022	2023	2024	2025
Ramak kala sayısı	5	7	3	7
Gün kayıplı kaza sayısı	3	4	3	1
Kayıp gün	9	89	57	5
Kaza sıklık oranı (Kaza Sayısı x 1.000.000) / Toplam Çalışma Süresi	30.94	32.53	35.65	2.94
Kaza ağırlık Oranı (Kaybedilen iş günü sayısı x 1.000.000) / Toplam Çalışma Süresi	0.03	0.29	0.20	0.10

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kapanış

Çevresel Göstergeler

Sosyal Göstergeler

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Eğitimler

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI İçerik İndeksi

Kısaltmalar

GRI İçerik İndeksi

GRI İçerik İndeksi — Avrasya Tüneli (ATAŞ) Sürdürülebilirlik Raporu 2024-2025

Kullanım Beyanı	Avrasya Tüneli İşletme İnşaat ve Yatırım A.Ş. (ATAŞ), 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin bilgileri, bu GRI içerik indeksinde belirtilen şekilde GRI Standartları'na uygun olarak (GRI Standartları 2021: Temel Uyumluluk seçeneği) raporlamıştır.		
Kullanılan GRI 1	GRI 1: Temel İlkeler 2021		
Kullanılan GRI Sektör Standardı	İlgili bir GRI Sektör Standardı bulunmamaktadır.		
GRI Standardı	Bildirim	İlgili Başlık	Sayfa
GRI 2: Genel Bildirimler 2021			
1. Kuruluş ve raporlama uygulamaları			
	2-1 Kurum profili	Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli; Kurumsal Profil	sf. 8-15
	2-2 Sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kuruluşlar	Rapor Hakkında	sf. 3
	2-3 Raporlama periyodu, sıklığı ve iletişim bilgisi	Rapor Hakkında	sf. 3
	2-5 Dış denetim	Rapor üzerinden dış denetim alınmamıştır.	
2. Çalışanlar ve operasyonlar			
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli; Değer Yaratma Modeli	sf. 8-22
	2-7 Çalışanlar	Sosyal Göstergeler	sf. 76
	2-8 Taşeron firmaya ait çalışanlar	Sosyal Göstergeler	sf. 76
3. Yönetişim			
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Yönetim Yapısı	sf. 24
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Yönetim Yapısı	sf. 24
	2-12 En yüksek yönetim organının etkilerin yönetilmesindeki rolü	Kurumsal Yönetişim; Sürdürülebilirlik Komiteleri	sf. 24, 32
	2-13 Faaliyet kaynaklı etkilerin yönetilmesinde sorumluluk iradesi	Risk Yönetimi; Sürdürülebilirlik Komiteleri	sf. 27, 32

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve

Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kapanış

Çevresel Göstergeler

Sosyal Göstergeler

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Eğitimler

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI İçerik İndeksi

Kısaltmalar

GRI İçerik İndeksi

GRI Standardı	Bildirim	İlgili Başlık	Sayfa
GRI 2: Genel Bildirimler 2021			
3. Yönetişim			
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Sürdürülebilirlik Komiteleri; Önceliklendirme Analizi	sf. 32, 33
	2-15 Çıkar çatışmalarını engelleyen süreçler	Etik Yönetim	sf. 25
	2-16 Kritik konuların en yüksek yönetim organına aktarılması süreci	Etik Yönetim; Risk Yönetimi	sf. 25, 27
	2-19 Ücret politikaları	Etik Yönetim	sf. 25
	2-20 Ücretlerin belirlenmesine yönelik süreç	Etik Yönetim	sf. 25
4. Strateji, politikalar ve uygulamalar			
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisine ilişkin açıklama	Sürdürülebilirlik Vizyonu	sf. 30
	2-23 Politika taahhütleri	Etik Yönetim; Yasal Uyumluluk	sf. 25, 55
	2-24 Politika taahhütlerinin uygulanması	Etik Yönetim; Yasal Uyumluluk	sf. 25, 55
	2-25 Olumsuz etkileri iyileştirmeye yönelik süreçler	Risk Yönetimi; Paydaş İlişkileri	sf. 27, 35
	2-26 Etik ve yasal davranışla ilgili konularda öneri alınması ve endişelerin dile getirilmesine yönelik mekanizmalar	Etik Yönetim; Paydaş İlişkileri	sf. 25, 35
	2-27 Yasal mevzuata uyum	Yasal Uyumluluk	sf. 55
	2-28 Kurumsal üyelikler	Kurumsal Üyeliklerimiz	sf. 18
5. Paydaş Katılımı			
	2-29 Paydaş katılımı	Önceliklendirme Analizi; Paydaş İlişkileri	sf. 33, 35
	2-30 Toplu iş sözleşmesine tabi çalışan oranları	Sosyal Göstergeler	sf. 76

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kapanış

Çevresel Göstergeler

Sosyal Göstergeler

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Eğitimler

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI İçerik İndeksi

Kısaltmalar

GRI İçerik İndeksi

GRI Standardı	Bildirim	İlgili Başlık	Sayfa
GRI 3: Öncelikli Konular 2021			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenmesine yönelik süreç	Önceliklendirme Analizi	sf. 33
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Önceliklendirme Analizi	sf. 33- 34
İnsan Sağlığı ve Güvenliği (Kamu Sağlığı ve Tünel Güvenliği)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Kamu Sağlığı ve Güvenliği; Afet Dayanıklılığı	sf. 41- 47
Yasal Uyumluluk			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Yasal Uyumluluk	sf. 55
Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik	sf. 56
Afet ve Krizlere Hazırlık (Afet Dayanıklılığı)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Afet Dayanıklılığı	sf. 47
İş Sağlığı ve Güvenliği			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği; İş Sağlığı ve Güvenliği (Göstergeler)	sf. 50, 81
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	sf. 50
	403-2 Tehlike belirleme, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	sf. 50
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konularında çalışan eğitimleri	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği; Eğitimler	sf. 50, 80
	403-9 İş kaynaklı yaralanmalar	İş Sağlığı ve Güvenliği (Göstergeler)	sf. 81
Çalışan Gelişimi ve Refahı			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Çalışan Gelişimi	sf. 63
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 Yeni işe alımlar ve çalışan devri	Sosyal Göstergeler	sf. 77
	401-3 Ebeveyn izni	Sosyal Göstergeler	sf. 78
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Çalışan Gelişimi, Eğitimler	sf. 63, 80

GRI İçerik İndeksi

GRI Standardı	Bildirim	İlgili Başlık	Sayfa
GRI 3: Öncelikli Konular 2021			
Eşitlik ve Kapsayıcılık (Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Yönetim Yapısı, Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği, Sosyal Göstergeler	sf. 24, 76- 78
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Yönetim Yapısı, Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği, Sosyal Göstergeler	sf. 24, 76- 78
Enerji Yönetimi ve Verimliliği			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Karbonsuzlaşma	sf. 66
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içi enerji tüketimi	Çevresel Göstergeler	sf. 73
	302-3 Enerji yoğunluğu	Çevresel Göstergeler	sf. 73
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Karbonsuzlaşma; Çevresel Göstergeler	sf. 66, 73
Emisyonların Yönetimi ve Azaltımı (Karbonsuzlaşma)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Karbonsuzlaşma	sf. 66
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Çevresel Göstergeler	sf. 74
	305-2 Dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Çevresel Göstergeler	sf. 74
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	Çevresel Göstergeler	sf. 74
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltımı	Karbonsuzlaşma; Çevresel Göstergeler	sf. 66, 74
	305-7 NO _x , SO _x ve diğer önemli hava emisyonları	Karbonsuzlaşma	sf. 66
Su Yönetimi (Su Kullanımı ve Verimliliği)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Su Kullanımı ve Verimliliği	sf. 70
GRI 303: Su ve Atık Su 2018	303-5 Su tüketimi	Su Kullanımı ve Verimliliği; Çevresel Göstergeler	sf. 70, 75

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kapanış

Çevresel Göstergeler

Sosyal Göstergeler

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Eğitimler

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI İçerik İndeksi

Kısaltmalar

GRI İçerik İndeksi

GRI Standardı	Bildirim	İlgili Başlık	Sayfa
GRI 3: Öncelikli Konular 2021			
Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi	sf. 69
GRI 306: Atık 2020	306-1 Atık üretimi ve atıkla ilgili önemli etkiler	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi	sf. 69
	306-2 Atıkla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi	sf. 69
	306-3 Oluşturulan atık	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi, Çevresel Göstergeler	sf. 69-75
	306-4 Bertaraftan kurtarılan atık	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi, Çevresel Göstergeler	sf. 69-75
Mobilitenin Gelişimi ve Toplumsal Katkı			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Toplumsal Fayda Yaratmak	sf. 51
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Finansal Performans	sf. 58
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Altyapı yatırımları ve desteklenen hizmetler	Toplumsal Fayda Yaratmak	sf. 51
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Şirket Hikayesi, Profili ve İş Modeli; Toplumsal Fayda Yaratmak	sf. 8, 51
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve gelişim programları	Toplumsal Fayda Yaratmak	sf. 51

Yönetimden Mesajlar

Avrasya Tüneli Hakkında

Kurumsal Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Kamu Sağlığı ve Güvenliği

Operasyonel Verimlilik ve
Çeviklik

Çevresel Sürdürülebilirlik

Kapanış ve Ekler

Kapanış

Çevresel Göstergeler

Sosyal Göstergeler

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Eğitimler

İş Sağlığı ve Güvenliği

GRI İçerik İndeksi

Kısaltmalar

Kısaltmalar

ADSCR	: Borç servis karşılama oranı (Average Debt Service Coverage Ratio)
ASECAP	: Avrupa Ücretli Yol Altyapı Operatörleri Birliği
ATAŞ	: Avrasya Tüneli İşletme İnşaat ve Yatırım A.Ş.
BDN	: Mavi Nokta Ağı (Blue Dot Network)
BT	: Bilgi Teknolojileri
CEO	: Genel Müdür
CFO	: Finans Genel Müdür Yardımcısı
C-Level	: Üst yönetim
COO	: Operasyon Genel Müdür Yardımcısı
ÇSAP	: Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planı
ÇSED	: Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi
ÇSY	: Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
ÇSYP	: Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı
EBRD	: Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
ESRS	: Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (European Sustainability Reporting Standards)
FEE	: Hizmet Sürekliliği Odaklı Yaklaşım
GES	: Güneş Enerjisi Santrali
GHG	: Sera gazı
HAÇİKO	: Hayvanları Çaresizlik ve İlgisizlikten Koruma Derneği
IES	: ABD Aydınlatma Mühendisliği Derneği
I-REC	: Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (International Renewable Energy Certificate)
IRF	: Uluslararası Yol Federasyonu
İBİTEM	: İstanbul Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Eğitim Merkezi
İSG	: İş sağlığı ve güvenliği
ITA-AITES (ITA)	: Uluslararası Tünel ve Yeraltı Yapıları Birliği

ITA COSUF	: Yeraltı Tesislerinde Operasyonel Güvenlik Komitesi
KAÇUV	: Kansersiz Çocuklara Umut Vakfı
KAFZ	: Kuzey Anadolu Fay Zonu
KGK	: Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KIZÇEV	: Kız Çocuklarının Eğitimi Derneği
KÖİ	: Kamu-Özel İş Birliği / Kamu Özel Sektör İşbirliği
KPI	: Anahtar Performans Göstergeleri
LÖSEV	: Lösemili Çocuklar Vakfı
Mw	: Moment büyüklüğü
OECD	: Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı
OKR	: Objectives and Key Results (<i>Metinde Türkçe karşılığı belirtilmeden doğrudan İngilizce açılımıyla kullanılmıştır.</i>)
PIARC	: Dünya Yol Birliği
RTO	: Afet Sonrası Hızlı Toparlanma / Hedeflenen Toparlanma Süreleri (Recovery Time Objective)
SEE	: En Üst Düzey Güvenlik Standardı
SHMS	: Yapı Sağlığı İzleme Sistemi
STK	: Sivil toplum kuruluşu
TEGV	: Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı
TSO	: Tunnel Safety Officers (<i>Metinde Türkçe karşılığı belirtilmeden kullanılmıştır.</i>)
TSRS	: Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
UNECE	: Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu
UN Global Compact	: Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi
VMS	: Değişken mesaj işaretleri
WTC	: Dünya Tünel Kongresi
YEUM	: Yenilenemeyen, Endüstriyel ve Uzun Ömürlü Malzeme
YTMK	: Yollar Türk Milli Komitesi



İletişim

Avrasya Tüneli İşletme İnşaat ve Yatırım A.Ş.

Adres: Avrasya Tüneli İşletme ve Bakım Binası, Barbaros Mahallesi

Dr. Eyüp Aksoy Caddesi No: 9 34662 Üsküdar, İstanbul, Türkiye

Telefon: 0850 222 80 20*

Mail: bilgi@avrsyatuneli.com

Kep Adresi: avrsyatuneli@hs01.kep.tr

* Çağrı merkezimiz hafta içi her gün 08.45–17.30 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Raporlama Danışmanlığı

Brika Sürdürülebilirlik

www.brikasurdurulebilirlik.com

info@brikasurdurulebilirlik.com

Rapor Konsept,

Tasarım ve Uygulama

Myra

www.myra.com.tr

myra@myra.com.tr

Yasal Uyarı

Avrasya Tüneli İşletme İnşaat ve Yatırım Anonim Şirketi (ATAŞ) Sürdürülebilirlik Raporu ve rapora ekli tüm belgeler, içerik yapısı ve gösterge seçimi açısından GRI Standartları ile uyumlu olacak şekilde ve herhangi bir yasal zorunluluk olmaksızın, paydaşlarımızı bilgilendirmek amacıyla gönüllü olarak hazırlanmıştır. Raporlama sürecimizde, Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nda (ESRS) tanımlanan çifte önemlilik yaklaşımını esas alarak; hem faaliyetlerimizin çevre ve toplum üzerindeki etkilerini hem de sürdürülebilirlik konularının işimizin dayanıklılığı ve finansal performansı üzerindeki olası etkilerini birlikte değerlendirdik.

Raporda ve eklerinde yer alan bilgiler, bu raporun hazırlandığı dönem için geçerli olan kamuya açık kaynaklar ile Avrasya Tüneli İşletme İnşaat ve Yatırım Anonim Şirketi'nin (ATAŞ) ilgili birimlerinden derlenen kurumsal verilerden oluşmaktadır. Bu rapor, yalnızca bilgilendirme amacı taşımaktadır ve hiçbir şekilde bir teklif, garanti veya taahhüt olarak yorumlanmamalıdır. ATAŞ, ATAŞ'ın yönetim kurulu üyeleri, çalışanları ya da danışmanları raporda yer alan veya yer almayan bilgilere dayanarak alınacak herhangi bir karardan kaynaklı doğabilecek doğrudan veya dolaylı herhangi bir kayıp veya zararlardan sorumlu tutulamaz.

Sürdürülebilirlik raporumuza veya ekli belgelere ilişkin görüş, öneri ve sorularınız için surdurulebilirlik@avrsyatuneli.com adresi üzerinden bizimle iletişime geçebilirsiniz.